

建筑工程技术管理当前存在问题与对策

郝乐

乌海市建设工程质量安全技术服务中心

[摘要]在建筑行业,要保证工程技术的发展,就要从工程技术管理入手。然而,我国建筑业在技术管理方面还存在许多问题,如管理制度不完善、管理人员素质差等,制约了我国建筑工程技术的发展,因而,要通过科学有效的措施来解决其存在的问题。基于此,本文重点分析了建筑工程技术管理当前存在的问题与对策。

[关键词]建筑工程;技术管理;问题;对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.719

建筑工程有着复杂的工序和合作方多,这就需更严格的项目管理,技术管理是重要的管理之一,贯穿于整个施工过程中,与建筑工程的成本及质量密切相关。在明确技术管理重要性基础上,结合技术管理中存在的漏洞和不足,提出解决方案,提高建筑工程技术管理水平,保证工程质量,提高建筑企业的声誉,促进企业发展。

一、建筑工程技术管理内容

1、技术准备阶段。为保证正式施工的进行,在前期准备工作中,不仅要保证施工中需要的图纸等资料的完善无误,还需对施工方案进行反复确认。准备工作的强调,能有效降低图纸中存在的质量隐患。对施工方案最终确定前,应由项目经理及技术管理的相关负责人对其进行审核,并让设计方案保留一定的调整空间,以便在实际施工中遇到有出入的地方能及时协调。在对施工相关资料进行审核中,各个负责人应对关键部分或有争议的部分进行反复讨论,最终确定最为科学性地施工方案。同时,在技术准备阶段,确定施工需要的相关设备与材料等,能为接下来的施工节约一定的材料选择时间,保证施工能顺利完成。

2、施工阶段。施工阶段的技术管理较复杂,可调整的空间范围广。在具体施工中,由于工程易受到客观因素,所出现的技术问题可能会导致工程二次变更,延误工期,加剧施工成本,通过技术管理来优化施工技术和施工工艺,有助于对施工全过程监督。但建筑工程师是个整体,涉及其他方面的内容,同其他管理工作协调配合,为技术工作落实提供参考支持。只有加强各项管理工作之间的沟通,才能确保施工活动均衡开展,切实提升施工质量。同时,技术管理中包括施工工艺的创新和完善,深入分析施工中存在的技术问题,运用更加前沿和创新型的技术手段去解决问题,推动建筑工程现代化建设和发展。

二、建筑工程中技术管理的重要性

建筑工程中的技术管理,对整个工程的施工效果与质量有着重要的影响。技术管理是保障施工效果的关键部分之一,与质量管理、资料管理等相同,技术管理也对建筑项目的进度及施工效率等的促进有着一定影响。在整个施工过程中,技术管理从施工工艺保障的角度,对建筑项目的施工造价及工期等内容进行了科学、合理地管理。若建筑项目缺乏可靠的技术管理和监督,极易导致建筑施工的相关工艺与技

术难以得到科学的管理和分配,建筑项目的成本和投资等都会增加,不利于投资方经济利益的保证。

高效的技术管理,还对施工项目的相关负责人与技术提供方之间的沟通与配合起着重要的协调作用,进而促使建筑商能以更高性价比的方式获得技术支持,并引用科技含量更高的新技术,节约建筑成本,保证最终的顺利完工。另外,技术管理还对施工过程满足相关标准与规范起着重要监督作用。通过技术管理的强调,能不断发现施工中的问题,并及时改正,促进工程施工质量的提高。强化技术管理的相关内容,还能促使新的施工工艺或管理理念得到充分运用,推动施工现代化发展,有利于建筑企业竞争力的提升,推动我国建筑事业的不断发展与进步。

三、建筑工程技术管理当前存在的问题

1、技术管理制度不够完善。企业工程技术管理制度的完善,不仅是促进企业不断发展的重要部分,也是提高自身建筑管理能力的重要环节。在施工工程企业发展战略中,对技术管理体制或内容进行不断改进与创新,是企业提高自身实力的重要手段,也是提高自身竞争能力、实现长远发展的重要环节。但实际上,许多建筑企业将发展重心放在了市场的拓展,或财务掌控等方面,忽视了对技术管理制度的重视与加强,导致自身的关键实力未得到有效提升。

2、技术管理人员素质差。在当前建筑工程技术管理中,管理工作人员属于重要的影响因素,在保证管理工作人员具备较高素质的基础上,才能使管理工作取得更加满意的效果。然而,当前建筑工程技术管理工作人员素质普遍较差,在实际工作中缺乏较强意识及责任心,未能在工作中投入充分精力及时间,并且很多工作人员未掌握现代管理理念及方法,仍以传统理念及方式管理,最终影响管理效果。

3、技术资料管理问题。建筑工程相关技术数据管理水平不高也是我国建筑业面临的最严重问题。在技术管理中,数据管理是一个重要部分。只有对施工数据进行科学合理的管理,才能保证施工项目的顺利进行,减少人力和财力的流失。在施工实践中,对各类数据和数据信息进行保存及管理是必要的,也是建设质量管理团队的重要组成部分。施工数据包括施工设计图、施工计划、施工日志和竣工验收数据,这些数据与施工项目的整个施工过程有关。但在施工工作的实际实施过程中,由于管理人员的专业素质和工作能力差,

相关技术资料无法妥善保存。然而，建设项目所涉及的信息和材料丰富而复杂，要有效地整合和保存它们，需更多的时间和精力，许多施工企业由于人员配置不完善，从而出现技术资料管理问题。

