

# 浅议建筑施工项目的信息化管理

郝光翔

烟台市红旗置业有限公司

**【摘要】**信息化急剧发展,影响了诸多行业,对建筑施工企业的影响尤为显著。在建筑施工管理中,采用计算机技术进行信息化管理,多系统对施工成本数据开展收集、归类、分析、预警、处理等工作,是降低建设项目管理风险,控制项目施工管理的不二选择。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑施工项目的信息化管理方面的内容,以供参阅。

**【关键词】**建筑施工;信息化;管理策略

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1418

## 引言

建筑施工项目管理是保障建筑项目施工质量,强化工程施工安全的重要举措,对于建筑项目工程的未来发展具有重要意义。当前我国建筑施工项目管理现状并不容乐观,相应的管理问题依然普遍存在,强化建筑施工项目的信息化管理势在必行。相应单位应从当前我国建筑施工项目的管理现状入手,规避管理问题的发生,制定有效的信息化管理措施,提升管理质量和效率。

### 1 建筑施工项目信息化管理的重要性

信息化管理主要是指在建筑工程项目管理过程中重点进行信息资源的利用,通过采取现代化技术进行优化,从而提高整体管理水平。首先,有助于提高工程管理的水平。当前,建筑业虽然有了很大发展,但是依然面临着不小的挑战,市场竞争也愈发激烈。可在这种情况下,还是有很多建筑企业没有意识到建筑工程管理的重要性,以至于建筑工程的管理工作存在着许多问题,进而导致企业的损失。例如人工管理就会因为一些意外失误而降低管理工作的效率,最终影响到工程的安全与质量。但如果进行信息化的技术管理,那么就能降低管理人员工作的频率,从而避免一些失误。建筑工程的信息化管理具有智能化、自动化、精确化和稳定的特点,能有效提高工程管理的效率,从而减少因为人工失误而导致的企业损失。其次,有助于降低工程的管理成本。在建筑工程的实际管理中,其工作内容包括工程设计、材料采购、施工准确和施工管理等,这些项目都需要配备相对应的专业人员,从而加大了工程管理的成本。但如果进行信息化的管理,则有利于减少各个项目中配置的人员数量,从而降低工程管理的费用。与此同时,也能有效减少因为人工失误带来的损失,最终提高工作效率。

### 2 建筑施工项目的信息化管理策略

#### 2.1 提升员工的信息化管理意识

在建筑施工项目信息化管理工作中,施工单位还应注意明确管理人员的信息化管理意识。第一,建筑施工单位应注重强化对管理人员的信息化管理培训教育工作,不断提供员工的信息化管理意识和能力,从而有效提高建筑施工项目的信息化管理水平,进一步促进企业的未来发展。第二,建筑施工单位在工程施工信息化管理工作中,应定期组织员工召开管理总结会议,总结信息化管理工作中存在的主要问题,进一步明确管理责任和管理要求,促进建筑施工信息化管理工作的未来发展。

#### 2.2 创建清晰的信息化管理流程

建筑施工较为复杂,涉及的流程较多,前期需要设计图纸,准备材料、机械设备等。施工中需要进行监管,保证质量以及进度,完工时需要进行检验。所以应用信息化管理需要创建一个清晰的管理流程,只要在标准可靠的管理流程下,施工才能有序进行,各个环节不至于相互影响,耽误正常的工期。创建清晰的信息化管理流程,首先要在前期施工阶段,将有关的数据信息、文件等资料进行分析,掌握目前应用的施工管理系统操作方式,并且对管理的目标进行明确。其次,结合目前建筑施工的实际情况,开始建立一个全面、有层次的管理模型,加强施工中的管理工作。同时,要

注意设计相应的数据库和系统总体。模型完成之后要不断进行测试,确定其能够实现清晰明确的信息化管理流程时,投入工程的施工管理。

#### 2.3 建立与完善建筑企业信息化管理系统

完善的施工企业管理框架是保证工程建设顺利实施的重要基础。该框架大致可分为管理模式、管理组织、管理制度和管理职责。然后,由于建筑业自身的特殊性和复杂性,以及涉及的机构和专业众多,各工种之间的交叉作业导致管理难度大。因此,只有借助先进的信息管理系统,才能构建以计算机和网络为核心的施工信息管理系统,全面利用和深度挖掘施工信息资源,对造价、安全、进度进行动态监控,保证工程建设质量和进度,保证施工管理的效率。因此,企业只有在信息化建设中才能提高企业的核心竞争力。

#### 2.4 强化高新技术的合理应用

信息化管理是将现代信息技术与先进的管理理念相融合的管理方式,在管理工作中必须要强化对当前新进的高新技术的合理应用。第一,互联网信息共享技术。施工信息化管理时,共享信息资源,通过互联网及局域网共享信息,如此,使项目管理领导具有高度准确的决策,凸显良好的实效性。第二,信息检索技术。高效的信息检索,能提高建筑施工综合效率,将价值化信息施展实践运用价值。所以要合理引入高效检索信息工具,运用数据库管理技术完成信息正确筛选运用。

#### 2.5 加强建筑工程信息化管理人才培养

由于信息化建设是一个动态的、长期的过程,要提高企业的管理理念,切实提高企业的整体工作效率。因此,提高管理人员的信息管理意识就显得尤为重要。在建设项目管理过程中,管理者要有完整的理论知识体系,了解建筑市场需求,熟悉掌握计算机信息系统专业技能,同时需要具备相关的信息技术,需要的是综合素质人员数量。因此,现代建筑企业应加快施工管理人员队伍建设,加强内部信息管理宣传,初步增强管理人员的信息意识。为了实现建设项目的优化管理,企业还可以定期对管理人员进行信息化软件应用和必要的信息化建设工程管理知识培训,并进行适当的考核,通过外部引进和内部培养两种途径,加快建设信息化管理水平高的人才队伍。

#### 结束语

总而言之,面对当前我国的建筑施工项目管理现状,实行建筑施工项目信息化管理十分必要,不仅有利于规避传统管理模式下的管理问题,还有利于提高建筑工程的经济效益,提升施工企业的市场竞争力。所以施工单位应采取有效措施,注重强化建筑施工信息化管理,更好地促进我国建筑施工项目的未来发展。

#### 参考文献

- [1] 齐晗明. 论如何做好建筑施工项目的信息化管理[J]. 绿色环保建材. 2018(12): 164-165
- [2] 李强. 施工项目实行信息化管理的必要性和途径探析[J]. 通讯世界. 2019(08): 378-379
- [3] 刘磊. 推进建筑施工企业信息化管理发展的途径探索[J]. 中国管理信息化. 2017(06): 40-41