

精细化管理在市政给排水工程中的实践探析

于浩

威海市水务集团有限公司

[摘要]城市给排水工程与百姓日常息息相关, 供排水管网的安全平稳运行, 直接决定着居民的生活质量以及用水方便程度。本文结合城市发展和居民给排水现状, 对市政给排水工程做出浅要的分析, 并提出自己的观点。

[关键词]市政给排水; 浅析; 实践; 工程分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1885

引言:

市政给排水的精细化管理, 最终目的是为了 let 城市居民用水更加便利, 本文在过往给排水的相关问题上, 提出新的问题解决思路办法, 进而更好地解决市政给排水工程管理过程中的复杂问题, 进一步简化问题, 更好地为居民城市生活提供优质服务, 让居民用水体验得以有效提升。

一、精细化管理的基本概述

(一) 精细化管理的概念

精细化管理是将复杂的问题变得可视化、程序化、简单化, 进而更好地解决问题。其过程中不仅提升了管理质量, 更完善了管理方法和程序, 从而进一步建立完善合理高效的精细化管理体制。从实践方面来看, 它是一个简化的过程, 在提升了管理水平和质量的同时, 提升了效率, 改进了办法, 所以现阶段精细化管理是一项新的解决问题的模式, 得到了广泛的发展^[1]。

(二) 精细化管理的要点

对工作关键节点具有明确认识, 并合理地处理这些认知与实践之间的差别, 就是精细化管理的核心所在。让潜力和实力一同发挥效果, 在工作中积极地发挥责任感, 让建设工作在一个平稳状态下持续开展。同时, 更多是将大多数的责任分配到参与人员身上, 让责任制度深入人心, 这才是真实地将精细化管理落实到地, 彻底实现了人人有责的管理办法。

二、市政给排水工程中存在的问题

(一) 质量管理层面薄弱

在市政给排水诸多问题中, 最为主要的就是管理人员意识薄弱。因为给排水工程具有一定经济价值, 许多给排水的施工监管人员在施工过程中, 通常会将会经济利益放在第一位, 而忽视了质量问题, 导致建设过程中因为质量不达标, 成品与图纸不符, 造成了给排水工程质量问题, 给居民生活带来不必要的不便。

(二) 管理体系不够完善

因为没有网络大数据和计算机的精准测算, 管理体系还是延续传统模式开展。然而, 我国经济和科技发展互利互补的同时, 给排水事业更多地接触到了新的科技, 却因为缺乏专业人员和没有网络系统管理而陷入了僵局。因为新的科技和管理办法存在了太多的不足之处, 也有很多需要完善的系统和程序亟待解决, 造成了现在的尴尬局面, 导致有科技和体系都无法正常使用, 对给排水的发展十分不利^[2]。

(三) 施工技术停滞不前

为了更好地降低财力、人力和物力的消耗, 施工通常使用传统的施工技术, 而传统施工技术无法满足现阶段的给排水质量要求和建设需求, 这就往往造成或者是浪费资源、质量不合格, 不仅延误工期, 还给工程带来质量隐患。

(四) 排水管网管理欠缺

城市之间缺乏给排水管理体系标准, 也没有建立互联互通机制, 造成了管理策略不同。并且, 给排水数据库的不全面, 管理机制的不相同, 给排水管理体制有着很多的弊端。甚至, 在出现一定的极端恶劣天气和问题现状时, 无法更好地承载排水的能力, 给城市发展、居民生活、社会稳定埋下了隐患, 最终将造成淤堵等不良影响, 严重阻碍城市健康发展。

三、精细化管理市政给排水的应用策略

(一) 紧贴实际, 加强精细化管理意识

城市化发展至今, 给排水发展不及设备更新的速度, 管道

破损和排水超负荷都会带来一定影响危害, 还给城市的民生带来很大的用水隐患。想要更好地适应城市给排水的发展, 就需要在管理层面中加入责任管理体系, 强化管理意识, 加深责任意识认知, 深化责任制度落实, 确保具有更高的管理形式、管理认识、管理素养。

(二) 瞄准目标, 提高精细化考察力度

建设之初的实地考察是必不可少的, 需要根据城市地下实际情况, 因地制宜制定给排水的管道建设方案, 尤其是排水工程。为此不仅要提升考察的力度和精准性, 还需要根据实际的土壤酸碱性质和实际的材料, 甚至以前给排水的线路进行事前调查, 然后再进行下一步^[3]。

(三) 关注要点, 精细化开展监管

下一步就是需要实现精细化的施工监督管理体系, 在检查过程中, 对给排水体系的考察需要建立在实际问题上, 不同部门的考察和监督都需要依次落在每一个实际问题。需要切实明确责任分工, 让事出有责、人人有责的管理体系扎根到实处。

(四) 完善机制, 建设精细化操作流程

为了让给排水的管理和操作更加符合实际, 实现给排水的可持续发展, 无论是用料还是管线分配上, 都需要具有一定的核心理念。在管理和操作办法中, 实现给排水人员专业化, 建立专业化程度高的团队。更好地实现给排水的建设安全性、稳定性, 让给排水建设符合现代化的要求, 构建合理的操作规范和流程, 实现给排水的现代化建设。

(五) 注重规范, 全力精细化规避风险

给排水工程必须合理有效规避风险, 这不仅是为了让给水得到更好地获得和使用、污水得到更好地治理和排放, 更是为了实现了居民民生健康、城市合理运作的要求。而在治理和规避风险的过程中, 就需要相关人员加大管理与监管力度, 对要进入城市供水管网的自来水进行实时监控分析, 对要排放到河流或海洋中的污水进行成分分析和排放量监控, 实现给排水健康稳固发展目标, 让环境友好、可持续发展、精致城市理念深入人心。

四、结束语

给排水是城市建设中的一项课题, 更是一项难题, 想要更好地落实给排水的建设和城市长足发展, 不能只是单一地将任务落实到监管与施工等人员, 更多的是要集水利、建设和市政人员为一体, 跟随时代脚步持续推进给排水的不断改进, 着力解决市民最关心、最直接、最现实的用水问题, 更好地为城市发展和民生改善出一份力, 让可持续化发展的给排水事业, 推促社会不断和谐发展。

参考文献:

- [1] 刘瀛强. 中央级科学事业单位修缮购置专项科学化精细化管理实践探析[J]. 农业科研经济管理, 2012(2): 5.
- [2] 刘胜洪. 精细化管理在市政给排水工程中的应用分析[J]. 中华传奇, 2019(36).
- [3] 张邦吉. 精细化管理在市政给排水工程中的实践[J]. 现代物业: 中旬刊, 2018(11): 1.

作者简介: 于浩(1989.6—), 性别: 男, 民族: 汉族, 籍贯: 文登, 学历: 研究生, 单位名称: 威海市水务集团有限公司, 职称: 无, 研究方向: 给水排水工程。