

新时期水利工程建设管理创新思路

张曼

仁怀市水务投资开发有限责任公司 贵州 仁怀 564500

[摘要]水利工程作为以除害兴利为目标的建设项目,与社会发展之间存在密切联系,新时期新态势,对水利工程建设管理的要求也明显提高,这就需在积累工作经验的基础上,积极探索水利工程建设管理的新路径。因此,应以新时期的发展要求为根本,及时改变水利工程建设管理的旧思想,以创新为动力,对建设管理模式进行优化,从整体上提高水利工程建设管理效率及质量,促使其形成新的管理架构及格局。

[关键词]新时期;水利工程;建设管理;创新

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1371

1 新时期对水利工程建设提出的新要求

在水利工程大量建设的同时,其建设规模及建设能力都有所提高,在新时期,水利工程建设也迎来了新挑战,如何实现由旧向新的平稳过渡,也逐渐成为侧重点。尤其是在我国整体增速发展的进程中,水利工程与持续发展之间的关系更为紧密,对水利工程建设管理进行创新已经成为主流趋势。而创新中随着新型要素及资源的大量融合,管理工作的范畴也在逐步扩大,管理难度也大幅度增加,水利工程建设管理要求势必同步提高。

1.1 水利改革要求

在经济全面发展的同时,水利工程建设比重也在持续上升,作为与社会生活及发展密切相关的工程项目,其建设管理要求随着时代发展而变化,水利工程建设管理中的思路及模式也需不断优化及调整,逐步适应新时期对水利工程建设管理提出的新要求。我国水利事业在转型的关键节点上,所面临的管理工作更为复杂,各种新问题大量出现,促使水利工程必须要进行改革,但是如果对水利工程直接进行实质性改革,会需要大量资金做支撑,这无疑会增加国家的财政压力,可通过对水利工程建设管理模式进行创新及优化,改变原有的管理思路,在提高资金利用率的同时,带动水利工程转型。与此同时,应设立水利工程市场的统一规范,将管理机制逐步完善,提高市场中各主体竞争的公平性,基于良好的内部运行环境,创建针对水利工程的信用体系。

1.2 水利现代化要求

在水利工程建设中,需明确现代化要求,同时将实现工程建设的现代化作为主要目标,这不仅能够为水利工程的发展注入活力,更能实现对其发展空间的有效拓展,促使水利工程实现持续运转。从当前形势来看,早期建设的水利工程大多陈旧、破败,再加之长期得不到维护及修补,也促使工程本身的危险性增加,水利工程的作用发挥也可能受到限制。而水利工程建设管理中,管理理念也可能长期未进行更新,部分管理部门的管理状态更是呈现出传统化特点,不仅管理理念落后,管理措施也存在较多错漏及不合理情况。在早期阶段,能够维持水利工程正常运行的资金十分紧张,管理工作也难以正常推进,而且传统模式下水利工程建设及运行管理中的数据存储以纸质形式为主,在保存中极易出现

丢失或破损情况,难以追溯原始数据,而且部分水利工程的管理效率不高,信息资源的利用率不高,在水利工程后期维修时,难以对可靠资料进行利用,促使工程维修更为困难。因此,新时期水利工程在运行阶段,应将以往存在的问题积极解决,通过加大改革力度,实现现代化发展,而这也是新时期对水利工程提出的新要求,应将持续发展的思想拓展到全国范围内,在形成积极影响的同时,推动水利工程建设管理的创新性发展。

2 水利工程建设管理的现状

2.1 工程建设标准急需提高

在水利工程建设期间,涉及学科专业学科,知识体系庞大,衡量水利工程的质量高低,不仅以工程功能及主体质量为判断标准,更为重要的是工程的多领域及多专业融合度,因此,水利工程建设中的难点就在对多个专业及项目的有机结合,但是从当前形势来看,部分水利工程的建设及管理人员的能力素养参差不齐,无法基于建设目标对各项要素进行融合,工程质量也就无法达到最高标准。因此,要想从根本上改善此种情况,就需将水利工程建设标准进一步提高,促使各项施工作业有序进行、高效衔接,突破学科及专业的限制,实现对工程建设的跨领域融合,而工程管理人员也应保持高度负责的态度,为水利工程建设作业的高效进行夯实基础。

2.2 施工资金安全问题需引起重视

只要是水利工程,就需必定涉及多个领域及专业,不仅复杂性高,工程建设周期也十分长,这就需保证工程设计整体性及严密性,对各项工程建设影响因素进行考虑及分析,以确保大额的资金投入能够产生理想化的工程价值。因此,水利工程建设期间应保证投入资金的充足性,而资金安全难以保障,工程进度也可能被埋下风险。在水利工程建设管理中,资金问题也时常出现,这通常因预算不合理所引起,再加之施工人员缺少相关经验、设计人员难以结合工程要求进行整体性设计,都会导致实际施工成本与预算之间存在较大差距,而水利工程建设期间更多的依赖政府拨款,可投入资金有限,一旦在较长的施工周期内出现资金缺口,工程建设期间的资金压力就会随之上升,水利工程建设进度也可能因资金不足而停滞。

