

# 建筑工程概预算成本管理分析

马小凤

呼和浩特市建筑工程有限责任公司

**[摘要]** 随着时代的发展, 建筑工程的作用越来越重要。为了更好地发展建设项目, 良好的建设预算是必不可少的环节。但是, 在现实生活中, 估算预算的计算存在很多问题。这些问题也是影响概算编制和运行的重要因素。文章介绍了建设工程概算, 指出了存在的问题和解决办法, 提出了建设工程概算成本管理的建议。

**[关键词]** 建筑工程; 概预算; 成本管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1900

## 引言

随着我国社会经济的快速发展和国家工程项目数量和规模的不断增加, 控制工程造价至关重要。项目预算是项目成本的一种重要形式, 贯穿项目的总体规划、建设和实施, 尤其是在项目的研究和设计阶段。可见, 加强工程项目的成本和投资控制, 提高工程项目的社会效益和经济效益, 提高工程预算编制质量, 具有十分重要的意义。因此, 在项目的整体实施中, 加强施工技术与经济的统一, 明确项目的成本控制目标, 实现项目的社会、经济和环境效益最大化, 具有现实意义和指导作用。

### 一、管理建设项目预算成本的作用

分析建设项目预算成本的作用, 如: 1. 概算提供建设项目的总成本, 成本管理方法可以规范概算的实施, 防范经济风险, 避免成本超支; 2. 预算成本管理限制建设项目资金的分配, 防止施工现场成本滥用; 3. 概算计划性强, 成本内容按计划消耗。概算主要用于控制投资成本, 项目规模保证了项目预算成本管理的有效性。

### 二、建设项目预算成本管理问题

#### (一) 各种材料价格

在建设项目中, 材料的规格、价格等, 呈现多元化的特点。同种工程建筑材料价格相差很大。在做预算时, 容易出现价格差异。通过利用价格差异, 可以获得一定的好处。造价失控, 不利于工程造价的有效管理。在建材市场, 材料价格变化迅速, 增加了预算成本管理的压力。在做预算时, 经常会出现随机估价和恶意报价。很多材料价格都是暂定价格, 后期变动较大。由于材料价格变动较大, 规格多样, 在预算成本管理上形成了一定程度的漏洞和潜在的成本浪费问题。

#### (二) 测量方法相反

在预算成本管理方面, 存在计量方法落后的现象, 主要是施工过程中出现了大量的新材料、新工艺。传统的测量方法已不能满足当今材料和工艺的需求, 导致测量问题降低了预算成本管理。传统的测量方法更侧重于静态测量。单价数据不符合项目当前状态。在估算成本时, 将面临偏差问题, 无法保证估算预算计算的合理性。

#### (三) 缺乏管理体系

在建设项目概算成本管理中, 严重缺乏体制机制, 导致成本预算信息不准确。在预算成本管理过程中, 如果管理制度不完善, 就会出现成本管理的失控。在没有管理制度的情况下, 列入概算的人员不存在限制行为。预算估计中的行为是相对随机的。最重要的是降低了预算的准确性, 不能保证科学合理的预算成本。管理性。

#### (四) 人员技能低下

预算成本管理人员技能水平低, 影响成本管理的实际效果, 不会导致预算估算的准确性。在建筑行业, 概算人员缺乏专业技能, 也没有专业的管理团队。特别是在小型建设项目中, 人员技能低下的现象最为明显。许多工程单位临时成立概算管理小组。管理人员极度缺乏专业技能介入预算造价管理过程, 造成施工期造价管理失灵, 引发经济风险。在预算成本管理方面, 会出现成本较高的问题。很多工程项目在成本上都会存在不匹配的问题。管理者过度使用低价材料, 不仅会造成经

济风险, 还会降低建筑施工的整体质量。

### 三、建设项目预算成本管理的控制

#### (一) 核对材料价格

在建设工程概算成本管理中, 重点控制材料规格和价格, 确保价格的统一和规范。在进行成本控制和管理预算时, 彻底审查材料规格, 明确建筑材料规格后, 匹配相应的价格, 以避免价格偏差。在建设项目预算初期, 价格不应有大的误差, 避免材料的市场价格区间过大。在审核材料规格时, 结合预算成本管理的要求, 为建设项目的材料价格设置一个变动范围, 提供一个可变的材料浮动范围。通过预算, 可以根据建设项目的实际情况灵活调整价格, 避免恶意估价, 强调材料价格的准确性, 避免资金浪费问题。

#### (二) 配额计算的实现

定额计算专门用于控制工程量, 提前规划预算成本管理的范围, 分析所有定额, 是否与工程量相符, 包括新旧工程量, 分析是否收费足以用于工程量级的修改和维护。定额计算可以控制预算中的成本信息。在定额计算方法中, 必须与工程量相适应, 用定额计算方法估算工程量的成本。计算定额时, 要深入分析建设项目的工艺和工艺因素, 按标准规范使用定额计算。定额计算有一定的编制原则, 掌握定额计算的具体结构和编制方法, 了解定额计算的特殊性, 在计算中合理使用定额计算的方法, 合理转换定额计算的内容。

#### (三) 完善管理制度

在建设工程概算成本管理中, 逐步完善管理制度, 确保概算计算的准确性和效率。管理制度完善后, 必须符合预算成本管理的实际情况。根据建设项目的需要, 建立完善的管理制度, 包括预算管理、定额管理等, 全面记录各项数据和信息, 其中最重要的是建立预算责任追究制度, 明确两者之间的关系成本、指标和经济效益, 促进成本管理的积极性。此外, 管理体制还应注重责任、权力和利益的结合, 强调概算的真实性。该管理系统用于限制预算人员的行为。权力越大, 责任越大, 创造更大的经济效益。

### 结语

建设项目的预算成本管理在整个项目中发挥着重要作用。预算编制是专业的。针对建设项目预算成本管理的现状, 实施管理控制, 解决预算成本管理中的问题, 保证项目预算在成本管理中的实用性, 进而通过建设项目的预算成本管理, 提高效率确保项目的经济效益最大化。

### 参考文献:

- [1] 邢丽娜. 关于建筑工程概预算成本管理及措施的探讨[J]. 门窗, 2020, (08): 107.
- [2] 杜海. 建筑工程概预算管理中存在的问题分析[J]. 住宅与房地产, 2020, (05): 55.
- [3] 张媛. 建筑工程概预算成本管理的几点建议[J]. 科技创新与应用, 2020, (15): 257.
- [4] 吴海涛. 建筑工程概预算成本管理的几点建议[J]. 科技创新与应用, 2021, (15): 213.
- [5] 王佳佳. 建筑工程概预算成本管理的几点建议[J]. 科技创新与应用, 2020, (55): 567.