

浅谈航天企业如何加强安全生产管理

王磊 戈超群

首都航天机械有限公司

【摘要】航天企业在科学技术水平的不断提高下，也得到快速发展，并且已经成为代表国家科技进步的标志。对于国家发展来说，航天企业的发展尤为重要，因此更加需要重视优化其发展模式。面对现今发展的新模式，航天企业也需要不断提高自身的管理水平，企业稳定发展的基石就是安全生产。不管是哪一个行业，安全生产是企业发展的前提条件，只有做好安全生产管理工作，航天企业才能更好地实现自身发展的宏伟目标。近几年在发展过程中，航天企业也是得到突飞猛进的发展，然而在安全生产管理中也有着很多的不足之处，下面就针对航天企业怎样加强安全生产管理展开深入探究。

【关键词】航天企业；安全生产管理；管理措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.313

引言

在中国制造向着中国智造方面的不断发展下，航天企业面对新的发展形势也开始重视各个方面的管理。企业想要长久稳定的发展，就需要安全生产，只有安全得到保障，航天企业才能完成既定目标以及长远战略。文章结合航天企业安全生产管理现状，探究管理中存在的问题，并提出具体的管理措施。

一、安全生产管理的意义

发展社会主义市场经济的重要条件就是加强安全生产管理，同时这也是企业在管理过程中的一项基本原则，具有重要的意义。这是因为通过安全生产管理更有利于保护劳动者自身的根本利益，直接关系到保护劳动人民自身利益的重要方面。企业中通过采用安全生产的方式，可以有效改善劳动条件，对企业生产经营中的安全提供了保障。安全生产法中明确了关于生产经营单位安全生产保障、安全生产监督管理、安全生产总则等方面的法律规定，而企业想要走上遵纪守法的正规道路，才能合法的经营生产^[1]。

企业实行现代化的管理目标实际上就是利用管理方式，保证生产可以顺利、高效的展开，提高劳动生产率。面对现今科技竞争过程中的劳动条件，保护雇员的安全，延长劳动使用期限，最终在最大程度上提高利润。安全生产和企业之间具有直接性的联系，这更有利于企业减少事故的损失，提高企业经济效益。

二、航天企业安全生产管理工作开展现状

针对安全生产方面部署，2013年6月6日习近平指出，人的生命重于一切，在发展过程中不能将牺牲人的生命为代价^[2]。航天企业对我国发展来说起着非常重要的作用，随着习近平提出相关指示，航天企业也在不断落实，建立安全生产的标准，提高管理的整体水平。并且航天企业内部的相关管理人员对安全生产管理的重视度越来越高，也开始建立起完善的安全生产管理制度，提高企业中考核、投资管理水平。

然而，随着航天企业安全生产管理工作的不断开展，企业中越来越重视安全生产工作，但是要是在发展中依旧采用着“大棒”政策，不探索出自己企业内部发展的出路，那么企业安全生产的稳定性就很难得到保证。安全事故不应事后补救，而应事前预防。在社会快速发展背景下，航天企业对

安全生产管理中的软件建设缺少一定的重视度，无形中也会影响到航天企业的发展。

三、航天企业安全生产管理中存在的问题

（一）设计人员对安全意识认识不足

随着最近几年的发展，我国航天事业也得到了快速的发展，其中有些产品已经进入到世界一流排名中，然而作为企业中的设计人员他们太过于重视图纸中的创新性，也没有过多的考虑到生产中存在的安全问题。有非常多的设计人员并没有在设计阶段中考虑到各个程序中的安全保障，如生产、调试、总装、维保等，导致潜在的一些安全隐患一直存留在产品生产的整个过程。航天企业中的设计人员不能仅重视产品的性能、创新性问题，反而更加需要重视产品在生产中存在的安全问题，尽自己最大的能力排除在安全生产过程中存在的安全隐患。

（二）专业安全管理人员缺少系统培训

航天企业在发展过程中一般都比较缺少专职安全管理人员职业发展规划，这是因为在航天企业中具有保密性，因此和其他一般企业相比，在人员流动方面比较低。安全管理岗位人员长期在这样的环境下工作，就会产生一种倦怠心理，工作中很难有突破，也非常容易出现一种不求有功但求无过的心理。所以，在航天企业内部急需探索出一套科学的安全管理岗位晋升机制，重视培养新人，为安全管理岗位注入新鲜血液。

（三）基层一线班组长缺少安全生产管理意识

在航天企业内部，基层一线班组长对安全生产管理意识还存在着不足之处，缺少对安全生产管理的重要性认识。由于基层一线班组长会直接参与到生产过程中，因此其可以对生产中存在的问题及时反馈，也能在无形中影响要基层工作人员，所以基层一线班组长自身的安全生产管理意识非常重要。航天企业中的班组长工作是任重而道远，不仅需要企业内部宣传关于安全生产方面的知识，还需要利用自己的优势，提高生产的效率，然而实际上，班组长却没有真正发挥出自己的优势，反而忽视了生产中的安全问题。如果生产中出现了安全问题，他们第一时间想到的并不是解决问题，反而考虑到怎样摆脱责任，有时他们也会进行隐瞒，不让其发现安全生产中的问题。如果遇到上级领导的视察，他们也是

会将一些问题进行掩盖,导致安全生产中面临的实际问题难以真正有效地解决。因此,航空航天企业虽然提倡安全生产管理理念,但并没有真正落实。因此,针对这种情况,有必要提高一线班组长的安全生产意识,在转变自身思想后,才能更好地实施安全生产管理^[3]。

