

建筑工程管理的现状及控制措施分析

巨少玥¹ 杨林昭²

1. 招远市工程建设服务中心; 2. 山东金潮建设工程有限公司

[摘要]我国市场经济结构的完善, 逐渐促进建筑工程发展, 它需要专业人员对建筑工程理论进行创新, 从而在建筑工程中有效运用, 同时在建筑施工管理现场中, 能够对施工材料、设备等进行合理分配, 对资源进行优化处理等, 在最大程度上降低工程成本, 保证施工质量, 为建筑单位营造更多的经济效益。但是近几年, 结合建筑工程管理的情况进行分析, 从而得出有关问题, 需要管理人员加强建筑工程管理措施的完善, 促进建筑管理行业的发展。鉴于此, 本文主要分析探讨了建筑工程管理的现状及控制措施, 以供参阅。

[关键词] 建筑工程; 管理现状; 控制措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1413

引言

随着市场经济改革的不断深入, 建筑企业在经济方面的占比越来越大, 建筑工程项目的施工规模也在不断的扩大, 施工环境越来越复杂, 而且高层建筑和绿色建筑也在不断的发展, 对于施工技术也提出了更高的要求。所以施工企业要想在激烈的市场竞争中获得更大的利益, 就应该加大力度对工程项目进行严格的管理, 针对具体项目的要求, 建立完善的管理体系和管理方法。

1 建筑工程管理实施的重要性

建筑工程的施工管理工作对建筑发展具有重要的意义, 不仅关系到整个建筑工程的质量, 还关系到建筑单位的发展。所以, 建筑工程管理人员需要制定完善的施工计划与实施策略等, 对施工全过程进行有效监督和及时办理签证验收。通过科学的管理方式, 才能提高建筑工程管理水平和取得建设的成效。建筑工程的管理包括成本管理、质量管理、施工进度管理以及安全管理等。我国建筑行业发展至今, 对于管理来说, 也要经过长时间的积累和总结。但是结合目前情况进行分析, 建筑行业管理理论需不断完善, 与国外管理相比, 在存在一定差距, 在建筑施工中, 施工中常有问题发生。因此, 需要管理人员需对具体问题进行分析, 定期总结, 完善管理控制措施, 全面保证建筑行业的顺利发展。

2 当前建筑工程管理的现状

2.1 管理模式不完善

项目工程管理的进行是相应的工作人员来根据管理制度来工作的, 为了保障合理的工程管理, 就需要根据系统化的工作系统来进行, 在实际的工程施工中, 多数企业都没有一个完善的管理模式, 使得工作人员对工作的认知度和重视度都不足, 这种管理模式的缺失会使得在进行工程管理时管理的质量得不到保障。

2.2 材料、机械设备的管理不严谨

在工程建设过程中, 会应用到大量的机械设备和材料, 但是, 在实际的管理过程中, 管理人员对于材料、机械设备的管理并没有引起高度的重视, 其管理比较粗放, 不严谨, 如对于采购回来的材料没有建立专门的存放仓库, 使其随便乱放, 也没有采取任何的防护措施, 任由其暴晒、雨淋等, 最终导致材料出现质量问题, 影响工程的建设质量。材料领取制度缺失, 材料领取随意, 没有任何的申请和登记流程, 造成物资丢失和混用的情况时有发生, 给企业带来了不必要的损失。

2.3 建筑工程管理工作人员能力有待提升

在现阶段的建筑工程管理工作中, 管理工作人员在选择上呈现多样化, 管理工作人员在不同管理工作中的实际表现也是不相同的。有些管理工作人员在实际工作中, 管理能力表现十分明显, 但管理知识却有所欠缺, 只是依托自身经验进行管理, 导致管理工作存在一定的局限性。除此之外, 有些管理工作人员自身拥有十分丰富的管理知识和能力, 但却缺少实践经验, 导致在实际中也无法更好地胜任管理工作。

3 建筑工程管理控制具体措施

3.1 分析工程内容完善管理模式

对于建筑单位而言, 在建筑工程项目建设的进程中, 必须要从多方面分析建筑工程项目内容, 结合当前的实际情况, 设计出完善且全面的工程管理模式, 从而最大限度地确保建筑工程项目建设有效性, 在这过程中施工单位还必须要考虑建筑工程施工管理内容的丰富性, 建筑管理工作人员还要认真分析各个方面, 最大限度的保障建筑工程施工质量, 比如, 在管理施工材料时候, 管理人员一定要认真做好材料进场前的抽样检查以及材料进场后的使用和存在问题, 与此同时还必须要严格根据施工进度管理对材料进行分类管理, 通过这样的举措, 最大限度地确保施工材料能够满足基础施工要求, 顺利有序地完成建筑工程施工进度。

3.2 加强材料、机械设备的管理

首先, 在材料进入施工现场之前, 要对其质量进行抽检, 只有质量合格的材料才能进入到施工现场中; 其次, 在材料进入施工现场时, 要对其数量、规格等进行统一的记录, 并且对进入现场的材料要进行严格的保管, 将其分类存放, 做好防晒、防潮等措施; 最后, 对于材料的取用也要进行严格的控制, 必须构建健全的施工材料取用制度, 严格记录与控制材料的发放、领取, 减少材料的浪费。除此之外, 对于机械设备的管理也要按照相关规定严格进行, 机械设备的使用要配备专业的人员, 并且要建立抢修、维护小组, 对故障进行定期维护和抢修, 提升使用机械使用的工作效率, 促使工程施工顺利开展。

3.3 强化工程管理人员专业素质

工程管理人员作为建筑工程整体建设质量的保障, 我们必须从多方面提升其队伍专业素质, 首先从人才招聘上要选择对口专业毕业有一定实际管理经验的工作人员, 避免工程管理队伍鱼龙混杂。其次一定要做好工程管理人员的岗位任用选择, 具有相关专业能力的工作人员应该处在相应的技术管理岗位, 避免人才浪费。另外, 工程管理人员应该重点强化自身责任意识, 要在工作中确立自身工作标杆, 对于工程建设过程中存在的不合理、不合格之处要及时指出并记录上报, 要认识到自身工作的重要性, 并依托于管理制度保障工程管理人员的工作独立性, 避免工作中受到其他外部环境因素的干扰。

结束语

总之, 建筑工程管理的重要性, 创新管理方法不仅能够保证建筑企业更好的发展, 还能够提升他们的经济和社会效益, 而创新建筑工程管理的方法主要是创新管理理念、管理技术以及管理的方式。

参考文献

- [1] 杨成强. 建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 地产. 2021(06): 0068-0069
- [2] 宋倪. 建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 建材与装饰. 2020(21): 202-202, 205
- [3] 黄俊. 建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 造纸装备及材料. 2020(01): 206-206