

如何加强建筑工程施工管理的探索

徐涛

河北省第四建筑工程有限公司 河北 保定 071000

[摘要] 建筑工程施工管理是一个复杂的系统操作，因此，在建筑工程施工管理中，要突出建筑工程的创新管理和质量保证。但是，建筑工程的实际管理受到人员、安全、技术等因素的制约和不足，严重影响建筑工程的质量和经济效益。为提高建筑工程施工管理水平，就需要加强建筑工程管理创新并提出相应的改进措施。

[关键词] 建筑工程；施工管理问题；控制措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1410

引言

在建筑工程的施工过程中，随着施工技术管理的持续精准控制，建筑工程的施工质量得到了进一步的提升。在建筑施工过程中，其技术管理控制是整个建筑施工的关键，随着新的施工技术的不断出现，施工人员更需要从建筑的经济效益角度进行分析，分析整个建筑施工的实际情况，然后选择合适的施工技术。近年来，相关人员对施工技术进行了深入的研究，在施工领域取得了一些较为理想的成果，进一步提高了实际施工管理的效率。

一、建筑工程施工管理的意义

（一）保证建筑工程质量

为提高建筑工程施工中的施工质量和施工效率，就必须加强施工管理，确保施工质量目标的落实。在施工技术管理中，科学判断施工技术，完善施工监督力度，考核施工技术指标。对施工中各环节的运行控制进行技术确认，确保施工质量符合施工规范和标准，做好各项施工工程的质量检测工作，确保施工质量。

（二）加快建筑工程施工进度

提高建筑工程的管理质量和水平，确保建筑工程按时实施。一般在建筑工程竣工后，在合同中都会明确规定施工进度。如果管理过程出现问题，施工将难以按时完成。工程管理可以保证施工的顺利进行，避免施工失误。在工程管理过程中，管理人员可以实现对施工人员的有效调配，让每个人都发挥最重要的作用，让每个员工各司其职，不偷懒，大大提高施工速度，保证施工进度。此外，工程管理可以将工程成本管理在合理的范围内，有效保障施工企业的经营和可持续发展。工程管理的范围和内容非常广泛，管理范围往往涉及多方面的问题。因此，要从各个角度确保建筑工程的质量，认清其重要性，制定各项管理措施。

（三）保证工程的经济效益

建筑业的激烈竞争主要是基于工程成本。为进一步提高施工企业的技术管理水平，施工人员必须不断学习相关知识，确保施工过程中出现问题时，能及时提出相应的解决方案。因此，建筑施工技术管理水平直接影响工程的整体经济效益。

二、建筑工程管理中存在的主要问题

（一）安全管理不到位

安全管理是工程施工管理的重要组成部分。如果安全管理不到位，就会给施工现场造成混乱。施工安全管理是施工顺利进行的前提之一。在进行安全管理工作过程中，安全管理工作往往不完整，存在一定的缺陷，如安全设备缺陷、施工人员安全意识不足、安全培训不足、员工违规行为频发、安全管理效果不明显等。此外，在施工过程中，一些施工企业的安全管理责任不明确，规章制度不完善，容易导致管理效率低下，使得安全问题频发，甚至一些施工企业没有通过安全认证和评估，没有足够的能力进行风险评估和管理。

（二）技术管理存在问题

建筑工程的施工是一个复杂的过程，需要大量的施工技能和技术整合。技术集成也是建筑工程的关键功能之一。施工技术与工程施工效果有着非常直接的关系。现阶段，一些工程施工环节技术落后的现象比较普遍，施工企业不注重技术创

新，仍沿用传统的施工工艺，严重影响施工质量，这将增加建筑企业的经济压力，对企业的发展产生非常不利的影响。

三、优化建筑施工管理的有效措施

（一）优化安全管理措施

安全管理是工程施工管理的重要组成部分，安全管理必须贯穿整个施工过程。同时，施工企业要确保安全管理工作的有效性、针对性和完善性，优化安全管理措施。此外，施工企业还应积极开展专业培训，提高施工人员的质量控制意识和施工安全意识。在施工安全管理过程中，施工企业应加强机械设备管理，避免出现安全问题。施工企业必须采取有效的安全措施，防止安全事故的发生。此外，施工企业必须建立应急响应机制，确保安全事故发生的时候能够得到及时有效的响应，减少事故造成的损失。

（二）加强管理人员培训

管理人员是建筑工程管理的重要影响因素，企业应着力建设一支高水平、高素质的工程管理人才队伍，更好地落实建设管理目标。在施工管理人员队伍建设中，一是要加强对工作人员的培训，可定期组织培训活动，向管理人员讲解施工管理的作用和重要性。二是管理者要发挥带头作用，加强建筑施工中绿色理念的贯彻落实，鼓励施工人员积极参与绿色施工工作，合理控制施工成本。比如，按时关掉不用的机器，随手关灯，做好现场噪音和粉尘控制。最后，积极吸纳综合管理人才，不断充实管理队伍，推动建筑工程的科学发展。综合管理人才不仅具有丰富的理论知识和管理经验，还具有先进的施工管理理念和信息化思维方法，在工作中勇于创新，通过应用信息技术提高工程质量管理效率。在人才引进上，可尝试与高等院校合作，培养高素质的综合性现代管理人才。

（三）加强技术创新

企业要不断加大技术创新力度，积极创新技术体系，消除技术落后现象，用技术创新提高工程施工效率和施工质量。在施工管理过程中，企业建设要以确保施工管理有效、促进业务发展、提高管理人员个人素质为目标。施工企业应为管理人员创造更多的学习和经验分享机会，积极与其他业务管理人员互动交流，研究先进的管理模式，创新企业施工管理制度。此外，管理培训的重点是提高管理人员对信息化问题的认识，积极融入现代理念，运用BIM技术，利用信息技术提高施工管理效率，创新管理模式，有效提高建筑工程的经济效益。

结束语

总之，在建筑工程实际施工过程中还存在些许问题。因此，施工企业应根据实际施工的需要建立有效、科学的管理方式，加强施工过程中的工作技术管理。同时，加强人才培养，提高施工人员素质，进而提高建筑施工技术水平。

参考文献

- [1] 谭小盼. 加强建筑工程土建设施工现场管理的思考. 价值工程, 2021, 40(7): 203-204.
- [2] 胡卫科. 论房屋建筑工程施工技术与现场施工管理. 价值工程, 2021, 40(8): 68-69.
- [3] 唐尧. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理. 价值工程, 2021, 40(15): 163-164.