

建筑施工技术管理中的问题及解决措施

孙亚楠

石家庄市金昆仑房地产开发有限责任公司

【摘要】我国近些年来经济不断快速发展，尤其是基础设施建设方面的发展。同时，建筑行业逐渐成了国民经济的中流砥柱。因此，我国对于基础建设方面还是尤为重视的。但是在进行基础建设的过程中，仍然会有一些问题的出现，这些问题中就属建筑技术管理的问题是最为严重的。为此，我国很多的建筑行业都在探索和研究，寻找解决建筑技术管理这方面问题的方法。由于我国在建筑方面的发展时间不长，所以，既建筑技术管理方面也不是特别的完善，所以我国的建筑管理行业就需要尤为重视技术管理方面的完善，因为只有建筑技术管理不断完善，那么建筑项目的整体质量才能够得到保障。

【关键词】建筑施工技术管理；问题；解决措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.643

引言

为了提高建筑施工质量，建筑行业内部逐渐出现了具有管理意义的现代施工管理模式。建筑工程的管理不仅仅是对于施工的管理，也是对工程质量与员工安全的保障。所以我们需要重视建筑工程管理。对于我国以前的建筑工程项目管理方式我们需要加以改进和完善，因为之前由于我国对管理方面的知识不足，所以导致了建筑工程施工效率比较低。那么现在对于新的建筑工程发展就需要采用更加好的管理方式，加强管理工作。

一、建筑施工技术管理优化的重要性和作用

近些年来，我国的城市化水平不断提高，大量的农村人口涌入城市，这样便加大了城市的建筑行业发展^[1]。这也就同时意味着，建筑行业面对着更大的挑战。所以我国的建筑行业要努力加强建筑工程方技术管理，这样才能够更加有效地完成基础建设。在建筑行业中，建筑技术是非常重要的，是建筑行业发展的重要组成部分。伴随着如今人们生活水平的不断提高，建筑行业的质量水平也面临着更加严峻的要求。对于我国的工程建筑行业来说，要想提高建筑工程的质量，那么就必须要完善建筑工程施工技术管理。因为对于基础设施来说，施工技术直接影响到其施工项目的质量。并且建筑的安全与质量是与我国的人民安全及其财产有着很大关联的，只有技术管理的不断完善和发展，那么才能更加有效的保证施工的各个流程符合标准，满足设计的要求，这样才能够保障人民的生命及其财产安全。以下便是完善建筑施工技术管理的作用。

（一）能够保证施工进度

在建筑施工的过程中，做好建筑施工技术管理可以有效地保证施工的进度。良好的技术管理可以有效保证基础施工的质量和进度，工程建筑的过程中，施工技术的应用需要用严格的标准来衡量，这样才能够发挥最大的技术水平，才能

满足建设需求。良好的管理措施可以最大程度上发挥材料人员及设备的最大能力，可以有效降低成本投入，增大施工效率，加快施工进度，保障施工质量^[2]。所以，完善建筑施工技术管理是非常重要的。

（二）强化技术能力

在施工的过程中，通过良好的技术管理，可以保障施工的正常运行。那么，同时通过科学合理的管理措施，可以有效地提升施工人员的业务素质，能力以及施工企业的管理水平，同时，还能够强化人员的技术能力，使得施工人员能够及时发现问题并加以解决，使得施工能够更加安全有效的进行，还可以培养施工人员的大局观以及解决问题的能力。因此，良好的技术管理能够从根本上保障施工的安全，有效避免施工事故的发生，在维护员工自身安全的同时，还可以提升施工质量，维持企业良好的社会形象。

（三）能够按照标准建设

因为建筑工程项目的施工需要按照国家的相关规定进行，所以，做好建筑工程项目施工技术管理，可以使得在施工的时候，按照标准建设^[3]。施工单位需要采用科学的管理方法，合理组织施工人员进行施工，同时，需要选择好技术管理方式，使得施工人员有一个良好的施工技术秩序。要把技术转为生产力，可以有效地推动施工项目进程，同时保障质量的要求。

二、建筑工程施工技术管理过程中存在的问题

在实际的建筑工程施工过程中，由于建筑工程的量非常的大，而且工作时长也比较长，所以特别容易受到外界因素的影响。因此，就需要加强施工技术管理。但是建筑工程施工管理过程中还存在着一些问题^[4]。

