

# 浅论基层林业部门档案管理存在问题及策略

高志国

孝义市林业局

**【摘要】**林业档案的管理工作是林业部门工作中的重要组成部分，可以反映出林业发展的实际情况。但是，当今基层林业部门档案管理工作存在着一些问题，这些问题的出现无法真实反映基层林业部门的发展情况。在此基础上，本文对基层林业部门档案管理中出现的论述，并提出相对应的措施，以此提升档案管理水平和效率。

**【关键词】**基层；林业部门；档案管理；策略

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.264

近年来，我国高度重视“生态文明”的建设，林业发展对于“生态文明”的建设具有重要意义，而档案管理作为林业部门工作的一部分，记载着林业的发展情况，有利于推动林业经济的发展。然而在新形势的发展下，基层林业部门档案系统不管从工作上，或是管理制度上都存在着诸多缺陷，无法满足现今的林业发展趋势，更无法适应国家“生态文明”建设的需要。为推进基层林业机构档案保管工作，提高档案管理效率，笔者将从管理意识、管理人员素质、管理体系等方面进行探究，从而有效提高基层林业部门档案管理水平。

## 一、基层林业部门档案管理存在的问题

### （一）档案管理意识不足

首先，基层林业部门档案管理意识不足，这主要归因于相关领导层对档案管理工作没有做好引导，不够重视该方面的工作，并且没有认识到，随着社会经济的发展，林业对政治经济、科学文化方面的重要推进作用。其次，管理人员对档案管理工作缺乏积极性，没有对自身的工作做到尽职尽责，无法实时搜集各个部门的资料，并对资料进行及时归档管理，从而使所需要的档案资料不完整，降低了档案资料的利用率。

### （二）管理人员素质较低

基层林业部门在进行档案管理工作时，时常聘用一些单位文书档案人员，这部分人大多数只是兼职，对档案管理工作没有进行过专业和系统的培训，因此对林业档案管理工作的认识不到位，也不够关注这方面的管理知识，所以对林业资料完整入档。此外，一些档案人员的职业素质和专业素养过低，在进行档案管理工作时，只是对进行简单的“堆积”，没有做到系统性管理和科学化管理。

### （三）资金投入不足

目前，许多基层林业部门都没有专门的档案管理场所，大多数办公室、资料库都是一体的，并且部门内部又没有设置专门防治虫害和潮湿的设备，这样使得许多档案都出现了文字模糊不清等现象，同时还大大降低了文档的检索量和利用率。此外，尚有部分基层林业部门的档案盒还没有统一性，以及对档案的摆放管理还不够有序化。其次，有关领导

干部并未针对管理人员组织进行培养与招聘的培训，以及对档案专业基础知识比较薄弱，而且大多数管理人员都是帮忙传送和帮忙带送的人员，其专业化和严谨性也相对滞后。因为机关事业单位内控制度的档案保管工作属于一种思想安全和保密、政治性和专业性更高的工作岗位，所以，一般要求档案保管工作人员都应当具备较高的思想政治素质和保密意识。据调查表明，由于大多数基层国家林业机关的档案保管工作人员均承担着多种岗位职能，所以，这些人员没有充足的时间和足够的精力对档案管理工作进行完整的整理，而是机械地将资料放入档案盒里进行归档，并没有对档案进行系统的分类、有序的管理。

### （四）档案管理交接手续不全

首先，档案在进行交接工作时，会出现交接手续不全的情况。根据档案管理体制中的相关规定，资料移交是一个程序完备、具体细致以及责任重大的事情，一旦档案管理人员的职务出现了变化甚至是要求请假擅自离开，都必须严格按照移交程序进行办理，以免发生泄漏或者损坏机密档案资料的情况。并且，这些人员在移交的过程中既不对档案进行检查，也不签字确认，这种现象是对档案交接工作的不负责，不重视。其次，档案在进行交接工作时出现不及时交接的现象。例如：许多工作人员在调离原来的岗位时，没有及时将自己的档案管理工作交接给下一个工作人员，从而出现责任划分界限不清，以及档案资料不健全的问题。

### （五）档案管理体系不完善

大多数基层林业部门对档案管理工作没有实行分层管理，即使有些基层部门设立了分层领导管理，这也未能对档案管理工作引起高度的关注；档案部门并未设置专门管理，兼职的档案人员常常承担多职位的管理工作；管理制度并不健全，档案管理工作也无法进行全面落实；此外，档案管理设备也不健全，档案室没有相应的装具，还有部分单位也没有设置独立的档案室，常常和地方政府办公室同时办公，甚至部分单位设置的档案室，就变成了堆放废弃物的库房。此外，由于基层林业部门的档案管理工作较为简单，所保存的档案种类也仅限于文书档案，并不能对所有的档案信息实行统一管理，因此并不方便于管理和使用档案，并最终对档案

的安全保密造成了安全隐患。

### 二、基层林业部门管理档案管理策略

#### (一) 提高档案人员管理意识

首先, 基层林业部门的领导应该重新审视档案管理工作, 意识到档案管理工作对于林业经济的发展具有重要意义, 从而健全基层林业部门档案管理体系。其次, 将更多的资金投放到档案保管的基础设施建设上, 注重吸引优质的档案保管人员, 以此来提高档案保管工作服务质量, 这样可以促进档案保管工作的顺利开展。最后, 作为基层单位的主管, 一定要把档案管理工作纳入年度管理工作规划之中, 并且纳入其他单位所有的管理工作计划之中, 同时加以部署、实施和考评, 把考核结果作为对职工年终评优的一个主要参照依据。