4、技术管理监督不完善。在建筑工程项目施工时，许多单位由于在技术监督与管理工作上做的不到位，因此增加了施工中的技术隐患。建筑工程项目对施工技术要求高，有些单位还未对施工技术进行监督，施工管理单位无专门的监督部门和技术监督人员，只是在完工时对项目进行核查，但此时工程已完工，有时会出现一些不符合要求的项目，影响施工效果。因建设过程中缺乏技术管理工作，致使施工时容易发生安全事故，引起严重的人员伤亡与经济损失。

四、建筑工程技术管理对策

1、构建技术管理部门。为做好工程技术管理领域的工作，必须高度重视技术管理部门的建设，配备合适的人员开展技术工作的管理，以明确自己的责任和义务，做好分工，并增加适当的控制机制制度。该制度在实践中进行落实，并将具体的工作落实到特定人员身上，达到技术管理的标准，在对技术管理工作进行评估时，对他们的工作进行了解，若在工作环境违反了相关的制度，在具体工作就必须承担相应的责任，这样做能有效避免施工过程的安全问题，还能防止工作的懈怠情况；另外，技术管理部门还需定期组织相关人员培训，以提高他们的工作能力、技术能力、专业技能，让其明白在实际工作中还有很多需改进的地方。

2、健全和完善工程技术管理制度。为确保建筑工程技术管理工作有序开展，先要健全和完善工程技术管理制度，有助于提升工程技术管理效率和质量，对企业技术管理工作有序开展意义深远。只有完善的管理制度，才能确保施工活动有序开展。所以，建立的技术管理制度中，确定技术管理内容和职能；成立专门管理部门。落实责任，对施工全过程进行监督和管理，切实提升工作效率。只有建立完善的技术管理制度，后续工作才能有章可循，调动人员的工作积极性和责任心，严格遵循规章制度进行技术管理，一旦出现问题能及时有效的予以解决，促使技术管理工作逐渐规范化开展，确保建筑工程施工质量和安全。

3、提高施工技术管理人员的综合素质。随着施工新技术的不断进步，新建设项目不断加大，技术管理人员面对着一个巨大的挑战，所以只有建设单位不断提高施工人员的技术水平，不断完善其工作经验，才能保证施工质量。建设过程中，要明确其施工技术管理，建立和完善技术管理规章制度，按相关企业进行管理，明确各阶层技术管理人员的职责及权利。施工中，确保施工工艺、及时了解施工中的技术规定和施工标准，施工技术管理，确保连续性，建立技术管理责任制度、机制，提供技术管理规章制度是施工技术管理进行必要的基础。

4、加强建筑工程技术资料的管理。建筑工程技术资料管理同样不能忽视，建筑工程技术资料能为建筑施工提供一定的参考价值，加强对建筑工程施工技术资料的管理，能为施工人员提供相关技术的理论知识，进而规范施工。建筑企业可在施工资料管理中，加强对这部分工作的管理，可构建专门的管理部门，将各个管理人员的管理任务落实到具体，促使参与管理的人员充分明确自己的职能。同时，还可加强对这部分工作的监督，保证工作任务得到有效实施，督促技术资料能及时得到整合管理。此外，建筑企业要提高相关人员对技术资料管理重要性的认识，加大技术资料管理力度，保证建筑工程的顺利完工。

5、加大技术监督力度。施工方案和计划及现场管理都必须要建立科学合理的方案，要全面了解设计方案和技术，在工程施工前保证让管理人员对技术能熟练的掌握并实施，充分了解施工技术要求。根据实际施工情况，制定出合理有效的施工方案。另外，还要对所有相关施工人员展开一次全面的技术培训，为施工人员对新材料和工艺及设备的应用等进行全面详细的讲解。

6、不断改进和创新技术管理模式。创新是企业不断发展与进步的关键，发展战略长远的企业往往具有充分的创新与探索意识，敢于不断突破已有的管理理念，才是促进自身实现不断发展的科学方法。因此，要想实现技术管理的不断发展，加强其创新与改进也是一个有效的方法。一方面，企业可积极引进新的管理理念与方式，借鉴其他国家或企业优秀管理经验，以弥补当前管理方式中存在的问题，并且能在很大程度上提高技术管理的水平和效率。另一方面，企业可建立一定的创新激励机制，为技术管理人员提供一定的创新支持外，还可对拥有较大的创新成果人员给予一定的鼓励或奖励，以促使管理人员不断完善和改进自己。另外，企业还可不定期组织员工参与技术创新或新管理理念的培训讲座，并加强管理人员之间的交流与沟通，促进新的管理思想与方法的普及，实现管理技术的普遍提升。

总之，实际开展建筑工程施工时，一定要将技术管理放在一个重要位置，这样才能在保证工程质量的基础上，更好的提高建筑工程施工效率。不仅如此，企业应积极引入各种先进的技术和设备，大力培养技术型人才，只有这样才能促进企业的长远稳定发展。

参考文献

- [1]王健. 建筑工程技术管理当前存在问题与对策[J]. 工程技术研究, 2017(01): 133-134.
- [2]李杰. 建筑工程技术管理当前存在问题与对策[J]. 建材与装饰, 2017(16): 185-186.
- [3]刘永华. 建筑工程技术管理中存在的问题与对策[J]. 中国高新区, 2017(14): 131.