

# 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

于新芳<sup>1</sup> 王小超<sup>2</sup>

1. 青岛方嘉置业有限公司; 2. 青岛青特置业有限公司

**[摘要]**近年来,随着社会经济的快速发展,建筑施工市场竞争日益激烈,建筑施工企业需要做好质量控制工作,有效地提升工程建设质量,促进建筑行业的进一步发展。建筑工程项目施工持续时间长,极易受各项不利因素的影响,管理部门必须予以重视,做好质量管理工作,充分发挥出建筑工程项目的使用功能。同时企业管理者还应制定企业发展方向、合理分配企业资源,因此做好管理工作也同样重要。

**[关键词]**建筑施工管理; 工程质量

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2358

## 引言

工程施工中,施工企业必须重视工程总体质量,加强施工管理工作,通过保障施工管理工作整体质量,从而保证建筑工程总体质量。由此可见,施工管理质量与建设工程总体质量之间存在直接关系。随着我国社会经济飞速增长,人们对建筑的要求逐渐提升。为了保证工程总体质量,企业必须重视工程质量管理,加强施工质量管理并有效保证管理水平,满足人民和社会的需求,同时达到与时俱进的发展目标,确保工程质量管理工作,保证工程质量及其使用过程中的安全性与稳定性。

### 1 优化建筑施工管理得提高建筑工程质量的必要性分析

现阶段,随着我国城市化水平的不断加快,各项建筑项目的规模和要求也越来越高,而在这个过程中,要想保证良好的施工质量,就必须采取相应的施工管理措施,一套比较完善的施工管理方式,就可以有效的提高最终的施工质量,而且又可以在施工过程中降低原材料的损耗,减少资源的浪费,从而降低施工企业所耗费的成本。具体来说,在施工过程中的管理主要包括以下几个方面,首先是对建筑材料进行管理,各项建筑材料的质量是建筑施工质量的基础保证,其次就是对施工过程进行相应的标准化和管理。由于在施工过程中,很多的施工环节涉及的技术难度比较大,所以需要专门的人员进行相应的施工工作,而在这个过程中,又凸显出了一个重要的内容,就是施工工人的管理必须要制定相应的激励措施来确保施工工人的积极性和责任感。最后一个方面就是施工质量的检查,该工作室确保施工质量最后一道防线,因此,必须要针对施工检查过程制定相应的措施。只要能工作好,上述几个方面的施工管理,就能够确保最终的施工质量是符合相应标准的。另外,随着我国经济发展水平的不断提高,我国居民的日常生活质量也得到了有效的提升,所以就对各种建筑的功能性要求和安全性要求更加严格,而我国政府为了响应这样的需求,也已经对施工行业的质量管理提出了更高的要求。

### 2 建筑施工管理以及施工质量存在的问题

#### 2.1 施工管理制度有待完善

在建筑工程管理和施工质量控制过程中,管理部门需要

建立完善建筑工程管理制度,针对工程质量监督体系进行完善,严格按照质量安全监督体系进行,提高建筑工程项目建设整体质量。并且,管理部门还需要明确建筑工程现场人员的岗位职责,规范施工人员的各项行为,避免出现偷工减料、违法操作的行为。在建筑施工管理过程中,普遍存在质量监督体系不完善的问题,阻碍了施工质量管理问题的有效进行,在很大程度上影响着建筑工程项目施工质量。

#### 2.2 建筑材料和设备的质量管理存在漏洞

建筑工程主要是由建筑材料所构成的,因此材料的质量和建筑工程的质量有着密不可分的关联。但是在实际施工中,有的企业为了节约建筑成本,不重视建筑材料的质量控制,一味的追求建筑工期,给建筑工程的质量留下了非常大的隐患。在建筑工程中,因为材料而导致的建筑问题通常都是非常严重的,尤其是比较关键的材料,例如钢筋和混凝土等。这些材料的质量决定了建筑物的承载力,所以一旦出现质量问题很容易造成非常危险的后果。还有一些管理人员不重视材料进场后的管理,随意的堆放,当遇到天气变化时,造成建筑材料的变质,影响使用效果。建筑机械设备也是影响建筑物质量的重要因素之一,机械设备的使用能够提高工作效率,但是如果因为操作不当或者机械故障问题,就会影响混凝土的质量,导致整个建筑物的稳定性不符合要求。因为材料和设备而造成的质量问题需要引起企业方面的重视,积极采取应对措施,提高质量控制的效果。

#### 2.3 管理人员素质参差不齐

在建筑行业快速进步与发展的过程中,建筑方面的高速率高水平和高技术性的关于人才始终是比较缺乏的,因为对于建筑工程行业来讲自身的发展过程中对管理工作其实不重视,所以自关人员即使在应聘就职之后,也大多数并没有真正到位作用管理工作岗位重视程度不高,职业晋升前途不明朗,以及个人竞争和职业发展无望,可以导致在建筑工程施工管理工作中,高速率高水平和高技术的专业性管理人才极为缺乏。即使有部分高学历人才在毕业之后就业,但因为过去并无实际基层实践经验,所以开展管理工作仍然不太够用。

