

浅谈建筑工程项目管理现状及对策

杨彦梅

河北盛阳建筑工程有限公司

【摘要】建筑工程项目施工过程中关系着建筑工程质量的优劣,随着建筑行业的不断发展,传统的建筑工程项目施工管理模式已经不再适用,无法满足现阶段建筑工程项目管理的需要,建筑工程项目施工管理需要引进新的理念,创新管理模式,促进建筑企业的可持续发展。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑工程项目管理现状及对策,以供参阅。

【关键词】建筑工程;项目管理;现状;对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1387

引言

当前我国建筑工程项目管理已经具备了较多的管理经验,但是具体到工程项目管理过程中仍然存在着许多问题和不足,这些问题和不足严重地影响着工程项目的顺利完成,并且可能导致工程的质量、成本和安全等方面存在诸多隐患,针对这些问题的存在我们需要有目的地进行必要的完善和改变,最终提高建筑工程的管理水平,促进整个建筑行业的健康有序发展。

1 建筑工程管理的必要性

随着社会经济和科学技术的发展,建筑行业中广泛使用了现代化的管理思想和管理手段,建筑工程的管理水平高低直接影响到建筑企业的经济效益和社会效益,所以建筑企业要想实现这方面的目标,有必要加强建筑工程的管理。第一,建筑企业加强建筑工程的管理水平,这有利于加强建筑生产领域之间的沟通与交流。一般来说,不同的建筑生产领域之间,其互补作用也不同。因此,建筑企业要搞好经济领域及生产领域之间的合作关系,从而促进我国国民经济的迅速发展。第二,提升建筑工程的管理水平有利于有效地解决建筑工程管理中存在的问题。由于大部分建筑企业属于民营企业,建筑企业内部管理制度不够完整,这就为建筑工程管理工作带来很大的难度,从而造成施工现场出现一系列违法乱纪、管理不到位的问题,进而引发一些安全事故。因此,建筑企业有必要不断完善建筑工程管理体系,以解决以上问题。

2 建筑项目管理的现状

对于一项建筑工程而言,工程自身具有复杂性和多样性以及多变性,要想把工程中的这些因素合理的处理和解决,保证建筑工程项目能够在有效的工期内完成确保质量满足要求,必须在工程管理上采取有效的方法和途径,完善工程中的任务组成内容,制定相应的管理施工方案,保证工程有条不紊的进行。注重工程管理,不仅在保证工程项目按照设计及施工规范的要求完成,还能够确保工程质量、安全满足使用者的要求,增强工程管理的安全意识,同时也为工程参与单位带来经济效益和信誉。所以,建筑工程管理对建筑工程建设起到核心控制的作用,为整个建筑工程项目做好调配、管理、控制工作。建筑工程施工过程中,施工管理能够对施工建设过程中出现的安全隐患以及施工问题进行控制,在提高施工工程效益的同时,也能更好的提高施工工程的效果。

3 建筑工程管理的有效控制措施

3.1 要制定出科学合理的施工策划方案

在对建筑工程进行施工的过程中,施工方案使其工程项目管理的一个重要凭证所在,因此只有保证建筑工程的施工方案的切实可行,才能够使工程得到顺利的实施,同时也能够更好的提高建筑工程项目的管理质量。首先就是要对建筑工程施工企业的责任制度进行有效的落实,并且要将责任制度有效的落实到个人的身上,同时要根据建筑工程的施工特点来对工程的质量进行有效的明确,在这个基础上来对建筑工程进行有效的策划,同时要制定出一个科学合理的工程质量作为其目标所在,以此来为工程的质量提供一个明确的发展前景。

3.2 加强质量、安全的管理工作

施工项目管理应做好施工全过程的质量管理工作,一个工程的质量是施工工程的灵魂,做好工程质量管理,需要加强管理人员的质量意识,必须责任到岗、责任到人、责任到工序,加强管理人员的质量意识,建立有力的质量管理体系,采取质量责任制、强化三检记录,自检、互检、交接检,加强检验批、分部、分项工程的质量控制;实行交接制。严格执行质量管理规范要求,减少材料和人员的浪费,增强项目的利益。施工项目的质量固然重要,但是施工项目的安全也非常重要,抓施工项目质量的同时,也不能放松施工安全的管理,施工安全管理是一项复杂的管理过程,安全管理是一项长期的管理过程,贯穿于施工全过程。

3.3 引进先进的管理技术

建筑企业在现场施工中应采用先进的、科学的管理技术。第一,利用网络信息技术来编制建筑工程项目进度计划,以便于实现工程管理的目标,保证工期进度;第二,利用数据统计技术对工程的资金利用情况、效益的最大化程度进行分析,以节约控制施工成本;第三,建立绩效评价指标体系确定项目是否达到预期目标,从而为后期的施工起借鉴和指导作用。

3.4 强化现场监督

现场监督可以及时的发现施工现场中出现的问题,找出来并给予纠正,采取实地测量和整体观感相结合的检查方法。此外,召集现场管理人员进行探讨施工过程中出现的比较普遍的问题,一起商讨解决的办法,还可以进行技术交流,将自己的工作经验和心得与别人分享,可以收获的更多。

3.5 提高施工人员的整体素质

不但要提高建筑施工人员的建筑技术,而且还要提升他们的综合素质,但当前很多施工单位都忽视这一点。由于施工人员的技术水平有限,综合素质较低,忽视建筑材料的正确使用,导致某些建筑材料被过度使用,增加了材料成本。另外,由于施工人员不重视建筑施工过程的重要性,建筑工程出现质量问题的可能性大大增加,所以必须重视提升施工人员的综合素质,定期开展培训活动,同时还要提高施工人员待遇,以便留住高素质的建筑人才。

结束语

总而言之,建筑市场竞争的激烈化程度,导致更多的建筑工程施工企业也必须开始专业化的改革,在确保工程质量和企业效益的同时,任何一家工程企业都要具有开拓进取的精神,还要具备灵活万变的能力,不能全套照搬其他企业的工程项目管理措施,要学会合理利用自身的优点,学会实事求是的改革自身,这样才能具有创造性的发挥自身的优势,争取把建筑事业做大做强。

参考文献

- [1]陈维.浅谈建筑工程项目管理现状及对策[J].百科论坛电子杂志.2019(06):266
- [2]罗杰.探析建筑工程项目管理的现状及应对对策[J].建筑工程技术与设计.2017(11):4328-4328
- [3]刘文杰.建筑工程项目管理现状及对策研究[J].企业改革与管理.2016(09):24-24