

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨

杨廷交

山东源海城建工程有限公司

[摘要]随着我国社会的不断发展,建筑企业在市场竞争中的压力越来越大,因此建筑工程企业为今后在市场竞争中占据有利地位,就必须重点加强施工现场管理,提高施工现场全体人员的综合素质,保障建设施工质量与效率。此外,还需要重视每个人员的安全,确保施工建设项目圆满竣工,最终为企业带来更高的经济效益。

[关键词]建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1398

1 当前建筑工程土建施工现场管理存在的主要问题

1.1 规范化标准化程度尚需加强

从建筑工程项目的现实情况来看,建筑工程项目普遍具有很强的专业性及复杂性,这一方面表现在对于人财物等多维度的调度安排上,另一方面表现在各个流程链条的衔接配合上,这就对于建筑工程项目尤其是土建施工现场管理环节所依托的制度流程提出了更高的要求。然而,当前实际情况显示,建筑工程土建施工现场管理的规范化及标准化总体水准仍需加强,这种现象的出现一方面在于有些单位并未建立起与现场实际情况相适应的制度流程框架体系,使得想到哪做到哪及拍脑袋决策的现象还时有发生;另一方面在于有些单位即使已有现成制度流程,基于建筑工程土建施工现场管理的特点,在实际执行落地过程当中也往往会有所折扣。

1.2 质量管理监督不到位

建筑工程土建施工涉及的施工内容比较多且复杂。施工的过程中,为了保证各个不同施工工序的质量都符合要求,施工单位必须加强对施工质量的监督与管理。然而,实际施工的过程中,施工单位并没有做好质量管理与监督工作,管理人员没有按照施工的具体要求落实施工细节的质量控制,从而导致土建施工的质量与国家相关标准的要求偏差较大。此外,质量管理人员大部分工作都是采取抽查的方式进行,检查力度比较小,导致一些细节质量问题被遗漏,从而使得施工现场管理工作开展难度比较大。

1.3 施工人员管理难度大

目前施工人员管理难的现状在很大程度上不利于现场管理活动的积极开展,也给施工项目的质量保证带来很大的负面影响。当前建筑工人以农民工为主,文化程度较低,职业素质较差,安全意识不强是当前建筑工人的特点。上述特征的存在,在很大程度上不利于现场管理活动的积极开展,甚至影响工程的质量和安,对工程造价产生较大的负面影响,不利于建筑业的进步和发展。在项目活动实施过程中,一些建筑公司雇佣临时施工人员以节省施工成本。同时,临时施工人员的流动性越来越大,施工人员的难度越来越大。

2 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

2.1 优化现场质量管理

在土建施工中,把质量管理作为现场管理的核心是施工单位的共识,因为只有维护土建施工质量,才能消除施工现场存在的各种质量问题与安全隐患,才能建造出高质量的建筑,从而推动建筑事业稳定发展。土建施工现场质量管理的难度较大,涉及多个工作环节,因此,要把质量管理工作落实到每一个环节。在土建施工前,需要做好地质勘查工作,这既是质量管理的重要环节,也是保证工程质量的关键。在完成地质勘查工作后,需要在接下来的设计环节与施工环节中制定质量风险防范方案,并设专人负责该方案的实施。现场质量管理人员需要严格检查和控制施工材料质量,选取性价比最高的材料,并且加强材料堆放管理与材料使用管理。另外,在施工现场需要检测设备运行情况,保证设备参数符合标准要求,并且在设备使用过程中,要做好维修保养工作,制定科学的检修计划,保证现场质量管理正常开展。

2.2 优化现场安全管理

安全管理是土建施工现场管理工作中的重要组成部分,要把安全第一的方针贯彻在施工的全过程中,因为只有把现场安全管理落到实处并建立完善的安全管理体系,才能够有效防止发生安全事故。土建施工危险性高,如果安全技术应用不到位,就会很容易出现安全风险。因此,要加强安全技术建设,在施工过程中加强先进技术的推广运用,构建安全施工体系。做好工程风险管理工作,既能保证整个项目的安全性,又能防范多种风险,从而保证项目顺利实施。另外,还必须严格按照国家安全标准制定施工安全操作规程,加大对施工人员的安全教育力度,所有工作人员都要树立安全施工意识。在现场安全管理中,必须明确各方分阶段的风险范围和细化风险内容,提高安全管理水平。施工单位还需要设置安全管理小组,负责对周围环境进行安全检查,采用小检查与大检查相结合的模式,及时发现并处理安全隐患。

2.3 优化现场进度管理

进度管理是建筑工程施工中的一个重要环节,在土建施工现场管理中也占有重要地位。如果无法保证施工进度,就会出现成本上升以及建筑质量降低的情况,既不利于建筑企业的健康发展,也不利于建筑行业的长远发展。因为施工进度影响因素较多,所以必须从整体角度出发,提高现场进度管理工作水平,做好施工进度计划与项目总进度计划的衔接,防止延误工期。BIM技术是土建施工现场管理中广泛应用的一种新型技术,在提高生产效率、节约成本和缩短工期方面发挥重要作用。施工单位要加强对现代科技手段的运用,充分发挥科学技术在现场进度管理中的作用。另外,施工人员是施工现场的主要工作人员,因此,在实际管理工作中,管理人员要开展有效的思想教育活动,并且利用系统化、规范化的激励机制,提高施工人员的工作热情。施工人员要充分发挥主观能动性,积极配合施工,保证工程按时完工。

2.4 建立健全成本控制体系

建立健全成本控制体系能为企业稳定发展和企业经济效益提供有效保障,必须科学控制施工成本,防止出现资金浪费的情况。要采用工作分解模式,分解施工成本控制目标,做好工程概预算编制工作,为成本控制提供依据。工程概预算编制是指工程项目各个阶段的投入费用进行系统的整合与计算,从而得出的一系列以数据为主的参考文件。在现场管理中,可以按照工程预期进度,建立概预算编制管理制度。另外,要严格控制成本控制的各个环节,降低企业经营成本。

结束语

总而言之,施工现场管理质量将会对整体建筑工程土建施工产生较大影响,所以要求相关管理部门以及工作人员能够由施工各个环节着手,加大对施工现场的管控力度,以有效推动建筑工程施工的高效开展。

参考文献

- [1]董超.优化土建施工现场管理的几点思考[J].环球市场,2019,000(011):329.
- [2]姜娜.浅谈如何处理建筑施工现场管理难点[J].科学与财富,2019,000(001):49.