

建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探究

张婷

宁夏正乙实业有限公司

[摘要]在信息化时代背景下,建筑工程和其他工程相比有很大差异,建筑工程施工过程当中很容易出现严重污染问题。这些问题不仅会影响到周边居民的生活质量,会引起周围居民的强烈不满,同时可能给建筑企业带来严重影响。为了能够尽快完全解决这些问题,各大建筑企业都逐渐向绿色建筑方向发展,积极开发绿色化建设的管理措施。绿色施工管理不仅能够促进建筑工程的绿色建设,还能解决生态污染的问题。还能降低居民对于施工的抗拒心理,确保整个建筑工程的质量问题。从这里不难看出,研究建筑工程管理往绿色施工管理具有非常重要的作用。

[关键词]建筑工程;管理创新;绿色施工管理;措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2373

引言

建筑工程管理的核心是提升工程质量,促使工程始终在既定的标准及计划中开展,以便在全过程监控中消除管理漏洞。但是,在传统施工管理的影响下,可能会导致部分项目管理疏忽,存在一定安全隐患,这对于工程高效化开展是不利的。因此,合理使用绿色施工管理体系,将管理法规、管理计划、管理模式以及机械设备管理等内容予以体现,消除资源浪费的不利影响。

1 建筑工程管理创新模式策略

1.1 创新管理主体结构和对象

管理时需要合理分配工作人员的职责,根据工作人员的能力分配对应工作。比如创新工作人员的职责,抛弃以领导为主的管理方式,使施工时间的管理能够满足科学性、规范性要求。同时也要重视管理对象,开展定期培训的工作,使工作人员的安全意识与施工技能符合标准,养成安全知识意识和施工要领体系。施工管理人员要加强施工检查工作,严格把控使用机械设备,避免有材料浪费的情况出现,应从源头减少成本支出。在工程管理中为发挥计算机辅助技术的作用,通过运行工程招投标系统实施招投标管理,还可以结合使用单项应用软件和财务管理软件等等,做到建筑工程管理优化,令管理人员能够及时、准确地了解到工程的进展情况和资金使用情况,通过协调沟通明确其中所存在的问题,督促有关部门对施工设计图纸及时修改。

1.2 创新并发展建筑行业的工程管理理念

工程监管理念对于具体的工事监管活动具有指导性的作用,在整个修筑过程中发挥着重要的作用。因此,要在实际的监管活动中,不停地完善监管理念。然而工事监管理念在目前具有很强的短板性,也就是理念已经趋向于固化,使一线监管职员缺失了更新的活力,更加愿意在监管模式的束缚下进行监管实践。这对于工事监管行业的成长是极其不利的,行业应当不停地适应时代的成长要求。同时行业里的指导性理念和思想也应当与时俱进。如果不能成长和更新,就无法正确地指导实践活动。工事监管理念的更新和成长要在决策层和实践层共同的努力才能完成。实践层应当留心于现

实生活,及时发现存在的问题,进而在实践中寻找解决的办法。决策层应当为实践层的更新提供保证,保证其行为不能被传统的模式给束缚,还有行业要树立绿色环保的理念。而建筑工程又是产生垃圾的重要元凶,建筑垃圾和建筑扬尘都破坏了生态系统的稳定性。因此,行业要树立绿色环保的理念,在应用创新模式的时候,结合先进的环保技术,做好绿色施工的管理,尽可能避免给周边环境带来不良的干扰。

1.3 组织创新

在组织创新方面,应当考虑现实情况,做好以下几项工作。第一,创建两级绿色施工管理体系。具体来讲,一级体系主要包含设计单位、施工单位以及负责各个分项工程的分包单位。二级体系当中,主要包括施工单位内部具备管理职责的分支部门。而两级绿色施工管理体系中,需要匹配专门的管理人员开展一系列的管理与协调工作,确保各项管理都可以有效落实。第二,在工程实际建造期间,需要详细划分管理职责,落实到个人身上,提升整体的管理效率。如果在施工期间出现任何问题,可以第一时间找到责任人并尽快将问题处理,减少失误的发生。第三,要充分考虑现实情况,制定相应的管理计划,在实践中将计划有效落实,使得各项工作都能够有条不紊地进行。

1.4 管理技术的创新

建筑管理技术的创新对建筑行业的发展而言是不可逆转的,随着工程建设规模和复杂程度的增加,施工技术的难度及应用标准越来越高,管理人员所面对的信息量显著增加,在此发展形势下,创新管理技术是满足需要的有利方式,比如,BIM技术是科技时代的重要产物,其功能十分强大,在信息共享及可视化方面具有突出优势,在甲方管理中应用这一技术,工程管理效率、质量必定得到大幅度的提升。BIM建筑信息模型的应用,帮助管理者随时掌握工程建设进度及相关信息,精准判定整体或局部质量情况,除此之外,在呈现特定的建筑模型以外,利用信息技术搭建完善的信息化管理平台,减轻管理工作的强度和压力,同时充分利用互联网资源掌控市场动态,根据动态信息准确预测市场经济及政策的发展趋势,根据实际情况调整管理手段,并且利用互联网等技

