

论建筑工程造价预算控制要点及策略

王丽丽

天津住宅集团建设工程总承包有限公司

[摘要]随着当前建筑工程行业的蓬勃发展,业内竞争压力不断增大,行业市场各方面价格波动情况难以预料,给实际工程造价管理工作带来了一定困难。在此情况之下预算管理工作的必要性逐渐得以凸显,为进一步提高工程利润,降低造价成本,就必须加强对于预算管控相关工作的研究和分析。

[关键词]建筑工程; 造价; 预算控制

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.652

引言

工程造价作为施工计划编制、工程成本考核、经济核算实行的重要依据,同时也是工程招投标报价、工程造价确定的重要参考指标。近年来,我国社会经济水平持续提升,在此背景下建筑行业发展势头迅猛,很多企业已经意识到工程造价预算控制的重要性,并将其作为工程管理的重点,深入分析工程造价超预算的原因,采取有针对性的控制措施,取得不错成效。

1 建筑工程造价预算的重要性

建筑工程的规模越来越大,意味着工程本身的施工难度在不断提升,而且涉及的利益主体也越来越多,在此背景下,做好建筑工程造价预算工作可以避免不必要的资源浪费,维护各方的利益,与此同时,建筑工程的施工周期长、影响因素多,容易出现各种复杂问题,因此,做好造价预算工作也在一定程度上可以减小问题对于施工的影响。建筑工程的造价预算工作可以帮助工作人员对各个施工环节的详细成本进行了解,计算好每一步的施工成本,并且设置相应的变动范围,做好对风险问题的规避,使得投标方案更具合理性,促成招投标双方合作,提升招投标双方的经济效益。一般情况下,建筑工程造价预算工作的价值主要有以下方面:①为投标工作提供依据,在现阶段的建筑行业内,普遍采取招投标的方式将建筑工程承包给施工单位,投标方案直接影响到施工单位的中标概率,而造价预算则是投标方案的主要依据,哪一家的投标方案更可靠,则哪一家单位的中标概率就越大,因此,造价预算越合理,则施工单位中标概率越大;②保障工程的施工进度,在某些建筑工程的施工过程中,施工单位和招标方的施工方案会出现变动,就容易导致资金运转出现问题,造成资金短缺和资金链暂时性断裂,影响施工单位的正常施工,而通过合理的造价预算工作,可以事先做好施工成本的预估,将预估结果的上限作为成本控制和调集资金的依据,避免出现资金周转障碍,保障建筑工程能够顺利竣工;③提高支出资金的合理性,通过造价预算工作,工作人员可以对相关的支出账单进行明确分类,提高工程造价方案的合理性和可行性,与此同时,在经过招标方的审核之后形成投资方案,并且对方案的可行性进行分析,对施工的具体环节进行规划和演示,使得工程质量得到保障,

而且尽可能地降低工程所需的成本;④完善的工程造价预算工作可以为施工活动留下依据,中标之后,如果招标方和施工单位在施工阶段出现纠纷和问题,造价预算过程中产生的数据也可以为问题及纠纷的解决提供支撑。

2 建筑工程造价预算控制要点及策略

2.1 加强图纸和预算的审核

预算编制和相关管理工作的开展,主要是以设计图纸为基础进行的,图纸的科学性、可靠性、准确性以及精细性,都直接影响着预算编制的质量,因此加强图纸审核,也是保障预算质量和成本控制效果的重要内容。这就要求预算编制和管理人员,在进行预算编制前,需要加强对于设计图纸的审核,并深入施工现场,对施工图纸进行核对考察,做好相应测绘工作,为后续预算编制工作的开展奠定良好基础。在进行图纸审查过程中,一旦发现问题,要及时与设计人员进行沟通,并结合实际情况配合设计人员进行图纸的优化改进。此外,还需要做好预算编制文件的审核工作,确保相关信息编制的准确性、合理性,避免由于预算文件质量问题,影响到后续预算执行以及造价管理工作的顺利实施。

2.2 熟悉施工图纸

要想提高建筑工程造价管控工作的水平、规避工程造价超预算情况的出现,造价预算管控人员在实际工作中应对施工图纸进行充分细致的研究分析,在完全掌握施工图纸的基础上开展工作,以此保证工程成本预算工作的质量。在工程造价管理工作中,管理人员应与工程设计人员、施工人员进行高质量的沟通,明确设计图纸的要点,了解施工人员的能力,以此科学合理地设置建筑工程施工预算,为后续各项工作的开展提供可靠的依据。另外,在建筑工程造价管理工作中,管理人员应充分考虑到外界环境的影响,对建筑工程施工过程中外界环境可能出现的变化进行预测和分析,以此提高造价管理工作的水平,避免出现工程造价超预算的情况。

2.3 工程现场施工预算控制

工程预算管理在应用时,工程预算编制必须要在明确的理论基础之上,对理论、图纸进行分析,结合现场实际情况,明确建筑工程当前可能存在的各种影响因素,对可能出现的安全问题、质量问题进行提前预测和规避。为此,在建筑施工环节当中开展预算管控时,应该深入到建筑工程实地

