

全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究

卢继芸

赣州市章贡区建设投资集团有限公司

[摘要]目前我国建筑行业和城市化的快速发展,全过程管理在建筑工程项目中,起到至关重要的作用,其目的不仅仅是提高工程质量,同时也是确保工程现场有序施工的关键。而且现阶段建筑市场中,出现大量新型技术与设备以及EPC项目的推广,对施工单位的项目管理也提出了更高的要求,而建筑工程管理工作如若无法做到与时俱进,这样很难保证工程能够顺利开展,甚至还可能影响工程建设效果。

[关键词]全过程管理; 建筑工程; 项目管理; 应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2371

引言

建筑行业推动了我国社会经济的发展。建筑企业只有做好施工管理工作,才能提高经济效益。施工现场管理不到位,既会影响施工进度和施工质量,也不利于企业的健康发展。因此,建筑企业应重视施工现场管理工作,并且采取有效措施来推动企业的可持续发展。基于此,本文探析了施工现场管理的优化策略,提出了一些建议,以期促进建筑行业的可持续发展。

1 全过程管理在建筑工程项目管理中的重要性

通常情况下,建筑工程具有施工周期长,施工内容复杂且多样,为保证工程质量的情况下,降低工程成本,相关部门应加强对工程项目管理工作尤为重要。而全过程管理则是工程管理的关键,因实际对建筑工程项目开展施工管理期间,工程管理人员需要将工程全过程管理制度等充分落实到工程之中,不仅能增强工程质量,而且还能降低工程出现质量问题,减少一些不必要浪费,增强资源在建筑工程使用效果。对此,建筑企业应加强对工程全过程管理工作,对整个工程开展全面管控,在保证工程质量、安全、进度、文明施工的情况下,增强企业经济效益。

2 建筑工程管理的意义

2.1 提高建筑工程质量

建设项目管理水平直接关系到建筑物最终使用的质量和效益,并且良好的施工项目管理可以提高工程质量。施工项目管理贯穿施工全过程,控制和保证施工材料的使用水平,从而有效保证了整体施工质量,对建筑业的稳定发展起到了良好的推动作用。

2.2 加快建设项目进度

提高建设项目管理的质量和水平,确保建设项目按期进行。一般情况下,在建设项目完成时,在合同中明确规定建设进度。如果管理过程出现问题,那么施工将很难如期完成。项目管理能够保证施工的顺利进行,防止施工失误的发生。在项目管理过程中,管理者可以实现施工人员的有效调配,让每个人都能发挥最大的作用,让每个员工对自己的职责负责,不偷懒,大大提高施工速度,保证了建设项目的建设周期。此外,项目管理可以将项目成本管理在合理范围

内,有力地保障了建筑企业的经营和可持续发展。项目管理的范围、管理的内容很广,而且管理的范围往往涉及很多方面的管理问题,因此需要从各个角度保证建设项目的质量,认识到其重要性,制定各项管理措施。

3 全过程管理在建筑工程项目管理中的现状分析

3.1 设计方案与实际情况相差甚远

工程设计部门应积极与工程所涉及部门,进行积极的沟通之外,还应对现场进行实地考察,获取更为精准的信息数据,以便为后续工作奠定一个良好基础,同时有助于提升工程质量,降低外界因素影响工程的情况发生。但实际上,单位对设计阶段管控不当,而设计人员自身自制力不足,未曾严格按照规定开展工作,未曾对现场进行勘察,而是采取延续优秀案例,直接照搬照抄等相似情况频频出现,这无疑是发给工程埋下巨大隐患。另外,造成设计方案与现场情况存在误差的原因,可能是因为员工过分相信自身能力,未曾针对工程进行全方位考察与分析,而且未曾与工程各部门进行沟通与交流,从而导致施工方案与图纸、与现场实际情况存在巨大差异性,致使工程施工过程中,经常需要采取变更形式,而这无疑是增加工程成本的根本因素。

3.2 质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而,在实际工作中,许多建设单位往往只重视经济效益,却没有充分认识质量管理的重要性,从而导致建筑工程质量问题频繁出现。各个施工企业的管理水平和管理措施存在一定的差异。管理基础差异较大,会导致管理效率差异,从而增加施工现场管理的难度。建筑工程管理的涉及面较广,它是一种特殊的项目管理。在施工现场管理过程中,施工质量缺乏控制是一个不容忽视的问题。

3.3 安全生产意识薄弱

在施工过程中,安全生产的重要性不言而喻,它会直接影响建筑工程的质量。因此,施工企业必须加强施工现场安全生产工作。然而,从实际情况来看,为了追求短期经济效益,施工企业往往不重视施工现场安全生产工作,从而增加了施工现场的安全风险和事故发生的可能性。此外,施工企业不重视培训工作,往往会导致管理人员和施工人员安全意

