

水利水电工程施工管理问题及对策思考

卫涛

山西省水利建筑工程局有限公司 山西 太原 030006

【摘要】随着社会不断地进步现如今我国各地区水利水电工程的建设规模得到了扩大，其涉及的工种也有所增加，这虽然能给人民群众带去更多的便利但是也会在建设过程中暴露出更多的问题，进而影响工程的总体质量。为了能最大限度的保证施工质量，相关部门除了要提升施工人员的技术水平还要加大对施工现场的管理力度，这样一来不仅能实现安全建设还能为企业带去更多的经济效益以及社会效益，进而带动社会的建设发展。基于此本文以水利水电工程为主要核心，对其管理问题进行全面的探讨并提出一系列合理的解决对策以供业内人士参考。

【关键词】水利水电工程；施工管理；解决对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2017

引言

我国作为一个国土面积世界第三的大国拥有非常丰富的水资源，如果相关部门能够对这些水资源进行合理的利用就能发挥出更多的作用，进而给人民群众带去更多的福利。就目前而言我国水利水电工程的数量在持续的增加，如果施工人员在建设的过程中只注重效率而忽略了对其质量的管控就会影响到工程的整体质量以及施工成本，进而不能实现利益的最大化。

一、水利水电工程施工管理工作的重要性

1有效控制施工成本

我国个别小型企业为了能够实现利益的最大化会在保证工程总体质量的基础上去压缩施工的成本，这虽然能够给企业带来一定的好处但是其施工质量却不能得到很好的保证，甚至还会给周边的群众带来巨大的威胁。众所周知水利水电工程是一种大型的施工项目其具有施工周期长、投资量巨大的特点，如果管理人员在日常工作中能够完善好各项工作内容就能有效的控制住施工的成本，从而为企业带去更多的经济效益。除此以外，管理人员还要尽可能的加大对施工设备以及原材料等方面的控制力度，这样一来施工成本就能被控制在企业能够承受的范围之内，如果时间较为允许的话管理人员还可以安排采购人员采取分期式的方式对原材料和设备进行采购，这样一来也能有效降低仓储的成本。

2有效把控施工的开展进度

水利水电工程作为一种大型的施工项目，在开展的过程中时常会受到外界各项因素的影响进而产生了施工进度与计划不符等情况，这样一来不仅会影响到后续工作的有序开展还有可能会给企业带去巨大的经济损失。为此管理人员应在施工开展期间对可能潜在的因素进行全面分析，只有这样才能在问题发生的第一时间内对其予以妥善的解决，从而保证工程能够在规定的时间内顺利完成。

二、水利水电工程安全管理工作中常见的问题

1水利水电工程开展的过程中潜在较多的安全隐患

我国大多数的水利工程普遍都坐落在湖泊、溪流附近，这类区域的地理环境普遍比较复杂，周边的地势自然而然的也就无法得到很好的控制。通常情况下一个大型水体的周边往往会有多个水利水电工程，如果工作人员在施工之前不能对周边的地势以及建筑群体进行全面的调查，那么势必会影响到后续工程的有序开展，甚至还会给企业带去无法预计的经济损失。据相关组织调查报告显示，我国有大约百分之五十左右的水利施工都存在着安全问题，尤其是爆破工程以及拦截工程更是事故频发，为此各地区的水利部门要对其予以高度的重视。

2企业缺乏想对应的经营机制

就目前来看我国水利水电工程的发展形势正备受着社会各界人士的高度关注，尽管各地区的相关部门都对自身得技术方面以及管理方面予以调整，但是在应用的过程中依就会暴露出一些问题和矛盾，从而阻碍了后续工程的有序开展。导致这些问题和矛盾出现的根本原因在于企业并没有建立一个完善的经营机制和相关体系，长此以往下去我国水利水电工程的未来发展就注定会受到很大程度的影响。

此外还有很多企业的负责人为了追加企业的经济效益会盲目的增加水利水电工程的数量，这就会给施工人员以及管理人员带去不小的工作压力以及工作难度，如果他们长期的在这样的高压环境下进行工作，那么势必会产生一些消极的想法，从而降低了施工的质量以及效率。

3水利水电工程施工方法不够合理

如果管理人员在施工期间能够落实好流程控制工作，那么就能更好的保证水利工程的整体质量和日后的应用效果。但是就实际来看，我国大部分的水利水电工程普遍存在着流程设定不合理、施工方法不妥当等问题，也正是这些问题的出现才从根本上影响了施工的整体质量以及其安全性。要想建立一个功能齐全的水利工程其施工流程是非常重要的，所

