

建筑工程预算在工程造价控制中的作用探讨

李振明

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]目前我国建筑行业和生活水平的显著提高,造价工作是建筑工程的主要工作。促使我国建筑工程领域积极进步和发展,工程建设相关管理内容更加丰富完善。结合当前建筑行业发展实际情况来看,随着现代建筑工程规模日渐增大,建筑工程管理体系不断完善,使得施工单位的市场竞争压力加大。工程预算管理是工程管理工作当中极其重要的管理内容,直接影响着整个工程管理水平。将预算管理工作引入到造价管理工程当中,可以结合市场情况以及工程建设实际情况,确保各项工程建设项目顺利开展,杜绝出现经济风险,切实提升施工单位管理水平。预算管理是具有精细化、科学化特点的管理方式,能够高效运用到建筑工程造价管理当中,实现建筑工程建设之前的资金筹划预算,为建筑工程造价管控提供一个基础,为施工单位制定决策提供经济信息。要想在竞争日渐激烈的市场当中获取一席之地,必须做好相关的管理工作。

[关键词] 建筑工程; 造价; 预算控制

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.371

引言

对于现代建筑工程来说,想要更高质量、更高效率的发展就要提升管理力度,其中工程预算是最为关键的组成部分之一。通过有效的工程预算能够对建筑工程质量以及标准给予有效指导,能够进一步提升建筑企业的收益。但是随着市场经济的快速变化,建筑工程预算中存在的问题也逐渐暴露出来,在很大程度上影响着预算准确性以及工程顺利实施。本文主要分析建筑工程预算中存在的问题,在此基础上提出相应的解决对策,希望能够对相关人士有所帮助^[1]。

1 建筑工程预算概述

在建筑工程施工前,企业的工程造价控制工作会直接影响工程预算造价的准确性。为了实现资金的合理分配,建筑施工企业就必须加大工程造价和企业内部流动资金的控制力度,从而提高建筑工程施工质量。工程预算工作是当前建筑施工企业造价控制工作的重要环节之一。因此,工作人员必须做好工程预算工作。在建筑工程施工过程中,为了保证每一个施工环节的安全性,施工人员必须严格按照国家规定的建筑施工标准来施工,同时这些标准也可以帮助相关预算人员来评估与管控施工成本,从而实现资金的合理分配。建筑施工企业开展工程预算工作,有利于合理管控资金。目前,建筑行业竞争压力逐渐增大,为了在行业中占据有利位置,建筑施工企业必须加强工程预算管控。然而,从实际情况来看,在建筑工程施工过程中,预算超标的现象屡有发生,这不仅会导致资金浪费,还会对施工的质量造成严重影响。因此,建筑施工企业必须提高对工程前期预算工作的重视程度,从而实现资源的合理利用^[2]。

2 建筑施工企业工程造价控制工作的主要问题

2.1 预算编制体系不完善

建筑施工企业想要获得发展,就必须根据不同的工程类型来设计不同的预算模板,从而实现工程预算编制的规范化、标准化。然而,从目前的实际情况来看,大部分建筑施工企业没有合理规划工程预算编制工作,一些企业虽然建立了预算编制体系,但是体系中存在许多漏洞。这些情况都不利于提高编制工程预算的效率,甚至还会降低预算、评估的科学性与准确性。此外,大部分建筑施工企业没有相应的预算编制部门。尽管有些建筑施工企业配备了预算编制人员,但他们往往缺乏经验,难以保证预算编制的精准性。

2.2 缺少较为完善的工程预算定额系统

从现阶段来看,受到工程类型和施工环境等方面的影响,工程预算编制时容易产生定额错用等问题,若是采用标准的定额就会造成某些预算内容准确性不足。随着近些年建筑工程行业竞争越来越激烈,对于工程预算的准确性要求更高,但是受到不同地区政策性影响,各个地区建筑工程特性都是不同的,越来越多的跨行业工程容易造成预算编制问题逐渐增多,从而影响到建筑工程的顺利开展。