（一）建筑施工技术管理体制不完善

对于目前我国的建筑行业来说，我国大部分的建筑工程企业的技术管理制度都不是非常的完善。建筑工程工作量比

较大，所以需要考虑的角度也是需要比较全面的，但是要想全面的管制工程是非常困难的。因为在实际的建筑施工过程中，需要明确每个施工人员的责任以及分工，让每一个环节都有人去承担责任和施工。这样才能够把整个施工项目串联起来。但是由于建筑施工技术管理体制的一些不完善，那么有些责任就没有落实到个人，所以当发生事故的时候，很难找到造成事故的人员。还有一些施工单位会进行分包，但是分包在利润的驱动下，每个单位都想完成更多的任务，赚取更多的利润，所以就会导致有些工序造成了遗漏，这样就会使管理起来更加的困难。

（二）施工技术科技含量低

因为我国的现代建筑工程发展并不是很久，所以，对于某一些方面的发展并不是全面同时施工技术，科技含量也是比较低的。因为当代建筑的技术含量非常高，而且覆盖的知识也比较广泛，那么就需要施工人员有较高的安装技术以及科技含量。而且当代建筑的个性化越来越强，所以需要对施工机械和工程技术进行创新，这样才能够跟上时代的发展。才能够不断提高我国的施工技术科技含量^[5]。

（三）施工技术管理人员综合素质较差

近年来，建筑企业招收的人数在不断上升，为了适应快速发展的现代化社会，很多企业更愿意去聘请一些专业技能较低的人员进行施工技术的管理，这种情况的发生会导致人员对于工作的不适配，无法保证施工有效的进行以及质量的保障，由于施工技术管理人员综合素质差，而导致企业成本的增加和风险的上升等问题，是必须要去迅速去进行解决的。

（四）安全管理意识不强

在整个建筑工程的施工过程之中，由于部分管理人员对于安全的不够重视，使得在工程施工过程之中施工人员的安全始终暴露在危险之中，再加上由于很多施工人员水平、经验不够充分，再加上实际施工过程之中施工人员对于自身的安全不够重视，这也增强了很大的安全隐患。同时由于整个施工工程无法顺利的去进行统一的安全防护管理，导致工程施工过程中极可能发生安全事故，导致整个建筑工程施工进度的拖慢，这种情况主要由于整个工地范围较大，无法进行统一的管理，以及现场的施工人员对自身的安全不够重视导致的，这种安全管理意识不强的隐患需要急切的去进行解决^[6]。

（五）图纸在设计以及审核阶段不规范

由于整个设计施工过程中，图纸所占的比重尤为重要，而图纸往往由外包的设计公司来进行设计，但是可能由于外包的设计公司工作的不严谨，导致设计的图纸出现严重的疏漏，以及建筑公司核验的人对其审核又极其宽松，这样会导致整个图纸对建筑工程造成极其恶劣的影响，延误整个工程的进程。

三、做好建筑工程施工技术管理的措施

要保证整体的工程质量，就需要在施工之初就去建立一个完整的管理体系，明确施工过程中种种标准与要求，同时要做到一种可调节性的管理，确保在实际过程中发生突发情况时可以进行及时的调整。

（一）建立完善的施工技术管理机制

施工单位最主要的要去建立一个完善的施工技术管理机制，去明确每个管理人员的责任，保证在实际施工过程中可以更好的去落实各种施工的标准。另外，每一个管理人员在实际的管理过程中要有着充分的责任意识，保证可以解决发生在实际施工的突发问题，可以及时的去进行调整与解决。同时，对于施工材料等方面更要加以重视，避免质量发生问题导致整个施工过程的拖延。

（二）做好施工技术准备工作

施工单位在建立起完善的施工技术管理标准之后，要更针对施工技术人员进行统一的培训，避免施工人员在施工过程中出现问题性的失误，在施工之初，需要要求施工人员去尽快的熟悉图纸，从而在施工过程中可以对整个施工过程进行很好的把控。对于施工质量也可以做到一个很好的核验，在实际施工过程中如果发生了技术性的问题，施工人员要及时的去进行处理。

（三）施工过程技术管理

在实际的施工过程之中，对于施工技术的管理，施工单位要绝对的重视，在施工技术确定之初，就要对其做好隐蔽性的保护工作，对可能出现的问题进行及时的调控，确保在实际施工过程中，不会发生或减少问题发生的概率。公司由于实际施工过程之中建筑工程所采取的材料不断的更新与研发，施工企业要更侧重于质量的管理。同时，要建立企业相关技术的管理人员来保证在实际施工过程中遇到的难题都有人及时的去进行处理。同时，对于建筑材料和成品等要重点进行管理，保证在实际过程中可以顺利的保证施工的顺利进行，防止因为技术和成本的问题导致工期的延误使得施工成本的增加，造成施工企业等种种的利润性的降低。