#### (二) 提高管理人员的素质水平

因为档案管理工作具有自身的规律和特殊性, 所以, 管理人员应该要具有很强的责任感, 因此, 林业部门在聘用档案管理人员时, 应该选择负责人, 并且思想政治觉悟较高的人员。此外, 基层林业部门应该扩招档案管理人员, 并对管理人员进行定期的理论知识教学和技能培训, 不断增强管理人员的理论水平和实践能力, 以此提高档案管理人员的综合素质水平。同时也可委托优秀的档案管理者开展授课, 建立信息资源共享平台, 借此来增强员工的教学积极性。此外, 还需要对体系化领导工作产生相应的重视, 把员工的绩效工资和档案管理工作人员绩效挂钩, 并以此来严格约束员工的言行, 使管理工作呈现出体系化和规范性, 从根本上提高了档案管理工作员工的专业素养。另外, 还需要建立健全监督体制, 使管理人员在进行资料归档时, 按照相关制度和程序进行分类整理, 使档案管理有规范、有程序、有标准地进行。

#### (四) 加大基层林业档案管理资金投入

基层林业机构的档案保管工作目前严重缺少政府资金投入的保障, 通过增加政府资金投入的支持, 可以建立并升级档案管理设备, 同时提升管理人员的工作环境。使基层林业机构档案保管工作更具有实效性, 既要建设专门的档案室, 又要及时更换档案室里已经无法使用, 或者不合格的设备, 并逐步提高档案室标准。与此同时, 还要加大档案室设施建设的资金投入, 使归档器材更加符合标准, 并根据档案室实际需要购置器材。除此之外, 还应该在档案室配置信息化设备, 采用专门的林业管理系统, 以此提升基层林业部门档案管理的信息化管理水平。资金引入能够为档案管理提供更加健全的设备, 提高管理人员自身的工作效率。

#### (五) 加强基础设施建设, 促进档案管理现代化

基层林业部门应该加强对档案管理设施方面的建设力度, 使档案管理工作环境得到改善, 在此, 可以采用新型

的硬件设备和档案管理等软件系统, 以加强政府对计算机系统的管理力度, 并积极运用了多媒体技术和光盘技术。多媒体技术在档案管理中能够对文本、视频等信号进行处理; 光盘技术可以整合文本、图形以及声音和录像资源, 同时还可以保证其被长期保留, 因此可以促进档案的管理实现现代化。此外, 通过对计算机技术的运用还实现了无纸化办公, 从而, 大大提高了档案管理工作效率。此外, 基层林业部门可以利用现代化技术, 建立资料信息共享平台, 从而使领导层在做相关决策时, 能够及时得到档案信息, 为此提供决策依据, 更有效率的做出决策, 进而推动基层林业经济发展。健全档案基础化建设, 能够促进档案管理信息的现代化, 信息化结构的健全, 能够不断提高基层林业部分对档案管理的优化, 提高档案管理的数字化建设。

#### (六) 建立健全档案管理体系

建立健全基层林业部门的档案管理体系, 可以使工作人员在进行档案管理时有依可循, 是档案管理工作顺利进行的保障。首先, 基层林业机构必须遵循国家新颁布的《档案法》中的相关规定, 同时根据基层林业组织的实际发展状况, 逐步建立健全企业档案资料收集管理制度、归档规定、档案销毁管理与使用, 以及归档移交和监督管理等方面的法律制度, 由此来使得企业的档案管理工作更加具有规范化。其次, 还需要建立明确的考评与监督制度, 使制度形成联合效果, 这样可以促进各个单位间的相互合作。最后, 需要把相关的制度和规范纳入单位岗位责任制和年终考核办法之中, 将归档保管工作和绩效考核制度进行挂钩, 从而推进基层林业部门档案管理更加科学, 更加具有规范性。健全林业档案管理制度, 能够提高基层林业档案管理, 帮助档案管理更加科学化、合理化, 不断的提高档案管理质量的提高。

### 三、结束语

综上所述, 基层林业资料记载着林业的科研项目和实践活动, 对这些资料进行入档管理, 并对其进行分析利用, 可以促进林业的发展和建设, 促进“生态文明”建设的进程。此外, 随着林业项目的深化, 以及科学技术的发展进步, 当今的基层林业部门可以运用现代技术, 使林业档案管理工作更具规范性和科学化, 从而提高档案管理质量和水平。

#### 参考文献

- [1] 丁丹霞. 基层林业主管部门林业贴息贷款项目管理问题分析与对策[J]. 财经界, 2021(34): 58-59.
- [2] 马占龙. 基层林业管理部门林地资源管理与保护探讨[J]. 农业灾害研究, 2021, 11(09): 158-159.
- [3] 高艳波. 基层林业管理部门林地资源管理与保护探讨[J]. 绿色科技, 2019(03): 198-199.
- [4] 白志明. 基层林业部门依法行政的难点及对策[J]. 农民致富之友, 2017(22): 94.