

精细化工生产管理中的问题及解决方法探究

司书波

山东建兰化工股份有限公司

[摘要]随着我国精细化工生产管理越发成熟,随着产生了一系列新的问题,这就给化工生产企业带来挑战。企业应该高度重视精细化工生产管理的工作,找到其中存在的不足,提高工作人员的综合水平,及时更新管理理念,制定出相应的管理制度,采用更加科学合理的方法进行管理,在实践工作中展开探究,建立完善的管理制度、做好精细安全管理、提高人事管理质量的方法,避免产生化工事故,确保化工生产管理工作长久稳定发展下去。

[关键词]精细化工; 生产管理问题; 解决方法

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1406

1 精细化工生产管理存在的问题

1.1 控制成本的力度不足

精细化工生产管理中,大多数的企业对成本控制力度并不到位。比如在采购材料前未能合理对其数量进行预估,导致完工后依然剩余材料,通常这些材料也不会被利用,最终造成闲置浪费现象。另外,部分企业对工作人员的安排未能严格按照具体生产特点展开,大部分是以班次作为单位,造成员工安排数量不到位,从而造成部分工作环节员工众多,不能良好地提高生产效率,还能加大企业生产成本。

1.2 管理制度和体系不完善

部分化工企业的生产和运营缺乏系统完善的管理制度和体系,对于化工企业生产的流程和标准把握不准确,相关人员对其自身的职责和工作内容认识不到位,且各部门之间缺乏有效的沟通交流和约束监督,安全管理工作混乱,影响安全管理的治理效果;精细化管理工作不到位,监督管控制度不完善,仍存在很多管理上的漏错事项和问题得不到及时的发现和处理的。

1.3 化工企业所应用的相关设备与材料不能满足化工生产的需求

一些化工企业为了获取更高的经济利润空间,往往在化工生产所用材料以及设备这方面选择价格比较实惠的,但却经常忽略了质量和设备匹配问题,甚至使用劣质或者不达标的环保材料或生产设备。如果在化工生产的过程中长期应用该种类型的材料与设备,一方面会对工作人员的生命健康造成影响,另一方面还会增加各种安全事故发生的概率。

2 精细化工生产管理对策

2.1 完善安全生产管理制度,管理层带头严格执行

化工企业需要建立完善的安全机制和制度规范,保障员工和企业的安全,让安全生产有制度相辅佐。管理制度可以遵循这几个方面来进行:首先是要规范安全装备的配备,保障人身安全的第一道屏障;其次,需要制定规范安全的操作流程,并严格监督和检查,让安全生产的流程保护员工的生命;最后,需要设立监督机制和定期的安全维护和检查机制,保障设备,原材料的绝对安全,为预防意外的产生打下坚实的基础。小企业岗位紧凑,员工流动性大,因此需要设立严格的监督机制,设立监督责任人,工作前检查安全设施和设备情况并签字,工作后检查设备和电源,检查遗漏和缺少,保障设备和原材料的安全。监督人员要随时检查,发现问题及时叫停。对于违反安全规范的要惩罚措施,以免同样的错误再犯,同时监督人员要及时轮换,避免舞弊行为的发生。设立机械维护部门定期检修更换问题设备,保障设备正常运行。

2.2 建立健全企业质量控制体系

质量控制并不等同于质量检测。企业除了要加大设备的资金投入、人力资源投入和各部门协调联动外,还要加强对产品及设备的监督和分析。在制定质量控制制度时,要充分听取各部门的意见,群策群力。制定责任制时要细化责任,把责任落实到部门,落实到部门中的每一个员工,形成文件。企业设立审核部门,人员由各部门经验丰富、专业水平

高、业务熟悉度高的员工组成,并且直接负责于企业的一把手。其职责就是对各部门工作开展监督,在产品生产过程中对设备以及操作流程进行指导和审核,发现违规操作或产品不达标率较高时,除了对相关责任人进行处罚外还要仔细分析原因,并解决问题。另外企业负责产品质量控制的领导和负责产品生产的领导一定要分开,形成相互制约、共同进步的机制,防止出现为提高生产产能而不顾产品质量的现象发生。

2.3 及时更新工艺和设备

对化工生产的相关设备进行严格管理和控制,对设备和机器的使用情况进行深入研究和管理的,根据设备的购买年限、使用情况和维护时间,综合考虑设备的管理标准。若出现设备故障问题,应立即停止生产并进行准确维修。如果相关的设备有严重的故障损坏,应及时进行更换。特殊的生产设备必须进行维修登记,并由专业技术人员进行养护操作和维修作业。同时,加强化工生产原料的管理。某些化工原料存在易燃易爆的危险性,对生态环境的污染也比较严重,因此采购和储存这些化工原料时应严格遵守其化学特性。库房应明确规定防火、防潮、避光等环境要求,库房要定期检查。企业还需要投入相应的资金改造生产工艺,进一步提高生产过程的自动化、智能化的程度,增加操作流程的规范性,减少一线生产人员的劳动强度。同时,为生产车间配备防护装备和应急救援设备,设置安全事故的紧急逃生通道。

2.4 提高人事管理质量

精细化工生产企业要高度重视与加强人事管理力度,在人事管理当中凸显出人员安全管理的重要作用。比如企业领导者与项目负责人,要高度关注安全生产管理,面对安全管理制度出有效的手段。在招聘临时工时,企业要先做好良好的招聘规划与准备工作,在正式招收员工前,综合考察临时工的素质。在临时工进入到岗位工作之后,提前为他们展开安全生产教育和培训工作,让他们能够尽可能快速地掌握好安全生产的技能。另外,采用师傅带徒弟、老员工带新员工的方法,不断提高员工的技术水平。提高安全技术人员的安素素养,鼓励员工展开继续教育。

结束语

综上所述,高效、安全的生产理念是现代化精细化工企业发展的一个重要理念,将一系列先进的理念引入到精细化工领域,能够更好的提升精细化工企业的发展水平,借助先进的技术来解决精细化工企业的发展局限性。为此,在新时期,需要相关人员在审慎认识辨析精细化工生产管理理念的基础上,立足精细化工企业发展实际情况,从安全管理意识的提升、加大成本管控、增加人员培训力度、持续完善管理制度加大安全管理的投入、生产管理机制优化等方面思考。

参考文献

- [1] 陆艳. 精细化工生产管理存在的问题及对策[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2019, 40(13): 31-32.
- [2] 屠焕泳. 精细化工生产管理中的问题及解决方法[J]. 化工设计通讯, 2019, 45(12): 108+133.