术手段了解更多的管理咨询，促进工程管理效率和质量的进一步提升。

2 建筑工程绿色施工管理的策略

2.1 制定科学的绿色施工方案

由于土建工程施工涉及范围较广，因此需要在正式施工前，制定完整的绿色施工措施，在根据国家施工规定对绿色施工方案进行优化和调整，要想实现工程绿色管理，相关管理人员从基础角度考虑问题，明确方案内容合理规划性，影响工程施工质量。而作为施工单位，培养和提高员工专业技能和职业素质在建筑工程中，极大部分员工是从其他专业专业而来，或者招收的大学毕业应届毕业生，这一举措虽然可以给建筑智能化管理招来大量人才，但在这同时，招收人员存在专业素质不合格，专业素质低下等情况，相关单位需要对相关管理人员工作质量有着一个严厉的把控。对相关人员进行专业素质培训，提升员工专业技能的同时对其相关工作加强重视，让相关工作人员与智能化管理有着极高的配合度，提升工程施工进度以及工程质量。

2.2 科学使用绿色环保材料

就当前的情况而言，我国施工企业还存在诸多管理问题亟须解决。从大量的施工案例中可以看出，很多企业过于重视经济效益，经常会在管理方面缩减成本。在材料管理中，为节约成本也选择一些劣质材料，其质量无法得到保障，材料的应用也会对环境以及人的身体健康造成危害。由此可见，开展绿色施工管理是十分必要的，在实践中，首先，要合理购置建筑材料，结合建筑的需求列出采购清单，采购人员结合施工需求，遵循货比三家的原则选择质量过关的材料。其次，在选择材料的过程中，关注材料的成分，选择一些有害物质含量较低的材料，降低对于环境以及人体的危害。一般情况下，以绿色环保材料为首选。举例而言，我国很多建筑企业比较偏爱水溶性涂料代替油漆的使用。

2.3 重视工程污染治理

工程污染治理过程中，施工方应当科学管控现场作业期间所激发的“三废”污染，特别是要重视水循环及作运用的技术投入，从而提升绿色管理的有效性。例如在泥浆污染治理中，施工方应当注意路面硬化及泥浆固结措施，科学处理分散的泥浆原料，避免泥浆随意进入路基区域。另外，应当注意路面的养护及保护，控制空气中污染物、固体颗粒的对环境的危害，统计工程管理期间的噪声污染和废水污染，控制夜间作业时长，在保护机械设备功能性的基础上减少工程污染问题，以便实现绿色施工管理的目标。最后，应当注意水循环及污水的处理，在实践管理期间了解水资源的使用情况，评估各个工艺所使用的工业用水，在必要的统筹中提高水资源的应用效率。

2.4 妥善管理施工现场水资源

虽然我国水资源非常丰富，但淡水资源相对稀少。而在土建施工中，要用到大量的淡水资源，针对这一情况，施工人员要创新施工工艺，避免出现水资源污染和浪费等现象。由于土建施工大部分规模较大，很多施工环节都需要大量的水资源，再加上部分施工人员随意浪费水资源，导致很多资源被浪费，承建方可以构建一个回收系统，对水资源进行重复利用，不仅能够降低施工成本，还能最大限度发挥绿色施工管理的作用。提升建筑管理力度，对需要的相关工作人员专业知识要求严格，想要提升工程建筑的整体建筑质量和施工速度，工程建筑单位对建筑管理人员风险进行明确的指出，加强对相关业务的重视。同时由于工程管理的设备更新速度极快，需要不断加强相关人员对设备运用程度的培训，把这些相结合才能有效的提升工程建筑质量。同时相关人员还要定期对水资源进行检查，看水资源是否能够满足国家标准，水资源是否被污染化，避免给附近居民造成生活上的困扰。

2.5 加强能源绿色管理

在施工期间，还需要按照生产中的要求落实各项工作，尤其是能源的绿色管理。通过有效管理方式的应用，可以节约大量的能源，并减少对于环境的污染。为实现管理目标，在实践中，尽量选择一些低能耗的设备，选择合适的施工工艺。应用期间，注意对设备进行保养以及维修工作，确保设备的稳定运行。面对施工场地闲置的设备，一定要做断电处理。如果发现失效设备，则需要进行专业分析，进行报废处理。

结束语

综上所述，传统的工程管理模式约束着建筑发展，因此建筑企业的首要任务是创新管理模式。若想在激烈的建筑市场占据一席之地，则需要创新管理模式，合理引进先进的管理技术，优化企业管理机构和工作人员职责。而在建筑工程中融合创新、绿色、环保的管理理念及管理方式，明确施工组织设计及能量损耗之间的关系，有利于提升工程的经济效益。在建筑工程中实行绿色施工管理方针对行业自身、建筑企业、国家发展等都具有重要的意义，因此有关人员进行绿色施工管理时应对施工方案和绿色文明施工管理方案做好规划和设计，并加强对整个施工过程的管理和监督，以打造绿色建筑工程项目。

参考文献

- [1] 户万涛. 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 绿色环保建材, 2018(4): 205-206.
- [2] 薛永锋. 绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的方法[J]. 山西建筑, 2017(34): 233-234.
- [3] 李艳静. 土建工程管理创新及绿色施工管理方法探析[J]. 百科论坛电子杂志, 2018(1): 678-679.