2.3 施工安全问题需严格控制

现代各大工程建设期间都会操作大型机械，水利工程施工中也是如此，虽然现阶段的水利工程施工技术较为成熟，可操作性强，却并不代表工程建设中完全不会出现问题，一旦出现违规操作情况，或操作不合理，将极有可能埋下工程风险，这是因为工程建设中的施工人员及管理人员都缺少较强的安全意识，而水利工程本身又具有复杂性，对施工人员的专业性要求高。虽然目前可用的水利工程技术较多，关于新工艺开发及研究的内容却相对匮乏，再加之工程建设期间不注重施工队伍的高标准建设，工程建设管理基础薄弱，就会在水利工程建设管理中引起更多问题，工程质量也难以保证，甚至会出现部分水利工程建设期间的地基塌陷等严重质量缺陷，水利工程的进度及质量也将难以提升。

3 新时期水利工程建设管理的创新措施

3.1 确定项目责任人

在任何情况下，都需有带头人或责任人这一主体，由此带动各项工作的顺利进行，在水利工程的建设管理中更应如此，如果项目责任人的权限及责任范畴模糊，就难以形成对模式化的运行体系，因此，需将法人责任制落到实处，加快推进水利工程建设管理的创新及优化。水利工程的项目责任人应严格依照工作责任制，将各主体的责任分化落实，确保每个人都肩负一定职责及义务，促使权责清晰，便于在出现问题时及时追责，同时形成较强的约束力及规范性，保障水利工程建设管理工作的有序推进，加快施工进度，合理缩减工程建设及管理成本。

3.2 加强对施工材料的检验分析

在水利工程建设期间，材料需求量大，配置种类繁多，一旦控制不当，就可能导致工程建设缺陷出现，因此可以说材料是整个工程建设最需管理的一个关键部分，为了打造现代化的高质量水利工程，就需先保证材料质量达到施工标准，以免在使用劣质材料后引起工程质量问题。因此，在新时期的水利工程建设管理中，需将材料的入场检验制度进一步完善，基于施工标准适当提高施工材料的准入门槛，严格依照要求加强对材料的质量控制，确保水利工程中所使用的材料其性能及质量都能达到最高标准。在对施工材料进行管理时，应从前期采购开始，到材料使用的整个阶段中，都需加强管控，任何一个细节环节都不允许出错或有疏漏，因此，在对水利工程施工材料进行采购时，应先对供应商进行筛查，同时进行市场调研，明确各类材料的实际使用质量及价格，尤其是针对供应商信誉度及供货品质的调研应尽可能的全面，以保证材料货源的纯正性。与此同时，材料管理人员应对各类材料的质量情况等都有所了解，在材料入场时，及时安排专人进行材料质量检验，并对材料规格及数量等进行核对，确定与采购清单一致后，才可允许材料入场、保存。除此之外，材料的保存管理也相当重要，尤其是部分性能易改变的材料，更需根据材料适宜保存的环境将之安置于指定位置，避免因保存不当而出现材料变质或损坏的问题。

3.3 对资金分配模式进行创新

水利工程作为大规模的施工项目，整个建设期间的成本消耗量较大，而水利工程的资金来源主要是国家拨款，如果不能科学有效的控制成本，可能会导致施工资金出现安全问题，如果资金链断裂，还可能导致工程长期停滞，产生资源浪费情况。因此，需在水利工程建设管理中提高成本控制能力，促使资源得到最优化配置。资金的合理分配，可形成对成本管理的积极影响，需创建起独立的资金研究及管控小组，根据施工进度动态性的研究资金实际使用情况。为了保证资金管理效率，可积极引进信息化技术，建立更符合工程情况的资金管理系统。与此同时，还可运用计算机对工程成本进行管理，促使资金管理方式更为先进且高效，以免出现管理上的误差情况。因水利工程建设中涉及多个学科的融合及配合，且工程量较大，整个过程中需保证资金的充足性，同时运用合理的方式对资金进行分配，提高资金利用率，确保水利工程顺利建成。

3.4 提高管理人员的工作能力

新时期的水利工程建设管理中，需管理人员充分发挥自身作用，不仅要在工作中逐步提高自身专业能力，积累起丰富成功的工作经验，更需对管理方式进行创新，以保证管理措施的高度落实：第一，基于水利工程的人力资源需求，制定出更具灵活性的施工力量调配措施，并将施工期间的管理体系进一步完善；第二，在经济技术双向发展的背景下，水利工程建设期间逐渐开始引进自动化设备，这就需通过管理培训，提高施工人员熟练操作先进设备的能力，能够规范化的操作设备进行工程建设。

3.5 对先进技术进行引进及应用

在新时期，各个行业都在以创新为动力进行变革，这也促使先进技术逐渐被应用到多个领域，水利工程建设管理中，也需对先进技术进行应用，加快其建设管理的升级，例如：可在现场安装视频监管系统，对现场整体情况进行动态性的监控及管理，可将施工人员的脸部录入到系统中，后续无论是进出施工现场，都可进行人脸识别，施工阶段也可对施工人员的操作行为进行监管，即使不在施工现场，也能进行动态监控。另外，还可通过对现代传媒技术或智能设备进行应用，对大坝的运行状态进行监测，以便及时了解其实际情况，提高工程管理的现代化水平。

4 结语

综上所述，水利工程是我国经济建设及社会发展不可或缺的施工项目，新时期对工程的建设管理也提出了新要求，这就需先明确工程的建设管理要求，制定出可行性的工作措施，以创新为根本，对工程建设管理方式进行优化，促使水利工程在得到有效管理的同时，实现长远性发展。

参考文献

- [1] 郭丽琼. 对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J]. 工程建设与设计, 2017, (15): 105-106+109.
- [2] 潘正凯. 新时期水利工程建设管理创新思路探究[J]. 商品与质量, 2016, 000(023): 374-375.