

建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考

汪建勇

重庆市欣宏建筑有限责任公司 重庆 404100

[摘要]我国社会经济水平快速发展的背景,全面推动了城市建设目标,并且也推动了建筑行业的整体规模。当前,建筑工程管理中存在许多不足之处,导致施工效益不高、施工质量无法得到保障。对此,需要专业工作人员制定出完善的方法,将问题妥善解决,进一步提升建筑工程管理的实效性,从而大幅度提升建筑工程的总体质量。因此,本文主要对建筑工程管理中常见的问题及对策进行认真分析和研究,希望能够在提高建筑工程管理水平等方面提供一些参考与帮助。

[关键词]建筑工程;管理;常见问题;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1385

引言

近年来,随着我国社会经济的发展和政策方针的变革,我国建筑行业也出现了重大的转变,工程建筑企业经营和管理模式不断嬗变和优化。当前面对着市场化改革的不断深入,我国对建筑行业优秀经营管理模式的探索从未止步。然而环顾我国当前工程项目管理现状及结合本人施工《石峰新征地还房(二标段)》、《大礼堂周边高层建筑安全隐患整治工程》等项目的经验,发现管理制度、管理体系、材料管理等方面仍然存在诸多不足,唯有深入分析并正视这些问题,针对性地找到应对之策,才能有助于推动我国工程项目管理水平的提升,促进我国建筑行业的长远健康发展。

1、建筑工程管理的现实意义

1.1提升企业市场竞争力

建筑企业在市场上的竞争力需要通过优质有效的管理方法来保证。对于建筑工程,首先进行招投标,中标后必须订立合适的施工合同,采用科学、合理、经济的施工方案及施工组织设计组织施工,每一环节都应科学管控,例如,施工阶段的建筑材料的采购及使用,人工的有效工作时间及价格,机械的购买或租赁及维修费用等都会影响建筑企业的效益。因此,良好的建筑管控能够有效地降低对象成本,选择合适的施工方案和先进的施工技术,力争创造最大的经济和社会效益,对提高企业的整体竞争力具有积极的推动力。

1.2有利于提升工程质量

随着建筑业迅速发展,建筑施工过程中的质量问题和安全事故已成为社会的重要课题。做好施工过程管理工作,应提前制定有效合理的方案,采用自检、互检、交接检三检制度,加强管理人员的巡查力度,及时发现施工过程中的质量、安全隐患,采取行之有效处理措施,使隐患消失在萌芽状态。因此通过对施工质量的管理,可以有效地提高工程质量和安全性。

1.3有利于降低工程成本

成本控制是项目管理的重要组成部分,通过管理有效提高施工现场人员工作效率,从而降低人工成本,提高项目经济效益。例如,通过项目管理,可以根据技术需要和实际情况,对管理人员及工人进行岗前培训并进行合理的工作安排,尽最大努力解决人力资源浪费问题。此外通过人员对象

的管理,可以减少建筑材料的浪费,节约成本,还可以对机械及设备进行优化管理,提高机械和设备的有效使用效率,其次根据项目的特征及现场实际情况,因地制宜的选择先进的施工工艺和施工方法,做到从人、机、料、方法、环境五方面降低建筑施工成本。

1.4有利于降低安全事故的发生

随着社会的不断进步,在日常管理中努力做好安全生产责任制和现场操作过程的有机结合,做到制度管人,使安全管理工作有法可依、有章可循,从而使安全目标清晰,责任明确、措施有力、通过严格的管理,培养每个人遵章守纪的习惯,真正做到“生产必须安全、安全促进生产”,从而真正实现的“以人为本”。安全生产是体现以人为本精神、构建和谐社会的的一个重要方面,应该引起各方高度重视。只有这样才能真正提高我国项目施工的安全管理水平,减少安全事故。安全管理只有通过扎扎实实的工作,充分发挥每个人在安全生产中的积极作用,这样才能使安全生产管理水平得到质的飞跃,减少事故发生率。

2、建筑工程管理中常见问题

2.1管理制度不健全

在建筑工程项目管理中,较为突出的问题就是管理制度不够健全,管理制度的实施是促进建筑行业发展的基础,其可以依照施工实际情况来配备相应的工作人员,进而满足建筑项目每一道工序的作业要求。当前诸多建筑企业存在盲目压缩人工成本的现象,忽略了对管理制度的完善,甚至还会减少部门或让一个部门管理多项工作的现象,在这一背景下,就会增加人员工作,进而造成管理质量与管理效率都十分低下的情况。建筑工程项目管理需要有完善的管理制度来作为支撑,一旦管理制度出现问题,则会导致各项管理活动都难以得到保障。

2.2建筑工程管理体系不完善,专业化程度不足

为了更好地管理项目,有必要建立一套行之有效的项目管理系统和设立专业、可靠、综合的管理部门,同时支持实际的机构发展和项目的具体要求,以分配行政任务,这就要求管理人员实时遵守项目管理规定。从管理人员到施工现场操作人员,专业文化程度参差不齐是目前的建筑施工市场普遍存在的问题,管理人员管理水平差异化,操作人员专业