现场,做好前期的调查考核。逐步增强财务控制和现场监督管理力度,每个施工单位现场施工管控人员都应该贯彻工程预算管理理念,在明确的预算定额之下,引入成本价控制理念,杜绝建筑建设施工环节出现的资源浪费问题。预算控制人员应该结合自身经验和不断分析探究,提升工程预算管理效率,做好基础工程预算工作,认真落实和贯彻工程造价相关措施,及时结合财务信息、财务数据的变化对潜在的预算风险进行管控,科学合理地对工程施工环节成本开展高质量管控。

2.4 监督造价预算控制工作

在造价预算控制中可能出现徇私舞弊或其他问题,会对工程造价管理造成一定影响,为防止项目出现超预算的情况,需要监督工程造价预算控制工作,还应该保证监督工作可以落实到具体活动中。监督工程造价预算时,应该基于工程具体概况,审核工程资金,提高资金在工程各环节应用的合理性、安全性与有效性。对于工程中涉及大额收入与支出的项目,需要加强审核力度,严格按照流程推进各项操作,保证清单内容完整且可靠。在此基础上,可以了解工程资金运行情况,规范各类资金,加强工程对设备采购租赁、材料采买等环节资金的控制力度,防止出现资金流向不明的情况。监督造价预算控制时,需要加强对经济签证和工程变更的控制力度。经济签证等情况难以避免,但是可以通过预防手段规避,审核、论证施工图纸,了解图纸设计内容,应对设计变更,在应对手段的干预下,可以将变更形成的损失控制到最低水平。

2.5 建立造价管理机制

随着建筑行业“放管服”改革的持续推进,以市场定价的导向的工程造价计价制度不断完善,建设市场各方合法权益得到有效保障,但依旧存在着很多问题,亟待进一步完善造价管理机制。一是要营造良好的市场环境,以信用为核心,构建新型的工程造价监管机制;二是合理明确工程的建设工期,避免出现对合同工期进行压缩的行为;三是规范工程价款结算流程,建立工程预付款、工程进度款支付等制度,有效保障工程价款的支付;四是加强各部门之间的沟通协调,强化项目合作。针对各建设主体,应建立横向联动协作机制,以便能及时向各单位反馈工程造价审核结果,同时也利于打破部门之间的壁垒,增强沟通;五是加强人才队伍建设,全面提升工程造价服务水平。一方面要充实工程造价和预算专业人才力量,对新时期建筑工程造价进行科学评估;另一方面要注重创建学习型团队,提高专业人才的业务水平,组织人才深入施工现场了解新工艺、掌握新技术,以便能够更好地掌握建筑行业的发展动态。

2.6 做好市场价格的预测

建筑材料采购成本、建筑工人雇佣成本、设备维护成

本等都能够直接影响到总体的建筑成本,因此,在投标环节开始之前,做好上述成本的预测,可以有效提高造价预算的精准性和有效性。市场价格的预测难度较高,但是并非完全不可预测,只要保持对市场变化的灵敏嗅觉,即可做好对市场价格的总体预测,与此同时,针对一些时常发生变动的项目的市场价格保持一定的灵活性,从而确保造价预算的有效性。建筑单位的造价人员需要结合当地的市场行情来拟定本单位的采购预算,并且采取相关措施预防材料价格大幅度变动,例如,在造价预算期间,针对能长久储存的材料,提前一个施工阶段准备,避免出现材料临时涨价或者无材料可用的情况,同时也避免提前大量采购的情况,从而确保材料库存一直处于合适状态,通过合适的调控使得造价方案能够为投标提供科学、合理的依据。此外,采购部门需要选择合适的建材采购商,重视材料质量的把控,选择高质量的材料,避免因材料质量不合格而出现再次采购的情况,也以此避免出现工程造价超预算情况的出现。

2.7 精准计算工程量

影响工程造价预算的要素很多,而工程材料用量是最为关键的要素。因此,在开展预算管控工作时需要准确地核算作业现场实际上需要的建筑工程量,这样将保证项目工程可以取得预期的管控成效。为了能有效降低工程量计算过程的繁杂程度,需要在开展计算工作之前仔细阅读施工图纸,依据图纸上标明的核算准则进行计算可以降低难度。

结语

综上所述,工程造价管控是建筑工程施工企业工作的重要内容,其能够有效控制工程施工成本,能够帮助企业获取更多的利润,提高资金的利用效率,避免资金的浪费,在建筑行业长久健康发展方面发挥着不容忽视的作用。新形势下,建筑企业应充分认识到工程造价管控的意义及作用,明确以往建筑工程造价管控中存在的问题,正确看待项目成本预算不合理、项目成本预算准确性较低、工程造价管控不够全面、外界环境变化、施工现场监管不到位、人员配置方面的问题等因素的影响,并通过熟悉施工图纸、打造高素质人才队伍、规范开展预算编制工作、控制现场签证、充分考虑到市场变化等方式进一步提高工程造价管控的水平,以此降低建筑工程造价,扩大建筑企业在行业中的竞争优势,为建筑行业的长久稳定发展做好铺垫。

参考文献

- [1] 李长江. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 居舍, 2020(30): 97+114-115.
- [2] 杨尹. 探讨建筑工程结算超预算的控制方法[J]. 中国战略新兴产业, 2020(2): 246.
- [3] 王戎生. 建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[J]. 工程技术: 文摘版, 2019(32): 907.