以施工团队在建设的过程中一定要注重对质量的控制力度，在此基础上还要对施工手段以及相关设备进行全面审核，只有这样才能有效避免问题的发生，从而提升施工现场整体的安全性。

4 水利水电工程开展过程中存在的细节问题

在所有的细节问题当中最为严重的就要属施工人员的偷工减料了，正常情况下导致此类问题出现的根本原因在于工程建设的规模较大以及施工环节过多等方面，这样的话管理人员在管理的过程中就会出现混乱，如果工作人员没能在第一时间对自身的工作状态以及施工细节进行调整的话，那么就极容易对建设项目进行中标单位分包管理，严重的话甚至还会出现多次转包等现象。其次，很多施工单位为了降低施工成本会大量引入一些质量不达标的施工材料和机械设备，如果这些产品在未经审核的情况下就被应用到了工程当中不仅会降低建筑本体的整体质量，也会对我国水利水电工程的未来发展产生较大的影响。

5 水利水电工程管理工作缺乏先进的技术

由于我国水利水电工程起步的较晚，所以就缺乏一定的先进技术以作支撑。在科学技术发展之前人类才是我国第一生产力，这虽然能保证施工的整体质量但是也更容易受到外界各种因素的因素，从而延长了施工的周期。如果施工人员在工程开展的过程中引入了先进的施工技术，就能从根本上提升建设工程的总体质量以及施工效率，从而给人民群众的日常生活提供了更好的保障。

三、如何妥善解决我国水利水电工程施工管理方面的问题

1 提升水利水电工程管理人员的综合素质

施工现场管理人员素质的高低会直接影响到管理工作的最终质量。为了能更好的实现水利水电工程的科学化管理，施工负责人一定要想尽办法去提升管理人员的综合素质，在此基础上还要对他们的管理方式进行优化和改进，只有这样才能保证工程的总体质量以及安全性。此外相关负责人还要制定一个具体的考核制度，每到月底的时候就可以根据员工的具体表现从中选取一位优秀的员工担任现场的管理人员，通常来讲这类人员的技术水平和责任意识都是比较高的，在施工现场完全能发挥出管理的作用。在休息的时间内相关负责人还可以聘请业内精英对人员进行相关培训，通过讲解以及实践操作这些员工能够掌握到更多的先进技术并熟练运用各种管理方法，以此来提升现场的管理效率和质量。

2 加强水利水电工程安全管理力度

水利水电工程在开展的过程中难免会出现各种安全隐患，如果管理人员没有在第一时间内对其进行预防和解决就可能会引发重大的安全事故，从而给社会以及企业带去巨大的经济损失。为此，安全管理人员在日常工作中要增加对现场的巡查次数，一旦在检查的过程中发现了问题就要在第一时间内召集施工人员对其进行解决，从而保证现场人员的生命安全。水利水电工程的施工周期非常的漫长，施工人员很容易在此期间出现身心疲倦等情况，为此现场的管理人员在日常工作中一定要对这些员工的状态予以高度的重视，在此基础上还要落实好现场清洁的工作，只有这样才能为员工营造出更好的工作环境，其实能够以一种积极向上的心态去投入到今后的工作。

3 完善施工监理制度

众所周知水利水电工程的整体质量离不开第三方的监督管理工作，只有对现场进行全面的监督才能从根本上保证工程的整体质量。但是就目前来看，我国一小部分的相关企业并没有具备完善的施工监理制度，同时也不能合理安排第三方角色来对限产进行全面的监督，这样一来就不能充分发挥出质量监督的全部作用。处于安全角度考虑，相关部门在开启施工的同时还要制定出一套完善的监理制度，在此基础上还要根据建设环节的不同去落实好分项监理的工作，只有这样施工的整体质量才会得到更好的控制。

四、结束语

结合以上观点来看可以看出，水利水电工程的质量会影响到其后续的正常使用的。为了更大限度的提升工程的整体质量，现场的管理人员在日常工作中一定要全面发挥出自身的职能，在此基础上还要增加巡检的次数，只有这样才能减少意外事故等情况的发生概率，从而保证水利水电工程能够在规定的时间内按时完工。

参考文献

- [1] 黄远洪. 水利水电工程施工管理问题及对策思考[J]. 水电水利, 2021, 5(5):17-18.
- [2] 于晓鹏. 水利水电工程施工管理问题及对策思考[J]. 现代物业:中旬刊, 2021(6):2.
- [3] 王书意. 水利工程施工管理特点及质量管理控制[J]. 中国新技术新产品, 2017(12):124-125.
- [4] 李泳凯, 吴亚穹. 关于水利水电工程施工管理问题与措施的探讨[J]. 建材与装饰, 2018(12):286.