水平大部分基本依靠操作经验，这就导致管理措施落实不到位，各项管理制度实施不彻底，从而影响建筑工程质量、安全等方面的问题。

2.3 建筑材料应用不合理

虽然工程技术在施工过程中对整体施工质量有着非常大的影响，但是建筑材料的质量也同样起着不可替代的作用。在实际施工中，一些追求单方面经济效益的施工企业，为了降低施工成本而购买不合格、价格低廉或者强度达不到设计标准的材料，从而降低了施工成本，却严重影响了施工质量。也有一部分材料供应商为了达到自己的盈利目的，将不合格材料或者次品材料充当合格材料送至施工现场，因此建筑材料运抵施工现场时，必须严格检查材料的产品合格证、质量保证书、检测报告，对有异议的材料，应进行复检，检验合格后方可用在项目上，以确保其特征数据和施工要求相符合，以确保施工质量。施工过程中，项目管理人员对其重视不够，存在建筑材料监管力度不够、监管不到位、建筑材料的滥用及使用不当，影响项目质量的情况。

3、建筑工程管理的控制措施

3.1 科学建立健全完善的管理制度

建设项目管理制度的完善，要求相关管理人员能够根据项目的特点和实际情况，确定目标管理制度，合理组织工作，明确施工程序、施工技术及设备使用方法。同时管理层分析施工中可能出现的问题和影响施工质量的各种因素，确定合理的预防或解决措施，在管理工作中起到控制风险的作用。在此基础上，管理人员定期或不定期地，分析施工中存在的问题，及时了解问题产生的原因，提出科学合理的解决方案，并记录这些情况，为后续同类问题的产生提供借鉴或参考。此外，在完善管理制度的同时，还应建立相应的管理人员绩效考核体系，考核结果应形式化，将管理人员的工作态度、工作情况、考核中存在的问题等内容纳入考核范围。此外，将绩效考核结果与奖励制度挂钩，对管理效率高、管理技能优秀的管理人员给予合理的奖励，充分调动管理人员积极性，通过不断学习，提升管理水平。同时通过对管理方式和态度有问题的人进行处罚及引导，使他们认识到工作中存在的问题，不断的改进，不断的自我提升。

3.2 完善管理体系，优化配置人力资源

为完善施工管理体制，要设立工程施工管理各专管部门，如：工程部、经营部、材料采购部、财务部等，合理分配各部门工作任务，做到各项环环相扣，各部门各司其职。以实际工作内容为对象进行管理工作。为了提高施工现场管理人员的专业水平，组建一个高效、专业的管理团队，需挑选具有专业能力强的管理人员，培养管理人员的专业业务能力，还需要注重培养他们对施工标准的执行能力，制定合理的执行规则，以提高管理人员在工作中的积极性和责任心，从而实现提高自我业绩的目标。施工企业应制定一定的奖罚制度，以调动企业人员的工作的积极性，同时还可以确保

工作计划在项目工程施工运行状态下随时进行。实时现场管理，还可以及时处理检测到的问题，从而在工作资源分配方面实现一定程度的优化。

3.3 加强施工材料管理工作

项目施工时，建材的质量影响到整个项目的质量，在建材的管理和使用方面，需从购买、运输、储存和使用等环节入手，加强对建材进入施工现场的监督检查，严格把控不合格的建筑材料进入施工现场。施工企业必须完善建筑材料的管理体系，提交建筑材料控制报告和证书，从而继续开展建筑材料验收工作。在使用建筑材料之前，有必要检查其特性，以防止材料的特性因储存环境问题而受到影响。施工完成后，进行建筑材料的库存调整，确保建筑材料品种和数量符合施工进度需求。施工企业必须开展自己的检验、验证工作，避免建筑材料在施工现场由于保管不当，造成不必要浪费及在施工过程中的损耗过大，从而降低项目成本。

3.4 重视安全管理，应用信息技术

在建筑工程建设的过程中，应该将质量、安全放在首位，安全施工不仅可以保障工程质量，同时也关乎企业信誉。要做好应急预案和安全管理与信息技术相结合，不仅要落实有效的安全教育工作，还要做好安全巡查、监督等工作。在教育方面，应用信息技术开展相关的宣传、教育培训、演习等活动，也可以建立安全体验区，通过真实的体验来提升安全意识和防护能力。针对高空坠物等安全问题，要采取有效的防护措施，监督现场工作人员的操作行为，降低风险概率。若发生安全事故，应立即启动应急预案，按预案处置现场，做到有条不紊。事故处理完成后，应深刻分析原因、总结经验教训，防止类似事故发生。

结束语

建筑工程管理水平的高低与建筑工程的质量之间有着紧密的联系，因此需要加大建筑工程管理工作的力度，并对每一位工作人员进行技术培训，帮助他们掌握建筑工程中的质量要素。同时站在多个角度，运用科学的方法做好管理工作，最终将高质量的建筑物呈现在大众眼前，实现可持续发展。不仅如此，相关工作人员在日常工作中还需要不断总结经验，大幅度提高自己的综合素养与工作能力，为建筑行业的发展添砖加瓦。

参考文献

- [1] 简国邨. 工程经济在工程管理中的应用探讨[J]. 低碳世界, 2021, (7): 196-197.
- [2] 范锐杰. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 居舍, 2021 (27).
- [3] 赵洁. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 居业, 2018 (7): 137.
- [4] 赵洁. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 居业, 2018 (7): 137.