

# 浅谈建筑工程项目管理现状及对策

孙晓琳<sup>1</sup> 杨林昭<sup>2</sup>

1. 招远市城乡建设事务服务中心; 2. 山东金潮建设工程有限公司

**摘要** 由于我国建筑工程项目的管理仍然受制于传统的管理体制, 导致其很难适应当前经济发展新形势, 很大程度上已经影响了我国建筑业的健康发展。因此, 在建筑工程项目建设过程中, 创新建筑工程管理理念, 加强建筑工程管理, 通过科学、完善的建筑工程管理使项目建设顺利完成。鉴于此, 本文主要分析探讨了建筑工程项目管理现状及对策, 以供参阅。

**关键词** 建筑工程; 项目管理; 现状; 对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1421

## 引言

随着社会快速发展和市场经济的突飞猛进, 我国各行各业工程建设也日渐增多, 工程质量好坏不仅关系到建筑质量和寿命, 更关系到人民的生命安全, 关乎国民生计。质量问题的发生给人民生命财产安全带来了极大地危害, 严重影响我国经济建设和社会发展, 因此, 在我国社会主义现代化建设的关键时期, 提高建筑工程质量管理显得尤为重要。

### 1 建筑工程项目管理现状

#### 1.1 法律法规不完善, 安全管理不规范

建筑工程发展日益加快, 但我国项目管理的法律法规却仍然不健全, 尽管我国已经颁布了很多关于规范建筑施工秩序的法律法规, 但是这些早已不能满足现有工程建设的需求。据统计, 建筑工程发生的事故有一大半是源于“三违”(违反劳动纪律、违规施工、违规指挥), 有些建筑企业没有按照法律规定的要求进行施工, 这就导致了一系列建筑施工问题的发生。随着新材料、新技术、新设备、新工艺的采用, 一部分陈旧的操作规程已经不能满足现在新科技的需要了, 存在着生产和安全相背离的状况。

#### 1.2 管理模式现状

我国建筑工程的项目管理中存在管理模式不合理现象, 是以行政措施来代替科学的管理方法, 这在国内的一些大型企业中表现较为明显。在工期制定方面表现的总体规划不够重视, 所做的计划不符合实际, 主要结合以往的工作经验制定出的工期方案。在管理控制方面表现为企业内部没有对管理模式, 做出足够的重视, 缺水少完整的控制体系。对检查出现问题的结果方面没有做出系统的分析计算, 对事前和事中控制没有做出足够的重视。

#### 1.3 对进度、成本、质量缺乏掌控

工程的进度与成本、质量之间是相互联系的。如果过分强调进度的话, 工程质量的优劣就很难得到保证。如果施工人员、施工机械进行高强度作业其就会改变施工条件, 就可能影响到施工质量。但是在实际施工中, 承包商们并没把三者之间的关系考虑进去。在工程项目建设中进度、质量和投资控制是工程建设控制的三大终极目标。进度控制是指对工程项目建设各阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系根据进度总目标及资源优化配置的原则编制计划并付诸实施, 然后在进度计划的实施过程中经常检查实际进度是否按计划要求进行, 对出现的偏差情况进行分析, 采取补救措施或调整原计划后再付诸实施, 如此循环, 直到建设工程竣工验收交付使用。

### 2 加强建筑工程项目管理的几点对策

#### 2.1 转变政府职能, 改进工程项目管理模式

现阶段, 我国政府建筑工程项目管理部门在履行职责和职能上还存在一定的缺陷, 这样不利于建筑工程项目管理工作的有效进行, 而且容易出现腐败的现象。因此, 要针对现代建筑工程实际情况, 转变政府职能, 提高建筑工程项目管理的社会地位, 将相关工程项目管理工作事项从政府中分离出来, 并由建筑市场和社会去处理和解决。新时期, 建筑行业不断发展, 必须构建一套科学合理的建筑工程项目管理体系, 改进以往项目管理模式, 为建筑工程项目管理提供一个公平、公正、公开的发展平台, 积极引进建筑工程项目

管理评价中介组织结构。

#### 2.2 重视施工进度管理

建筑企业需重视对施工进度的管理。首先, 建筑企业要充分考量工程施工现场的规模和环境, 了解施工周期。其次, 要提前完成一系列的施工准备工作, 比如设计图纸、考察施工现场环境和交接图纸信息等工作。最后, 确保施工中的工序与各个作业能够符合相关规定, 并对施工的工艺与机械设备的操作进行详细地划分。施工单位不仅要在施工过程中加大管理力度, 还要避免建筑工程突然发生变更, 从而保证建筑工程的正常施工进度。

#### 2.3 强化施工质量监督

强化施工质量监督需要国家政府和企业的共同努力。国家建设主管部门首先要针对项目建设各个环节工作要求, 制定相应的制度办法, 做到有法可依; 其次, 应严格按照相关项目建设法规与标准执行, 有法必依, 对施工资质及业绩进行监督和检查, 对每项工程的施工现场都配备固定的质监人员, 落实责任, 对整个建筑施工项目实施全面的质量监管, 最后应经常进行质量大检查, 检查监理工作是否落实到位, 是否符合验收规范。对企业而言, 项目施工与运行过程中必须成立专门的质量监督小组或机构, 强化施工质量监督, 保证项目的质量更上一个台阶。

#### 2.4 成本管理及加强措施

施工技术的核心就是成本管理, 工程项目的成本分为实际成本、预算成本和计划成本等等。预算成本是根据施工的图纸、工程量的计算法则和有关的收费标准, 一并计算加和而得出的, 它能体现出各地区建筑行业的平均水平。计划成本是指项目管理部门根据计划的工期所计算出来的成本。实际成本是指根据在实际的施工期间内, 所使用的各项费用计算出来的。建筑企业可利用计划成本和实际成本之间的差异, 来说明经营的成效; 利用预算成本和实际成本之间的差异, 来反映企业的盈亏状况。明确内部的核算单价, 要求企业人员要对合同单价进行平衡、分解、综合和调整, 而且工作人员也要提出目的成本的计划, 同时要严格监督施工层的成本运行和质量管理。

### 结束语

总之, 随着建筑行业的不断发展, 我国的建筑工程项目管理取得了较大进步, 管理面越来越宽, 且管理手段也更加先进, 不过这其中仍然存在很多问题。由于建筑工程管理涉及面很广, 它是根据我国具体国情及经济规律, 把各种不同的资源有效结合起来, 将所涉及的资源融入建筑工程中, 同时还要协调与组织各项管理活动一项科目。建筑工程管理的主要目的是要将经济效益与工程质量同时达到最佳效果, 实现两者的共同发展。

### 参考文献

- [1] 蒲瑛. 建筑工程项目管理现状及对策[J]. 中国建筑装饰装修. 2021(08): 126-127
- [2] 冯学勇. 浅谈建筑工程项目管理现状及对策[J]. 门窗. 2018(06): 161-161
- [3] 孙昌东, 张健健, 赵云卿. 建筑工程项目管理现状及主要对策探析[J]. 中国住宅设施. 2020(08): 101-102