

浅谈建筑工程造价合同管理及风险控制

涂志刚

浙江国兴投资集团有限公司

[摘要]随着科学技术和建筑工程建设的不断发展,建筑工程的规模逐渐扩大,原材料价格不断上涨。对于建设工程项目的整个造价控制过程来说,建筑工程造价合同管理和风险控制是建筑工程管理的重要工作内容。基于此,建筑企业一定要充分重视工程造价的合同管理工作,进而采取科学合理的方式控制工程造价,切实维护自身合法经济利益以及权益。接下来,文章重点对建筑工程造价合同管理及风险控制展开详细的探究分析,以期为企业提供参考。

[关键词]建筑工程;造价;合同管理;风险控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2375

引言

随着我国经济的快速发展,城市建设的速度也在加快。建筑施工企业将在市场竞争的过程中获得巨大的优势。但是,在施工过程中仍然会存在一些造价风险,可以通过企业相关管理手段的发展来有效的改进。随着我国经济的快速发展,城市建设的速度也在加快。建筑施工企业将在市场竞争的过程中获得巨大的优势。但是,在施工过程中仍然会存在一些成本风险,可以通过企业相关管理手段的发展来有效的改进。特别是在成本管理的实际实施中,对成本合同的管理显得尤为重要。合同管理主要包括合同设计、合同制定、合同履行、合同争议处理等多个工作模块。做好合同的有效办理,也可以防范价格管理的风险,从而推动社会经济稳定的发展。

1 工程造价与合同管理概述

1.1 工程造价与合同管理的关系

(1) 合同就是甲方与乙方存在不同意见的过程中,能够解决争端的有效文书,建筑工程造价合同的主要作用就是可以有效保护合同双方获得利益,如果在合同续存工程中,其中某方违反合同中的内容,势必会给另一方的利益带来损失,这个时候违约方则需要依照造价合同内容来承担相应的责任。在建筑工程造价合同中,主要涉及的责任就是以经济方式对另一方实行补偿,与此同时合同的违约责任条款等等也会对建筑工程竣工结算工作带来有效的帮助。(2) 合同可以让工程造价的明确以及控制更科学合理。建筑工程造价合同中进一步确定了甲方、乙方的权责义务等,就此,甲乙双方一定要结合合同中的有关内容,积极承担相应的责任,并履行自身的义务。(3) 合同管理与工程全过程管理是共同进行的。工程造价合同管理实际上就是以施工图纸以及施工方案为参考对施工造价实行监督与控制,进而保证图纸可以最终转变成实际存在的建筑工程,并贯穿于全过程。(4) 工程造价合同管理所涉及的范围甚广,其中有造价执行等众多方面。合同的内容主要就是工程承包法、合同价款等相关问题,另外,在履行合同的过程中,合同管理的内容通常会包括工程计量管理、计算管理等等,就此,建筑工程造价合同管理就会得到有效的控制,并且也会将一些经济纠纷遏制住。

1.2 建筑工程造价合同管理的现状

(1) 投资追加问题凸显。现阶段,在我国,很多建筑企业依然没有做好工程建设前期造价控制工作,同时更没有意识到其重要性。从实际的情况来看,工程造价控制的重要内容并非只是建设施工阶段以及竣工阶段,有关企业应该摒弃以往的错误理念,来谋取新的发展。然而由于意识水平较低,且前期的控制不当等问题,在实际的施工过程中,企业通常会需要追加投资,这样一来显然是无法有效提高建筑企业的经济收益。(2) 合同管理不断出现问题,使得造价无法有效控制。根据当前市场经济发展情况来讲,我国的建筑行业已经形成一种供求关系失衡的情况,然而还有一些建筑企业不结合市场的大环境,而是压低价格的方式来谋取利益,获得中标机会。详细地说,建筑企业所提供的标底一般是不够客观,不能科学代表工程的实际造价,在双方有合作意向并且签订合同的过程中,才临时调整标底,这样就会导致本来有空间的造价控制不断出现问题。(3) 施工现场签证管理不严格。当开展建筑工程施工的过程中,一些监理工程师针对造价控制以及预结算的认识不够,进而导致签证太过于随意,而且还有部分监理人员根本没有针对现场情况实行确认就直接签字,这样势必会造成施工签证管理方面出现问题。

2 合同管理对工程造价的影响

2.1 签订合同前

当签订合同之前,工程总体施工效率给建筑工程造价管理质量带来直接的影响。目前来讲,建设单位对施工企业的选择,均采用招标形式。不但要充实企业整体的实力,并且还要加强工程造价预算环节的重视程度。然而在实际选择的过程中,切勿仅仅依靠报价的高低来进行选择,应该全面参考企业的实力进而做出选择,以实现长期合作模式。当定标之后,建设单位与中标单位应该签订施工合同,因为工程的规模以及施工周期存在差异,而且合同的类型也各不相同。从建筑单位来看,如果没有签订合同,就会造成工程造价存在问题^[1]。针对工程项目来讲,合同的签订双方都承担一定的经济风险,如果合同中没有就此实行进一步明确以及约束,势必会导致后期发生问题或者事故之后,出现互相推诿的情况,从而造成合同纠纷。

