

# 项目管理在土木工程建筑施工中的应用策略

卢继芬

赣州西城建设开发有限公司

**[摘要]**目前我国经济水平和各行业的快速发展,项目管理与土木工程建筑施工息息相关,正是因为土木工程建筑数量的增加,所以城市的发展得以推动,而当今时代城市建设多以高层建筑为主,所以对土木工程的施工技术及其管理工作提出了更高的要求,项目管理不能停留于传统的管理模式,更不能为传统的管理模式所限制,要迈向新的发展阶段,管理者需要采取有效的措施加强成本、进度及质量等多方面的管理工作,以此来保证土木工程建筑施工的顺利进行。从整体上看,项目管理更像是一种宏观角度的部署与安排,对土木工程建筑施工的各个环节进行协调,负责组织施工活动,对材料、人员及机械都要进行合理配置,而传统的管理方式在现代土木建筑工程中难免会存在不足之处,可见时代的发展也推动着项目管理工作的革新。

**[关键词]**项目管理; 土木工程; 城市建设

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2370

## 引言

在对土木工程施工作业过程进行全方位项目管理时,需要按照先后顺序制定阶段性的工作规划目标,并协同现场技术人员制定和完善各项管理规程和评估标准,才能动态协调各项物料资源和人力资源。尤其在总承包管理模式中,土木工程施工项目的相关责任人需要对后续建设实施内容有更全面的认知和了解,才能够精准把控各项现场管理要素。

### 1 建筑工程深化工程项目质量的重要意义

综合建筑工程质量管控的作用来看,在具体实施上,主要内容如下:一是质量保障越高,企业的生产工艺水平也会相应有所提升。科技的带动下,建筑行业的技术更替速度明显加快。为了满足现行的质量需求,需要注重新技术的推广和优化,才能更好地发挥整个行业的技术优势。二是注重施工中不同流程的规范化管理。由于该工程综合性较强,在实施中需要掺杂大量复杂工艺。只有严格按照标准施工,才能更好地发挥技术的优势,提升整个行业的建筑水平。三是加强管理,注重效率。对于施工中的每个岗位的员工,都要明确其具体责任和应尽义务,严格落实到相关人员,强化管理的执行效率,工程质量才更有保障。

### 2 土木工程施工项目的主要特点

#### 2.1 周期性

在各地建设和开展土木工程施工项目的过程中,周期性的特点非常显著,需要精准适配施工场地的各项自然资源条件和施工资源条件,还需要动态协调和沟通各项人力组织因素,才能够达成预定工作目标和整体建设管理目标。在综合分析和各项土木施工项目要素的过程中,需要根据不同的项目参与角度,尽量进行深入探讨和沟通协调,并对施工作业的工期进度进行合理规划与详细设计,才能实现进度和成本质量安全等不同管理维度的动态均衡。在分析周期性特征的过程中,施工单位和建设单位需要深入交流和沟通关键时间节点的推进形式,并对施工现场的各项外在干扰因素和人为误操作因素进行风险分析。根据周期性的管理特点,土木工程施工项目的工期进度和各项管理指标也能够实现精准适配,并对各项施工作业工序的具体实现效果进行全面的过

程监管和跟踪溯源管理。周期性的管理特点还会体现在现场各个部门之间的沟通协调工作层面上。

#### 2.2 复杂性

土木工程施工项目是很多大型基础设施项目的子项目之一,并且能够直接影响到后续建设内容的顺利推进,施工作业现场环境和技术方案都比较复杂,专业难度相对比较高。复杂性较高的土木施工作业内容,还会被各项外在因素所限制,对专业技术人员和管理人员的要求比较高,并对相关材料 and 设备资源的实际利用效率造成影响。非常复杂的土木施工作业内容,其伴随的危险系数也比较高,尤其在一些土石方施工作业现场,很容易出现一些突发责任事故和安全风险因素,还会严重影响到施工进度计划的实际执行效率。非常复杂的土木工程施工项目,其施工作业面相对比较狭窄,对现场人员的专业技术水平要求比较高,还会对各项隐蔽施工作业内容产生深远的影响。很多区域的土木施工作业过程非常复杂,还会受到本区域内地质条件和市政管道系统等外部因素的影响,施工周期和实施内容之间的协调特性比较突出。

### 3 土木工程建筑施工中项目管理的不足

#### 3.1 项目施工进度管理存在差错

在当下阶段的土木工程建筑施工管理工作中,为保障施工进度,对项目的整体施工实现有效控制,建设方要考虑节省部分资金的支出,在保证正常施工顺序的基础上,提升施工的质量,确认各个环节的施工都处于合理的范围内。但有些单位对进度的管理缺乏科学性,所以只是为了追求节省成本而盲目的缩短施工时间,不仅容易造成施工工序的混乱,使得管理工作难以深入进行,还会导致工程项目其他方面的管理比较疏松,有可能会严重脱节,造成意想不到的损失,使得土木工程建筑施工的进度被延长。

#### 3.2 项目资金建设缺乏全面管理

土木工程建筑行业也是参与市场经济竞争的行业,所以建筑企业也会面临着竞争的压力,在工程投标时,部分企业会采取低价竞标的方式拿下项目,但后续却会因为项目资金持续收紧而显得后劲不足,建设方为了维持土木工程建筑施