识薄弱，从而埋下大量的安全隐患。

4 全过程管理在建筑工程项目中的应用

4.1 工程项目招投标管理

在建筑工程管理之中，招投标环节是工程管理中非常重要的组成部分，对这个阶段开展全过程管理期间，招标单位需要对工程项目有一个全面了解，以此为基础，对投标施工单位进行综合分析，其中包含对工程各个施工环节的质量解决方法，以及针对工程实际情况，制定科学有效的管理方案，以及技术要求等，对各个环节都进行详细且准确描述，以保证各环节能够顺利进行，同时确保工程结果能够达到预期目标。

4.2 优化安全管理措施

安全管理是工程建设管理的重要环节，安全管理工作应贯穿于施工全过程。同时，施工企业需要保证安全管理工作的有效性、针对性、完善性，并且优化安全管理措施。另外，施工企业还需要积极开展专业培训，从而增强施工人员的质量控制意识与安全施工意识。在施工现场安全管理过程中，施工企业必须加强机械设备管理，以免造成安全问题。施工企业应采取有效的安全措施，杜绝安全事故的发生。另外，施工企业需要建立应急响应机制，确保安全事故发生时能及时、有效应对，从而减少事故所造成的损失。

4.3 加强建设工程质量控制

一是建立施工质量和事故处置责任制。目前正在施工的建设项目大多是多方面的，而且在施工过程中，必然会出现一些缺陷，造成经济损失和人员的伤害。如出现上述问题，施工单位应及时采取有效措施，避免造成额外损失。在这方面，事故管理系统具有特别重要的意义，是保证工程质量的一项重要措施。二是建立完善的施工质量保证体系。根据工程实际和国家有关规定，建立施工标准，技术标准和管理体系，形成功能齐全的建筑技术管理团队。在成立技术小组时，必须具备适当的领导才能和一定的专业知识，多年的领导和管理经验，并熟练指导大型工程，确保施工的高质量。为了加强质量控制，每次操作结束时都要对成品进行质量检查，加强现场控制。施工完成后，必须进行全面检查，确保施工质量。

4.4 加强建筑材料与设备管理

为保证施工现场各项工作的顺利进行，在开展管理工作的过程中，施工企业必须加强施工材料管理。施工企业应按照物料分类标准来堆放建筑材料，防止造成麻烦。另外，施工企业需要合理安排材料入场时间，从而充分满足施工的需要。施工企业还需要加强材料管理，避免材料出现质量问题，从而避免不必要的经济损失。除此之外，施工企业还应加强施工设备管理，充分发挥施工设备的效能，从而进一步降低施工成本。施工企业应做好施工设备维修保养工作，并且提高维修人员的专业水平，从而保证施工设备运行的安全

性和稳定性。

4.5 加强施工技术管理

施工技术管理具有技术性和复杂性。目前，工程项目的规模不断扩大，施工技术也越来越复杂，施工技术管理工作已经成为施工现场管理中的关键环节。因此，在施工阶段，施工企业必须做好成本管理工作和总体规划工作，科学预算施工成本。施工企业应详细了解市场价格，严格控制设备成本、材料成本，保证施工技术的适用性。另外，施工技术必须方案必须符合施工规模、施工工期、施工技术的要求。因此，施工企业必须加强图纸设计工作和图纸审查工作。在施工过程中，施工企业应严格管理施工流程，从而保证施工的安全性。另外，施工企业还应结合实际工作情况来合理配置施工人员，从而保证管理工作的有序性。

4.6 竣工验收阶段管理

竣工验收阶段是建筑工程的最终阶段，实际对建筑工程竣工阶段开展管理工作期间，应对工程中细节部分进行严格管控，这是确定工程质量是否优质，且为保证建筑投入使用之后，依旧长期保持较强安全性与稳定性的关键。实际对工程开展验收工作期间，检测人员应细致检测工程的每一个环节，以确保所有环节质量优质性，且符合我国对建筑工程的各项标准之后，才可确定工程达到标准，并允许投入使用。如若检测过程中，一旦检验人员发现其中蕴含质量问题，或是其他问题时，应及时做好标记，并提出相应整改意见，以及商讨具体整改完成时间，要求相关负责人严格按照规定进行整改，并在整改完成后，对整改后的部分进行再次检测，直到工程达到相关标准，不仅仅是达到合同相关要求，同时还需要满足我国对建筑工程的各项标准之后，监理人员才可签字确定工程可以正式投入使用，这不仅是为人们的生活安全保驾护航，同时也是保证企业信誉提供支持。

结语

综上所述，在当前时代发展的背景之下，全过程管理在建筑工程项目中应用，有助于提升建筑工程管理效果，同时增强工程质量。所以施工单位应重视对工程全过程管理，对工程管理期间，应制定完善管理制度的同时，将制度充分落实到工程之中，并将各类资源做到科学配置与整合，以达到充分利用资源的目的，同时对工程每一个环节都做到全面且细致管控，以提升管理质量的同时，还能确保工程其余指标达到预期目标。

参考文献

- [1] 凌贵强. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 居舍, 2020(17): 145-146.
- [2] 丁蓉蓉. 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用[J]. 中国建筑金属结构, 2020(11): 36-37.
- [3] 区启健. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2020(06): 137.