

# 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

纪晓峰

山东新时代工程管理有限公司

**[摘要]**在建筑工程施工过程中,施工质量的安全性对工程有着决定性作用。建筑企业应优化自身的建筑工程管理及施工质量安全控制方面的工作,在保证工程施工人员及建筑工程具有一定安全性的基础上,从中取得更多的经济效益。建筑企业应对建筑工程管理起到高度重视,不断更新管理理念,使企业工程管理措施能够跟随社会发展的脚步,做到与时俱进。

**[关键词]**建筑; 工程管理; 施工; 质量控制; 策略

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1412

## 1 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

### 1.1 建筑工程管理体系不健全

建筑工程往往需要投入较多的资金和人员,并且有着很强的流动性,这些因素都会增加建筑工程管理难度。如果没有健全完善的体现,将难以明确各个施工单位、部门和工作人员的职责权利,无法实现高效地合作施工,进而导致建筑工程施工管理效果不佳,甚至出现推诿责任的情况。可见,健全的管理体系是保证建筑工程人员、材料、施工工序有序进行的保障,没有健全的管理体系可能出现遗漏施工工序、施工现场混乱、建筑材料浪费等诸多问题,还可能引发安全事故,严重影响工程的有序推进和工作人员的人身安全。

### 1.2 建筑项目管理工作缺乏严谨性

建筑工程钢结构质量管理项目需要对施工全过程进行有效的管理和指导,往往工作量很大。其中涉及了施工技术、施工设备、施工人员的管理,需要管理层能够统筹整个项目的施工进度,充分考虑到各种要素对于施工项目的影 响,从而选择最佳的管理方案。但是目前我国企业在开展建筑项目管理过程中还缺乏一定的方法和手段,导致管理效率不高。导致出现这样问题的原因有很多。一方面是由于钢结构施工项目难度大、施工项目多,对于施工技术和施工人员要求高,如果施工过程中存在着问题,就容易导致施工质量难以满足相应的要求。另一方面,企业对建筑项目质量管理不重视,一些指定的管理制度没有真正落实,导致执行效率不高,员工在施工过程中没有意识到施工质量的重要性,没有严格按照施工行为规范进行施工,导致施工效率不高。企业在监管过程中也存在着很大的疏忽,没有充分发挥监督的作用,导致一些项目的质量很难满足相应的要求。

### 1.3 施工技术达不到要求

在现代科技信息技术发展的带动下,建筑行业衍生出诸多新技术、新标准,很多单位越来越重视建筑工程质量,也在不断提高施工技术水平。不过由于建筑行业涉及的技术工种、知识类型繁多,加上不同单位之间的竞争日渐激烈,建筑市场环境不断变化,导致很多施工单位没有及时更新施工技术,一味沿用传统施工技术又无法满足现代建筑需求,这十分不利于企业未来发展。此外,不同建筑有着不同的施工技术要求,各个分包商的施工技术和设备应用方面也存在很大的不同,加上施工队伍整体素质水平有待提高,很多施工人员的工作经验不足,造成建筑工程施工中每道工序的施工质量难以切实得到保障,这不利于建筑工程项目整体质量水平的优化。

### 1.4 施工人员专业素质较差

由于建筑行业的施工人员大多是来自农村的农民工,虽然农民工从事于建筑行业,但是通常情况下建筑上并未与农民工签订劳务合同,再加上大多数农民工只是由于农闲,才选择建筑行业作为临时性工作,待农忙时就回家务农,因此施工人员具有很高的流动性,还有针对施工人员的培训也鲜少进行,进而施工人员的专业素质较差,在自我观念中也没

有形成品质意识。

## 2 提升建筑工程管理质量的具体措施

### 2.1 加强工人技能培训,提高专业度

作为建筑行业从业者,必须严格要求自己,树立终身学习意识和人才竞争意识,不断充电学习,掌握当前建筑施工常用的技术工艺,提高自身专业素养,这样才能确保建筑工程的施工具有更高的质量保证。因此,作为相应的施工单位,加强对施工人员的技能培训,使其具有更高的专业技能至关重要。这就要求做好以下几个方面的工作:首先,在选拔工人时,要充分考虑两方面因素,技术水平和职业道德,要选取施工能力相对好、道德水准相对高的人才来完成项目施工作业。其次,重视对工人职业技能和素养培训。可以定期开展技能培训课程,帮助工人认识施工设备,掌握正确的操作方法,在反复练习的过程中,提升设备操作的熟练程度。以免在实际运用中出现失误,造成施工事故。此外,还可以组织安全意识宣讲会,向工人普及施工安全知识,展示相关案例,使他们明白不注重施工现场的安全问题会造成的严重后果,从而使工人们 对施工安全引起足够重视。通过这一系列的措施,能够提升其质量管理意识,提升施工人员的责任意识,严格把控施工流程,确保操作规范性,杜绝质量缺陷。

### 2.2 完善建筑工程管理及施工质量控制制度

根据相关数据调查显示,目前国内很对建筑工程企业保留着传统工程管理及施工质量控制方法,并且当前这种落后的管理模式仍然占据主导地位,没有根据现代建筑工程发展的需要,建立完善的建筑工程管理及施工质量控制制度,这对于建筑工程管理工作的开展产生了较大的影响。此外,部分建筑工程企业虽然有着健全的制度,但在具体实施过程中,并没有得到科学有效的落实,使得其管理制度流于形式化,没有真正意义上发挥其作用。由此可见,完善建筑工程管理及施工质量控制制度势在必行,具体主要体现在:其一,建筑工程企业在开展相关工作时,根据实际工作的需要,成立专业的管理部门负责相关事宜,同时根据当前建筑工程企业的情况,不断完善相关管理制度。

### 结束语

随着社会的发展和经济的进步,当前阶段的社会发展,在建筑的建设以及使用过程中,整体的质量以及使用的可靠性决定了建筑最终的经济效益。从而在建筑的建设中,加强管理与控制,将对于施工质量以及效率的提升有很大的帮助。做好建筑工程的管理以及施工质量的控制,对提升建筑质量以及使用的可靠性有极大的帮助。

### 参考文献

- [1] 许金奎. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国标准化, 2019(10): 161-162.
- [2] 吕吉. 建筑工程管理质量及施工质量控制的改进策略分析[J]. 工程技术研究, 2019, 4(08): 142-149.