（四）完善建筑工程施工安全管理制度

施工单位要完善建立一个完全的管理机制，来保证施工技术流程的规范性，对不同的管理人员标准的要求，要做到针对化，要建立严格的安全考核，确保文件的传达与实施。同时要完善应急部门，确保在施工单位出现重大安全隐患时，可以及时的去进行处理，减少人员的伤亡和企业财产的损失。在此基础上要建立一个完善的安全互检制度，确保每个单位都可以认真的去落实安全管理标准，并根据具体的原因采取合理有效的办法从根本上解决因部门过多而造成的监管不严从而发生的安全隐患问题。要优化建筑施工过程中的实际操作，按照严格的施工安全标准的同时，严格要求每一个施工工人严格的去按照图纸进行施工，确保总体的施工流畅性，要及时地对施工工地进行巡查和排查安全隐患，确保整个施工过程中的安全性，顺利的保证工程的实施。

（五）提高技术管理人员综合素质

在实际的施工过程之中，每一个技术管理人员都是施工过程中的主要组成部分，因此提高每一个技术管理人员的综合素质是至关重要的，只有通过对技术管理人员的专业化培训，以保证他们去掌握更多的施工知识和技能，以此来提高他们的管理水平，用这种方法来确保技术管理人员的综合素质可以实时更新，跟随上社会的发展，适应建筑企业的发展需求。

（六）加强施工档案资料管理

在工程管理过程中，每一个施工人员的档案资料管理是非常重要的管理组成部分，在实习的管理工作中，员工们要将自己的档案存放于企业中进行统一的管理，并依据标准化的管理去进行分配工作，特别是对于一些重点的、专业性极强的施工项目来说，更需要确保施工人员的专业性。因此，施工人员档案资料的管理就显得尤为重要，只有确保施工人员资料的准确和完整之后才可以更好的去安排每个人合理的到各个岗位上。

（七）熟练掌握各项技术标准以及规范

每一个企业去进行企业管理的基础，便是要学会熟练的掌握各项技术标准以及规范，由于整个行业所制定的标准以及规范是一种强制性的，因此，为了满足这些标准，在实际的施工过程中，施工人员必须要去熟练的掌握各项技术标准

以及规范，并进行合理的使用，只有这样才可以更好的保证整个施工过程的规范，减少安全隐患的发生。

（八）构建专业的技术团队

对于一个建筑施工企业来说，最重要的便是要拥有属于自己的一个专业化的技术团队，因此在建筑企业发展的过程中，必须要去培养属于自己这个企业的专业性人才，来构建一支专业的技术团队，确保在施工过程中发现技术性问题，能及时有专业的团队去进行解决。针对一个工程项目来说最重要的便是工程的质量，而要解决质量的问题，就必须构建一个专业的技术团队，确保在施工过程中能够去迅速的解决因质量发生的问题，使得整个生产效率得到稳固的提高，减少了材料成本提高了企业的利润。

四、结束语

总而言之，伴随着社会的高速发展，所有的建筑行业也在飞速的向前发展，各个建筑企业也在不断的进行改革与创新，但是建筑工程的质量对于居民和国家来说都是至关重要的，因此关于建筑技术管理这一方面尤其值得去进行重视的，并且需要各个建筑行业相关人员和企业进行配合，严格的将安全与质量做到最好，同时，在保证二者的前提之下，要去尽可能的节省成本，使整个建筑行业获得最大的利益化，只有这样才可以保证建筑企业的可持续飞速发展。只有这样才可以保证做到真正的对社会、对国家负责，对人民有好处的优质性建筑企业。

参考文献

- [1]林伟强.探讨建筑工程施工技术的管理[J].四川建材,2008.
- [2]袁成斌,淑艳.施工阶段的过程管理方法及实施[J].黑龙江科技信息,2009.
- [3]谭文通.刍议建筑工程施工技术管理措施[J].建筑·建材·装饰,2016,(9):81-81.94.
- [4]谢长春.刍议建筑工程现场施工技术管理问题及对策[J].建筑·建材·装饰,2013,(12):312-312,318.
- [5]张莉,满敬涛,阮景.当前建筑工程施工管理中存在的问题及解决措施[J].中国新技术新产品,2015(7):115.
- [6]倪宝林,宣艳,凌星.浅析建筑施工管理中存在的问题及预防措施[J].小作家选刊,2015(35):62.-163.