2.3 施工图纸管理不到位

施工图纸是建筑施工过程中最重要的依据。在施工前,相关单位都会安排专业的技术人员来调查施工场地,并且提供工程资金预算数据。为了保证数据的准确性和完整性,设计人员需要设计详细的施工图纸来帮助造价控制人员开展建筑工程预算工作。在设计图纸的过程中,设计人员需要预算施工材料以及施工设备的造价,这些预算数据也是建筑施工企业开展工程预算工作的主要依据之一。然而,在实际工作中,建筑施工企业往往没有重视工程施工图纸中各项数据的记录与管理,往往导致施工结果不符合图纸要求,从而严重影响了施工进度。

2.4 建筑工程预算管理没有形成闭环

第一,现阶段很多建筑工程企业在进行预算时只是通过财务部门来进行,通过相应计算后能够得到企业经营的数据报表。企业在进行总体规划时往往是建立在短期内企业运营目标来进行的,缺少更加科学的数据指导,容易造成总体规划不够科学合理,也无法得到较为详细的实施方案,从而造成年度预算和总体规划之间的不匹配;第二,建筑企业并没有制定较为完善的制度措施来对全面预算的执行实施监管,从而造成整个执行过程漏洞较多,相关财务管理积极性不足,无法将科学有效的预算管理落到实处。同时,某些企业在实际经营中并没有遵照预算来进行,预算执行监控没有落实到位。

3 预算控制要点内容

3.1 提高预算制度的规范性

为保障预算编制的质量及其可靠性,需要结合当前行业情况,不断优化和完善预算管理制度。第一,明确预算编制过程中的相关标准和规范,为预算编制人员提供可靠的行为准则和编制依据,以此提高预算编制的规范性以及标准性。

第二，建立责任制度，明确每一位预算编制、造价管理人员的岗位职责以及工作内容，确保相关工作人员能够妥善完成自身工作。第三，加强对于预算管理相关工作人员的监督考核，保障预算管理工作的落实情况以及执行效果。第四，结合实际工作内容，建立相应奖惩制度，进一步调动预算管理人员的主观能动性，提高其责任意识。第五，规范预算管理工作流程，确保每一位管理人员都能够严格按照相应流程执行管理工作。

3.2 工程材料预算控制

工程预算在建筑工程当中运用时，应该注重在材料成本当中的预算控制应用。建筑材料作为建筑工程建设当中成本占比最大的部分之一，建筑工程材料成本对整个建筑工程成本起到了决定性作用。在建筑材料造价管理当中进行工程预算控制，结合建筑工程实际建筑需求、建筑材料市场实际情况，用工程预算中材料的量价和现场实际量价进行对比，增加对建筑材料严格把控，切实有效节约施工成本，避免采购相关人员在采购过程当中存在贪污行为、避免施工人员在施工过程中存在浪费行为。结合实际情况出发，切实对建筑材料采购、存储、成本控制等各个层面开展客观高效管理，杜绝材料损失浪费，切实有效通过工程预算管理手段来对工程材料造价进行把控。

3.3 加强图纸和预算的审核

预算编制和相关管理工作的开展，主要是以设计图纸为基础进行的，图纸的科学性、可靠性、准确性以及精细性，都直接影响着预算编制的质量，因此加强图纸审核，也是保障预算质量和成本控制效果的重要内容。这就要求预算编制和管理人员，在进行预算编制前，需要加强对于设计图纸的审核，并深入施工现场，对施工图纸进行核对考察，做好相应测绘工作，为后续预算编制工作的开展奠定良好基础。在进行图纸审查过程中，一旦发现问题，要及时与设计人员进行沟通，并结合实际情况配合设计人员进行图纸的优化改进。此外，还需要做好预算编制文件的审核工作，确保相关信息编制的准确性、合理性，避免由于预算文件质量问题，影响到后续预算执行以及造价管理工作的顺利实施。