2.2 合同实施阶段

在实施合同的工程中，无论是建设单位或者是施工企业，都应该依照合同中的在各个条款履行职责，与此同时，将责任有效落实。施工环节是合同在实施的过程中的重点部分，施工材料以及机械设备资金投入等等需要消耗大量的资金，可以说在工程造价成本中所占比例是巨大的。如果建筑企业没有有效实施合同的管理控制，采取科学的方式对合同内容的落实情况进行有效的简单度，势必会出现质量不达标以及虚假设备报价等情况发生，这样会给工程项目的整体质量造成一定程度的影响，同时也会给建筑企业的声誉带来不利影响。

3 建筑工程造价合同管理及风险控制策略

3.1 准确辨识造价合同管理的风险因素

如果想要将建筑工程造价合同管理以及风险控制工作做好，则一定要充分掌握造价合同中存在的风险因素。只有充分界定和严格执行合同条款，才能最大限度地规避合同风险，提高施工阶段造价控制和管理的可行性。相关企业的造价管理人员必须充分重视项目合同条款内容的制定和审核，投入更多的精力和详细的分析，从而实现施工阶段造价管理的准确控制目标。首先，相关造价部门的管理人员应深入施工现场环境，充分了解当前施工过程中各种资源的需求，围绕具体施工方案的要求，优化其合理性和经济性，从而使整个施工方案具有较强的实施效果，尽可能减少后续不必要的返工和变更，保证资源的优化配置，减少浪费^[2]。其次，合同内容应该与实际工程造价内容有机结合，同时全面考虑各个因素的条件下来制订。另外，工程造价合同想要将施工质量、期限以及同时工程造价合同还要将施工质量、期限、材料费用以及事故索赔等内容都要一一列举，进而保证造价合同的综合性以及完整性，进而为建筑工程施工各个环节提供有效的合同依据，有利于在实际施工之前做好充分的工作，确保工程的有序开展。做好各种补充合同的文件签订之后，应该与正式合同一样具备一定的法律效力。（1）合同履行。当开展工程施工的过程中，合同甲方、乙方负责人、工程管理人员均应该仔细阅读合同中的内容，与此同时，还要履行合同规定中的权利与义务，自主承担相应的责任。（2）工程变更。从实际的建筑工程中不难发现，时常会出现由于设计环节存在问题进而导致施工材料与技术出现变更，这样就会导致合同约定内容出现问题。需要合同双方及时对施工内容进行程序变更，以免给施工造成影响。（3）支付工程款。当进行建筑工程款项支付的过程中，需要立足于合同内容中的规定，进而选择全额或者分期支付方式。与此同时，一定要及时支付工程的款项，以免由于支付不到位问题进而引发经济纠纷。（4）材料造价。针对建筑工程施工来讲，施工材料价格会受到市场的情绪的影响，同时施工条件也会就此发生改变，这样就会导致施工材料费用承担方带来一定的材料风险。（5）工程索赔。当开展建筑工程施工中，经常会发生一些施工事故，当出现施工事故的时候，索赔申请方需

要依照合同中的约定进而提供合法、合理的依据，这样才能够得到相应的赔偿。

3.2 建立健全合同管理机制

为保证工程造价合同管理水平，企业应该及时优化与完善合同管理制度，在正式投入施工之前，应该理清甲乙双方的权利与义务，防止在后期的施工中，发生不必要的纠纷，保证双方可以承担相应的责任^[3]。就此过程中，应该依照工程造价合同管理的真实情况，针对造价合同管理可能存在的影响因素展开分析与判断，并对合同管理制度实行有效的改善，同时还能够与其他单位的合同管理模式实行比较，进而找出造价合同管理中的问题，及时对问题进行补救。这样一来，就能够切实发挥工程造价合同管理的作用。

3.3 对合同履行状况的检查、监督

为能够保证双方都能够严格履行合同，则一定要对合同履行情况展开监督与管理。尤其是在整个工程结束之前，为确保工程质量以及合同履行的实际情况，有关工作人员应该对资料实行整理，将工程施工的实际情况与合同的规定实行对比，能够更好的、更真实的对施工情况实行评价，进而能够为工程后期的总结、评价、分析提供有效的参考。

3.4 提高人员的专业素养

当进行管理人员招聘的时候，企业应该根据实际要求提高入职的门槛，进一步加强对应聘人员的考核力度，同时要严格按照考核标准实行录取，进而保证每个入职的合同管理人员都可以具备专业的素养^[4]。除此之外，针对已经入职的合同管理人员，企业还要给予充分的关注，定期开展员工培训活动，或者安排骨干精英人才到先进单位学习，有效提升个人的素质，进而为建筑工程造价合同管理及风险控制做好准备。

结语

综上所述，随着经济的不断发展，建筑行业也在不断壮大，建筑工程的施工也逐渐完善。在建筑工程施工的过程中，想要保证工程的效率以及质量，提升企业在工程中的经济效益，做好建筑合同的管理和风险控制是十分有必要的。因此，文章对建筑工程造价合同管理以及风险控制进行了有效的分析，并提出了有效的解决措施，为企业实现经济效益最大化奠定一定的基础。

参考文献

- [1] 邓文辉. 试析建筑工程造价合同管理及风险控制[J]. 智能城市, 2019, 5(05): 149-150.
- [2] 谢萍. 工程造价合同管理及风险控制分析[J]. 智能城市, 2019, 5(03): 52-53.
- [3] 林旺成. 建筑工程造价合同管理与风险控制分析[J]. 住宅与房地产, 2018(30): 33.
- [4] 张建慧. 探析建筑工程造价合同管理及风险控制[J]. 甘肃科技纵横, 2015, 44(06): 98-99.