

建筑工程管理及施工质量控制策略

李善东 丛先鸿

大连太平湾建设工程有限公司

【摘要】建筑工程施工中质量控制和安全管理对于企业的可持续发展具有重要推动作用。由此，建筑施工单位必须立足于建筑市场的发展现状，优化施工管理模式、加大安全生产监督力度，借助现代化的管理模式推动建筑行业繁荣发展。

【关键词】建筑；工程管理；施工；质量控制；策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1425

引言

由于我国国民经济的迅猛发展，再加上城市化建设的逐渐推进，这些都从一定程度上要求我们不断提升建筑工程的质量管理水平。建筑工程在施工中除了要增强对工程的管理工作以外，还需要足够重视起来质量的管控技术，进而创建出更加完备的质量保障体系，时刻掌控工程建设的质量，确保工程的建设质量和质量都得到顺利推行，逐渐提高建筑业的建筑水准，为我国的现代化建设做贡献。

1 建筑工程施工期间工程管控与施工品质存有的问题

1.1 工程监督条例不完整

在建筑工程行业快速发展的过程中，对于监督管理控制工作而言也出现了较大的工作管理量，在施工前需要进行投资方和施工方的沟通工作，但是在监督管理控制制度不完整的情况下，双方的沟通和交流工作不到位，就容易出现许多纠纷和问题，出现了管理和控制不到位的现象。在施工期间，也会因为上级部门的管理任务分派不到位而出现了责任落实不清晰的问题，工程中的相关工作无法得到清晰地落实。另外，监管不到位的现象，还会在原材料和设备的控制方面出现较大的漏洞，以次充好的材料和运行不稳定的设备等，都会出现严重的施工质量问题，导致了工程质量无法得到保证。

1.2 材料问题

在建筑工程的建设过程中，想要保证施工质量和施工安全，就需要严格控制施工材料的质量。目前，市场上鱼龙混杂存在大量的假冒伪劣材料，对于使用这些伪劣材料的结果，可能就是成为新闻报道的下一个工程事故现场。而有些施工企业为了从材料上获利，会选择购买市场上价格较低的材料，从而给建筑工程建设带来潜在隐患。

1.3 施工技术方面

在建筑项目进场施工阶段中，为了保证实际施工品质，则要求建筑企业参照工程现状，选用最适宜的施工技术。然而，在施工中，经常会有建筑工程项目没有达到合同既定的建造质量标准，结合实际工程经验可知，制约施工品质符合工程设计要求的因素有很多。例如，建设企业没有意识到技术的关键性，从而没有定期对施工人员进行培训，致使工人不清楚施工工艺的运用水准以及应该达到的要求等。除此之外，在建筑工程项目开展期间，选用施工技术时，经常会受限于时间因素以及空间因素的影响，从而增加了工程项目的作业困难程度，进而拖慢施工进度，难以保障工程项目的建造质量。

2 建筑工程质量控制的策略

2.1 对工程进行安全控制

建筑工程施工最重要的就是要保证工程的安全性，使人民的生命财产不受到威胁，所以安全问题是所有建筑施工单位必须高度重视的一个问题。加强对工程的安全控制，建立健全相关的安全责任制，明确施工单位的主要安全责任人，对各级管理人员都要加强安全责任意识，明确安全责任，一旦出现安全问题，能够及时的找到各级负责人员，并进行相应的管理，承担相应的处罚。在建筑工程开工前，要对施工的设施进行安全检查，保证其安全性，避免在施工过程中出现安全事故，造成更大的经济损失和人员损失，切实保证施工人员的安全以及工程的顺利进行。

2.2 建立健全质量保证体系

施工单位在与项目业主签订建筑工程施工承包合同，

并严格按合同履行。质量管理班子里以项目经理为首，配备质检员、试验员、材料员及施工技术人员。确立管理方针，审批制度，审核制度，明确各项负责人，分工到人。施工质量品质优良的工程与施工项目强有力的质量管理领导班子和健全的质量保证体系是分不开的。进驻工地先核对设计施工图，提出施工图疑问。参加设计施工图交底项目部要组织施工技术人员，建筑结构、给排水、电气工程、安装工程等专业技术人员缺一不可。进行施工图纸审核，图纸审核要注意专业之间的交叉和结合现场施工条件，征对各专业提出的施工图疑问进行整理。施工单位相关人员参加设计施工图交底会议，在会上由设计人员介绍设计意图，各方讨论形成会议纪要，作为施工的依据之一，这样可以解决施工图中各专业设计之间的矛盾、错误和遗漏，有利于控制房建施工质量。

2.3 重视施工人员的素质培养

把握好工程质量的各项具体工作有序开展，需要施工管理方的项目经理、各专业部门技术人员、施工操作人员共同努力，相互配合，同样基层施工人员的素质高低决定了其工作的积极性和自觉性，这就关系到工程质量控制的规范性，因此施工人员有必要加强职业道德，深化专业技能知识，提高自身业务水平，适应现代建筑工程行业发展的新工艺、新材料、新技术、新设施和新标准的具体规划。而有些施工人員本身技术就过硬，工作踏踏实实，经验也较为丰富。

2.4 责任分配制度

从当前国内建筑工程项目施工建设和管理现状来看，采取精细化管理模式，在现场作业以及紧密联系施工管理方面，所起的作用不可小觑。在未来发展过程中，应当立足实际，紧密结合现场管理情况，有利于顺利有序开展工程施工，保证工程建设圆满竣工。另外，开展精细化的施工管理，能充分有机结合企业经营收益与职业业绩回报，比如提供发放奖金给员工的依据，进而有效提高项目施工监管人员与现场操作人员相互信任的水平，并且也使得员工间因为收益差距而产生的争议得以消除，良好地解决存在的矛盾，有效提升员工工作的积极性，发挥员工的价值，在该方面，这种施工管理模式有积极地意义。

将精细化管理模式应用于建筑工程施工过程中，利用单项负责的任务分配机制，明确每一名员工的职责。比如，确定各个岗位的主要负责人，细致明确地划分各项具体施工工作，明确操作职责和责任。依靠项目建设过程的精细化业务管控，有效推动工程作业人员实施标准化的操作和规范化的行为，极大提高工程作业人员的劳动效率，保证工程作业现场稳定有序开展施工。

结束语

当前随着建筑工程管理职责和范围的不断扩展，要求参与建设工程的管理人员必须是能够适应工程全过程管理要求的复合型管理人才。建筑工程管理过程中需要应用各种不同的施工技术，加强施工质量管控、提升建筑工程管理水平以保障整个工程顺利完成，才能满足业主和用户不断增加的需求。

参考文献

- [1] 汤正浩. 提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J]. 居舍, 2020, (15): 144.
- [2] 孙建鑫. 简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J]. 居舍, 2020, (15): 146.