3.4 全面提升预算人员专业能力

建筑工程预算属于专业性非常强的知识，预算管理人员一定要具备高水平专业知识，要充分了解行业标准规范、相应法律法规。另外，也要充分了解施工过程中工艺、材料、设备、预算定额等内容。要定期对预算人员进行专业培训，充分吸收最新预算知识，保证能够满足实际发展需要。同时，建筑工程企业的项目涉及的内容较多，想要确保预算管理有效性就一定要保证相关部门（包括业务、财务、预算等）充分沟通交流，因此为了保证各个部门能够认真落实自身职责就需要对具体职责进行明确划分，要确保经营预算和财务数据的匹配性，预算管理机构要对各个部门执行情况进行统筹协调，在此基础上进行预算编制以及审批，保证预算的准确性和可控性，从而为后续的归口考核打下基础。

3.5 加强专业知识与技能培训

为了保证成本预算工作的顺利开展，建筑施工企业必

须建立完善成本预算制度。与此同时，为了保证制度的顺利运行，建筑施工企业需要做好预算管理人员培训工作。建筑施工企业可以聘请专业人员来对员工进行专业知识与技能培训，提高预算管理人员的综合素质与专业能力。在开展工程成本预算工作之前，相关人员需要详细了解工程的各个环节，全面控制工程预算，从而保证预算的准确性。另外，建筑施工企业可以安排专门的人员来全面监督预算管理工作，保证建筑工程预算工作的高效性和严谨性。

3.6 提高工程量计算水平

开展工程造价预算控制工作时，为提高建筑工程造价预算的准确性、可靠性，需要结合建筑项目具体情况整理工程量并进行计算工作。多方面收集工程材料，对各项工作内容进行合理把控，在此基础上推进成本估算与控制工作。计算工程量需要以可靠、全面的数据作为基础，应该确定计算方式并按照一定顺序推进计算工作，由此可以规避漏算、重复计算工程量的问题。在工程造价预算控制方面，需要掌握建筑工程中各项工作的关系，快速推进工程量计算工作。另外，在工程量计算环节，可以借助BIM信息技术计算，提高计算结果的准确性，完成定额计算工作后，按照要求严格测试工程量。通过预算验证可以掌握工程量预算计算情况，在提高工程量预算全面性与准确性的基础上，对工程施工工作进行合理把控，保证工程量计算工作按照要求执行，有效规避重复计算、漏算工程量的等问题，提高建筑工程造价预算工作的整体质量^[3]。

结语

近年来，建筑行业竞争日益激烈。想要在建筑行业中占据一席之地，建筑施工企业必须及时转变观念。建筑施工企业应从关注造价转变为关注建筑工程预算。建筑工程预算管理在建筑工程造价管理当中作用重大，可以在促进施工单位稳定发展的基础上，为施工单位进行建设决策打下良好的经济基础。在实际开展建筑预算管理工作时，必须要将预算管理贯彻到整个工程建设环节，从建筑工程筹备，再到建筑工程施工管控，让建筑工程管理工作，更加有规划、有指导、有顺序。为此，施工单位应该注重预算管理的重要性，并且将其引入到造价管理系统当中，有针对性地建筑经济成本控制，为施工单位稳定发展、高效应对风险打下良好基础，促进我国市场经济的和谐繁荣^[4-5]。

参考文献

- [1]王素贞. 建筑工程预算中存在问题及解决措施[J]. 建材发展导向, 2021(6): 45-47.
- [2]张文霞. 建筑工程预算审核中存在的问题及解决措施[J]. 门窗, 2019(3): 78-80.
- [3]李艳红. 建筑工程预算现存问题分析及解决措施研究[J]. 源技术与管理, 2018(4): 134-135.
- [4]王少辉, 周伟. 建筑工程预算中存在的问题及解决措施[J]. 现代经济信息, 2018(4): 15-17.
- [5]张春红. 建筑工程预算中存在的问题及解决对策[J]. 建材与装饰, 2018(2): 78-80.