工的正常运转，通常会挪用部分建设资金，则建设施工过程中就容易出现资金链断裂的情况，如果建设方的管理者对项目资金缺乏整体的管理理念，只是注重眼下的利益得失，在项目利润的成本管理等方面余力不足，那么就会因为资金建设缺乏全面管理而造成项目亏损，使企业的经营状况陷入困境。

### 3.3 进度管理问题

在土木工程施工作业期间，进度管理问题也比较突出，还会受到较多项目外部因素的干扰和影响。在综合分析各项主客观影响因素的过程中，需要对进度管理过程中出现的问题进行集中解决，这样才能保障后续施工建设内容的实施进展。在全面评估各项进度影响因素的过程中，土木施工单位需要严格审核设计方案和图纸是否符合施工现场的实际条件，并对可能存在工程变更事项的关键性技术问题集中解决。进度管理问题，还会体现在对工期进度的动态把控能力较弱的层面之上，并且对工程项目的具体施工管理要素并不明确，还会延误一些关键工序步骤。在进行进度管理的过程中，很容易出现的问题之一是对时间差的把控存在偏差，并且对进度控制标准和质量审核结果的综合管理过程并不重视。多数企业在施工项目管理的工作中没有创建完善的进度管理体系，缺乏有效的进度管理机制和模式，在无法全面开展进度管控工作的情况下，缺乏统一的进度控制标准，导致工程周期和合同要求不符，甚至还会出现严重的经济损失。

## 4 土木工程施工项目质量管理的优化对策

### 4.1 设置科学的工程施工管理体系

就我国建筑市场的当前水平来看，内部管理体系不健全。从理论到实践较发达国家而言，都存在着一定的差距。为了更好地服务于社会发展，有关部门要注重现有人员专业能力的提升，为他们创造更多的培训和学习机会。随时关注行业变化，认真学习本行业内先进的国内外工作经验，最终制定一套符合本国发展国情的管理制度。土木工程施工管理体系建立的过程中要结合当地的用电需求和企业的生产现状综合考虑。在人员管理上，要做到赏罚分明，建立健全相关奖惩制度。落实到具体的岗位上，提高每个人员的安全防范意识，在本职工作中投入更多的热情。针对部门内部不同的员工，以及部门领导者都要逐一落实安全生产监管制度。任何一个环节发现问题都要严惩不贷，绝不姑息。加强对全体员工的安全监管，将各项工作落到实处，彻底杜绝形式主义。土木工程施工质量是十分重要的环节，要注重每个工作细节，相关责任人群的管控。建立健全质量管理机制，推动整个项目如期交付使用，在确保安全生产的同时，做好质量把控，绝不漏掉任何一个细微的疏忽。

### 4.2 提升建筑工人的整体素质

在土木项目建设工程管控期间，建筑工人的整体素质会在很大程度上影响最终的建筑质量。由于建筑工人的专业素质会直接作用在建设质量和工期上，要着重提升建筑工人的整体素质，强化建设项目质量管控。首先，在招聘施工队伍的过程中，要挑选专业的建设队伍，才能确保建设质量。

### 4.3 加强对建设资金的优化管理

土木工程行业的竞争非常激烈，工程招投标环节，建设方会刻意压低工程报价，使得相关项目资金难以在短时间内回笼，所以工程施工难以正常运转，可能会影响市场的良性竞争，导致市场秩序混乱。所以建设方在项目管理过程中，要注重对建设资金的强化管理，应当在保障土木工程建筑质量的基础上，合理的分配资金，节约施工资源，降低资源浪费，可以选择性价比比较强且性能较好的材料应用于施工中，不要盲目选择价格较高的材料。同时，建设方的管理者要从两个方面着手，对资金予以优化管理。在建设方来讲，施工之前就要安排资金管理的方案，与承包商之间做好计划，按阶段分批支付资金，以保证工程施工的质量。从建设方的角度来讲，自身管理工作要更加具体，分条分类的落实资金去向，并定期掌握资金的使用情况，以免出现挪用建设资金的情况。

## 结语

随着时代的发展变迁，从国家到企业管理人员，都在积极寻求符合我国企业发展需求的质量管理方案。为了提升建筑行业的整体水平，行业内的质量管理办法也相继出台，进一步强化该行业的行为准则，提升质量防控效果。但就目前状况而言，虽然管理水平有了一定进步，但是细节管控上还有一定的提升空间。我国建筑工程的市场需求量较大，有良好的发展前景。有关部门要加强管理，设置科学的工程施工管理体系，明确质量目标合理分配工作职责，做好材料质量的严格管控，加强施工机械设备管理，控制施工环境改善施工条件，提高施工人员的综合素质，彻底杜绝建筑工程质量良莠不齐等现象。在社会的共同努力下，满足人们的多元化需求，实现建筑行业经济的稳步增长。

## 参考文献

- [1] 王伟. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 居舍, 2020(4): 132-133.
- [2] 祁海玉. 土木工程施工项目质量管理的措施分析[J]. 住宅与房地产, 2020(21): 147.
- [3] 李冬梅. 加强土木工程施工项目质量管理的路径探索[J]. 住宅与房地产, 2020(18): 155.
- [4] 陈忠全. 提升土木工程施工项目质量管理的相关策略研究[J]. 居舍, 2020(17): 119-120.
- [5] 贾俊峰. 土木工程施工项目质量管理的对策探究[J]. 2020, 28(17): 65.