

# 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究

马蕾

新疆阿拉尔南口建筑有限责任公司

**[摘要]**随着我国经济的发展,我国建筑行业有了更为广阔的发展前景,人们对建筑工程的质量与安全提出了新的要求。建筑工程的管理质量与施工质量是施工方能力与信誉的体现。我国现阶段的建筑工程施工管理虽然取得了一定的成果与进步,但仍然存在不规范之处与待成长空间。只有不断加强施工方各层级人员的质量管理意识,提高其预防、解决问题的能力,才能保障施工质量与安全性。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑工程施工质量管理方法及控制策略,以供参阅。

**[关键词]** 建筑工程; 施工质量; 管理方法; 控制策略

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1432

## 引言

建筑市场竞争开展的日益激烈,各个施工企业只有不断提升施工组织设计的科学性,提高施工团队团体协作能力,工程质量是企业的生命线,只有保证建筑工程施工质量,才能真正做到把企业做大做强,企业才能走的更远,从而达到不断提升企业的知名度,提升经济效益,实现企业的可持续健康发展。

### 1 优化质量管理机制

建筑工程施工质量管理包含了很多内容,想要施工质量有序进行,需要结合当前建筑施工企业的发展现状及行业市场的需求,对施工质量机制进行优化控制和管理。借助有关机制、规定对施工人员进行约束,确保质量管理工作能够符合标准要求,使得整个质量管理活动能有据可依地推进。在推进质量管理机制工作中,要尽量落实机制,这对整个建筑工程管理工作有效性有着很重要的意义。另外,制定建筑工程施工质量管理机制,还需要将其进行责任划分,将责任落实到各个环节和个人,如果出现问题可以快速找到有关负责人,提高解决问题的速度和质量。同时还可以结合建筑企业自身的情况建立一定的奖惩制度,将工作人员日常的表现作为整个奖惩制度实施的依据。

### 2 现场原材料及成品质量检测与管理

建筑材料是工程项目施工中的重要内容,施工企业必须加强对材料的管理,具体可以从材料的采购、运输、存储等环节进行全面控制。首先,相关人员应根据建筑工程技术要求和相关标准,选择合格的材料,避免质量不过关的材料进入施工现场;其次,在材料运输过程中,相关人员必须注重天气的影响,避免材料受潮,并防止因材料丢失增加施工成本;最后,在材料存储过程中,相关人员必须严格按照数量、规格、质量等进行验收,并做好后期的防火、防潮处理。

### 3 优化施工环境和管理方案

建筑施工不可避免地要受到气温、气象以及地质等条件的影响,因此对于施工的技术和建筑质量提出了重大的挑战。对此,我国部分地区的建筑施工团队在工程开始之前先派遣相关技术人员到达施工当地,对地质条件进行勘探,以确认是否适合深层地基的建造;同时,施工团队还邀请当地气象局配合,对在施工期间的气象变化规律进行总结,以便提前做好预防突发状况或是自然灾害的措施。并且在施工过程中,也对天气状况进行实时监控,确保施工顺利进行。此外,施工团队还积极配合当地政府和施工监管部门制定出相对完整的施工操作守则以及质量检验标准,借鉴美国、日本等国家的先进管理经验,结合我国的实际情况,对建筑施工进行合理有效监管。

### 4 加强企业施工现场过程管理

对于建筑工程质量管理而言,应该将工作重点放在施工现场,不断加强建筑工程施工质量的过程管理。①工程中的关键点、重点以难点等,是建筑企业在施工过程中需要重点关注的环节,不仅要工程节点的质量管理加以重视,还

要做好自检,并且配合监理单位对关键节点的工程质量进行验收,针对不合格工程及时改进,防止工程质量存在缺失问题。②隐蔽工程是建筑工程中不容忽视的一项工程,更是建筑工程施工质量管理的关键环节,如果隐蔽工程在施工中被隐藏,二次验收时要将其进行剥离,这样会导致施工成本的增加。因此,为了避免出现隐蔽工程,在工程验收时要认真对待,以防残留质量问题。

### 5 采用信息化系统

科技也应该应用到我国的工程建设工作中,工程建设管理工作在不断应用新技术手段,目前最受欢迎的是BIM技术,通过BIM技术能够建立施工工程的虚拟模型,通过虚拟模型和图纸能够细致地反映工程中的各种数据和变化情况,使管理人员在进行管理时能够直观地观察到建筑工作中的细节和难点,进行统筹安排。同时,BIM技术能够集合多种数据信息,对统计资金数据也有极大帮助。在进行工程建设安排时,工作人员能够通过信息技术支撑的BIM技术看到工程建设当中的工程建设变化,并且可以通过专门的信息化系统,设置专门的通信装备和管理软件,对各种信息进行处理,通过各种网络平台对工程建设过程进行监管,能够对工程中的实施情况进行最快速的管理。

### 6 强化对施工技术人员的管理

施工技术人员是建筑工程中最重要的组成要素,对人员进行有效的管理是整个项目最重要的环节,其需要强化的具体内容有:①在施工正式进行前,应当构建一套完整的上岗培训课程,同时为课程设置相应的考核机制。组织施工技术人员进行统一培训,学习施工技术相关的施工技术、制度规范、注意事项等,进而强化各岗位工作人员的质量控制意识。②在施工进行期间,应针对不同岗位设置相应的考核,同时结合定期、随机考核来掌握施工人员的工作是否符合施工管理标准,进而提高施工人员技术施工的严谨性。此外,还需要根据各岗位的施工技术难度、任务量等设置奖励机制,促进施工人员对高质量追求。③施工技术质量管理人员应当每天定时或不定时地对施工现场进行巡查,一旦发现不规范的工作则立即制止、纠正,以此确保施工有条不紊地进行,从而提高施工质量与效率。

### 结束语

总而言之,建筑工程施工质量管理对于我国建筑行业起到了至关重要的作用,直接影响着其发展状况,目前我国建筑企业间的竞争愈发激烈,想要抢得先机,就必须切实采取行动,提高施工质量管理工作的效率,从而提高工程质量。

### 参考文献

- [1]张弛. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略[J]. 城市建筑. 2020(23): 169-170
- [2]杨斐. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 产城. 上半月. 2021(12): 0064-0065
- [3]裴福轩, 万明, 梁存才, 赵宇铭. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 居业. 2021(11): 152-153