### 3 优化建筑施工管理提高建筑工程质量

### 3.1 建立健全质量管理体系

随着市场经济的不断发展,产品质量已成为市场竞争的焦点,企业直接面对市场竞争的挑战。产品认证和体系认证的最终目的是促进产品的质量不断提高,最后形成质量管理体系和质量保证体系。市场经济条件下,对建筑质量的要求,既包括产品形成全过程的质量,又包括管理全过程的决策质量和经济质量,因此建筑工程管理一方面要积极引导各级人员的充分参与,这样才能使他们的才干为组织带来最大的收益,全体职工是每个组织的基础,组织的质量管理不仅需要最高管理者的正确领导,还有赖于全员的参与;另一方面要以顾客需求为依托,规范相关建设生产全过程,并使其持续受控,以保证最终建筑质量能够满足顾客要求。

### 3.2 严格控制施工材料和设备的质量

针对建筑材料的质量问题,管理人员要对材料的种类和特点有一个基本了解,并在材料市场进行了充分的调研工作。不仅要了解每种材料的价格,还要知道每种材料的优缺点,对新型的环保材料也要一定的了解,选择购买性价比更高、更加符合施工要求的材料。在材料批量进场之前,仔细检查每批次产品的出厂证明和质量检测报告,并选择正规的质检机构对材料进行抽检,确保材料的质量符合要求。当材料批量进场后,管理人员要根据材料的特点采取相应的安置措施,确保其在使用之前不会受到外界因素的影响而变质。对于施工中所用到机械设备也是如此,机械设备的操作人员必须有专业的操作证,否则不能操作设备,并且在使用设备之前,做好检查工作,保证设备不存在任何故障问题。设备操作人员在施工过程中,一旦发现设备出现异常,要及时进行汇报,让专业的维修人士进行处理,确保没有任何问题后才能重新投入使用。材料和机械设备的质量是保证建筑工程质量的基础,只有基础打得好,接下来的施工质量才能更有保障。

### 3.3 提升施工人员的综合素养

施工人员普遍学习能力都比较弱,没有经过系统的学习,所以在操作过程中更多的是凭借自己的工作经验,这样很容易在实际施工中存在问题,导致建筑质量不达标。因此管理人员要定期组织施工人员进行学习,不断的向其灌输质量控制的重要性,还有专业技术的培训,如果实际情况允许的话,只选择专业成绩考核合格的施工人员进场工作;如果实际情况不允许,也要有针对性的分配工作,才能更好的进行质量控制。对于施工人员而言,安全施工也是非常重要的,所以管理人员要将以往的安全事故以视频的方式对施工人员进行提醒与教育,确保安全施工。在正式进场施工前,管理人员要督促技术人员进行技术交底工作,要保证每个施工人员都了解工程中的重要技术,并且实际操作符合相应的规范要求,从而起到质量控制的效果。管理人员在提高施工

人员综合素养的过程中,要根据实际情况,采取更加人性化的方式,让施工人员真正的意识到质量控制的重要性,才能真正的起到作用。

### 3.4 加大建筑施工全过程的监督管理力度

在建筑工程管理、施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的监督管理制度,确保各个部门工作的协调进行,并加大成本控制力度,提升建筑工程施工管理质量。为了解决建筑工程施工质量问题、管理制度执行力度不够问题,管理部门需要建立相应的责任制度,将其落实到个人身上,避免出现相互推诿的问题。在建筑工程施工全过程中,管理部门需要深入分析工作特点,制定可行性的质量管理措施,管理人员必须严于律己,严格按照规范要求做好施工现场管理工作,全面落实质量管理工作,还要针对建筑工程管理、质量控制之间的关系进行协调,提高工程项目的施工质量、综合效益。

### 3.5 提高施工技术水平

施工企业如果想有效保障建筑工程质量,就应积极引进先进的施工设备与施工技术,并充分发挥技术与设备的优势,从而保证施工效率得以显著提升。目前,我国大多数建筑企业所引进的施工设备与技术都能达到智能化水平,可以有效替代传统工作方式。对此,施工人员应不断提升自身知识水平,充分发挥新施工设备和新施工技术的特性,并对其进行全面了解,保证使用效率,发挥其优势,全面提升建筑工程施工效率与施工质量。

## 结语

综上所述,对于当前的建筑工程项目施工来讲,随着社会背景变迁以及科学技术的快速发展,在建筑施工过程中相应的施工要求与管理要求也变得极为不同,所以应当基于当前施工管理工作的现状预约行业发展现状,对中国绿工作存在的问题进行全面分析,并提出合理化建议切实提高施工管理工作水平,从而推动建筑工程施工质量提升,为保障人们的正常生活与安全生活提供帮助。

## 参考文献

- [1] 汤涛. 房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J]. 工程技术研究, 2020(14).
- [2] 付晓. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2020(12): 153-154.
- [3] 林忠平. 房建工程施工管理中质量控制的探讨[J]. 江西建材, 2020, (4): 98-99.
- [4] 喻国伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 工程技术研究, 2020(22).
- [5] 赵静. 房建工程施工管理与质量控制研究[J]. 建筑技术开发, 2020, (23): 101-103.