四、航天企业加强安全生产管理的对策

(一) 在设计源头上加强安全生产

航天企业想要加强安全生产管理,就需要在设计源头上加强安全生产。首先,提高航天企业内部设计系统人员的安全意识,并且制定出完善的管理制度,并定期进行培训,在培训内容方面主要就安全生产管理问题展开深入学习。其次,提高安全生产管理意识理念。实际过程中,不能将其仅放在口头上,反而需要落实,只有这样才能让基层人员对安全生产有更加深入地认识。最后,加强设计师的实地考察。通过让航天企业中的设计师进行实地考察,深入到考察地内部,在探讨中提高自身的设计水平,也能够让自身的设计和安全生产做好巧妙的融合。设计师在设计产品的过程中,也需要让自身的安全意识得到提高,并且在整个工艺编制中都建立起严格的安全生产标准,这样无形中设计师也会重视安全生产。对航天型号进行设计的时候,也需要保证相关领域的专家也能参与其中,这样可以保证设计的产品更加完善,及时消除产品设计中潜在的安全风险。

(二) 拓宽专职安全生产管理人员职业通道

只有把员工的安全放在第一位,才能实现企业的长久健康发展。因此,企业领导必须转变思维观念,打破传统的管理模式和观念,强调安全意识,营造良好的安全生产氛围。航天企业需要站在专职安全生产管理人员职业生涯的角度上,通过制定相关制度,保证安全生产管理人员在职业发展方面更为顺畅。在制定相关激励制度方面,不管职位处于哪个阶段,只要做好了安全生产的相关工作,此时就可以获得奖励,无形中也能调动起专职安全生产管理人员工作的积极性,也更有效地落实安全生产管理理念。

(三) 重视安全生产管理人员人才储备

由于在航天企业中对不同岗位中的工作人员都有较高的要求,因此这就需要及时地培养相关人才,增加新人,这也为航天企业内部注入了新鲜的血液,带动人们在工作中的热情,并保证企业内部员工都可以流动起来^[4]。

(四) 培养一线班组长成为安全生产管理者

在基层一线的班组长,他们属于生产中的参与者,因此对安全生产具有深刻的体会。所以这就需要加强基层一线班组长对安全生产管理的认识,只有这样才能真正意义上的实现安全生产目标。

(五) 加强员工安全教育

为了更好地落实航天企业安全生产工作,需要企业内部所有人员的共同努力。首先,实际上,在生产中也需要加大安全生产的宣传力度,这样在良好的安全生产氛围中,也

会提高自身的安全意识,并在生产中重视危险源,做到及时发现,有效规避风险。其次,定期对航天企业员工培训。在培训过程中,也需要融入关于安全知识方面的学习,并在培训内容中加大安全生产的培训力度,对有可能在生产中遇到的问题以及具体的解决措施进行清晰的讲解。在培训完成以后,还需要进行相应的考核,保证学生对安全生产的知识有一定的了解,提高对安全生产的意识。航空航天企业的管理人员也要进行安全管理培训,学习先进的管理方法,提高管理水平,达到现代化水平,通过管理模式的转变更好地开展安全管理。管理人员应帮助员工开展安全生产预防工作,应用预防措施可以减少危险因素。不同的岗位面临不同的风险,因此有必要帮助航天企业员工了解岗位的危险和有害因素,掌握安全操作规程,实施规范操作。组织和收集培训信息,为以后的工作提供参考^[5]。

(六) 做好宣传教育工作

航天企业中的班组长起着重要的作用,不仅需要落实好安全管理工作,还需要保证每一位员工能够重视安全生产工作,出现这种情况都是为了保证自身的安全。坚持以人为本的安全方针,必须要营造出一种良好的氛围,即“人人关注安全”,不断拓展宣传教育的方式,并且建立起整体、全过程的安全生产环境。在具体宣传过程中,可以利用媒体这一载体或者是开展多样化的活动,提高安全生产宣传过程中的效果,保证每一位员工都提高对安全生产的认识,潜移默化中规范自身安全行为,让每一位职工的安全素质都能得到提高。

结束语

结合航天企业发展的实际情况,在安全风险管理的基礎上,依托于现代化的管理方式,提出具体的解决措施。具体从在设计源头上加强安全生产、拓宽专职安全生产管理人员职业通道、重视安全生产管理人员人才储备、培养一线班组长成为安全生产管理者、加强员工安全教育、做好宣传教育工作方面提出具体安全生产管理对策,以加强航天企业安全管理工作。

参考文献

- [1] 李海超,时烁,宋玮. 安全生产标准化建设助推航天企业安全发展[J]. 航天工业管理. 2021(01): 15-22.
- [2] 张力. 我国航天企业推动卫星对地观测领域发展[J]. 卫星应用. 2020(01): 39-23.
- [3] 杨艳. 国企和民企在商业航天发展中的角色与分工[J]. 卫星与网络. 2021(11): 11-18.
- [4] 武瑞刚,韩利萍,楚蓓蓓,闫佳佳,解亚波,周斌. 3D打印技术在航天企业的应用[J]. 机械工程与自动化. 2020(06): 25-38.
- [5] 钟晴,郭辰昉,李晶,李晓庆. 航天企业社会责任报告信息披露现状及优化对策分析[J]. 中国航天. 2020(11): 41-48.