

如何提高建筑工程质量管理探讨

谢晓帆

菏泽市铁路投资发展集团有限公司

[摘要]随着我国工程建设项目的不断增加和规模的不断扩大,越来越多的施工企业进入建筑市场,竞争激烈。本文以此为出发点,提出了提高建设工程质量的具体策略,以期增强企业的竞争力和生命力,仅供参考。

[关键词]建筑施工;优化管理;工程质量;管理措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1411

引言

在社会经济建设的过程中,建筑工程是关键的组成部分,具有十分重要的现实意义。但同时,在当今时代背景下,社会对建筑工程提出了更多的要求,这增加了建筑工程的挑战。特别是在社会主义市场经济的背景下,时代的发展必然会带来更加激烈的竞争,也给建筑工程带来更高的质量标准。

一、提高建筑工程质量的重要性

(1) 建筑工程施工是一个多领域参与、多工种合作、多种技术实施、资金投入大的综合性工程,对建筑的稳定性、安全性和社会属性要求极高。优化施工管理十分重要,它可以消除管理中的不合理因素,优化生产要素和资源配置,将施工管理优势转化为质量控制优势。

(2) 提高建筑工程质量的重要性体现在筹建阶段。全面的市场调研、现场勘察、实地考察,可以详细了解当地的自然条件、经济条件、周边环境等,为科学制定各项施工管理措施,赢得招投标、取得施工权奠定了坚实的基础。施工阶段可为“人机料法环”关键生产要素的优化配置,有效消除内部组织衔接不良的影响,避免外部因素干扰奠定基础。

(3) 优化施工管理可以增强工程建设者的施工意识,提高对用户的综合服务质量,使其自觉将建筑工程的质量标准要求与目标的总体控制相匹配,不断夯实自身的思想和行动基础。

二、建筑工程施工质量管理的原则

(一) 标准化原则

在建筑工程施工管理过程中,管理人员要坚持标准化管理原则,建立统一的管理标准,加强对整个管理过程的有效统筹。一般认为,各项管理工作的实施应有针对性,要根据工程的实际情况和实际需要,同时要对工程施工过程中的各个要素制定标准。包括施工人员素质标准,包括施工工艺标准、施工技术标准、施工材料标准、施工设备标准等。同时,在规范化原则的指导下,完善技术交底工作,从而更好地指导施工人员的操作。

(二) 全过程原则

在建筑工程的施工管理过程中,企业和管理者必须贯彻全过程的管理原则。建筑工程本身是一个复杂专业的项目,并且伴随着较长的建设周期,有大量的影响因素。因此,单一的管理必然导致管理的局限和片面。全过程管理的重要性在于把控工程施工中的每一个环节,提高每一个具体环节的质量。

(三) 全要素原则

全要素原则是施工管理中对工程细节进行控制的体现。一般认为,建筑工程的复杂性和不确定性一方面受到工程本身施工周期长和时间产生的不确定性的影响,另一方面受到每个时间节点的要素影响,如人员、材料、设备等。因此,除了要通过全过程的管理来把握施工时间角度问题,还要通过全要素的管理来把控所有的细节,从而夯实工程建设的重要基础。

三、提高建筑工程质量的优化措施

(一) 优化建筑工程管理的内部控制环境

一方面可以满足工程的质量建设需求,另一方面也可以营造企业文化,保证企业长期稳定的发展。二是在实际工作的过程中,施工企业要进一步培训管理人员,明确管理流程和管理规范。三是要以企业各部门为重点,做好企业各部门之间的分工协作,明确部门职责,加强部门间的互动和资源

共享,有效发挥企业部门之间的合力,完善企业各项机制,包括责任机制、监督机制等,从企业内部稳定出发,提升工程建设整体水平。

(二) 健全建筑工程施工管理的机构

在建筑工程的施工管理过程中,完善的施工管理机构非常重要。虽然很多施工企业都设立了管理机构,但由于工作规范缺乏和管理人员的管理不力,往往忽视了管理工作的落实,难以发挥管理机构的作用。首先要在落实管理机构工作的过程中,还要做好建筑工程的规范化管理工作,做好建筑工程的日常检查和日常质量监督工作。同时,做好施工人员质量意识的培训,增强施工人员的责任心,明确施工作业流程、标准和规范,减少人为失误。其次在建筑工程的管理过程中,不仅要材料、设备、人员等方面进行,还要注意施工的细节,不断督促施工人员遵守标准和施工技术要求,认真、严谨地完成施工工作。

(三) 加强施工人员素质培训

作为建筑工程的主要实施者,施工人员的专业技能水平和综合素质是影响建筑工程质量的关键因素。为此,要加强建筑工程管理人员的培训,不断提高施工人员的技术水平,增加施工企业的稳定性和安全性,通过组织施工、参加定期施工培训活动等,达到经济效益最大化的目的。

(四) 加强建筑材料质量管理

建筑工程是一种涉及建筑材料种类繁多、数量庞大的复杂系统工程,建筑材料的质量对建筑工程的质量有着重要的影响。因此,应注意加强建筑材料的施工质量管理。因此,在采购建筑材料时,一定要选择符合标准的建筑材料。同时,必须严格按照行业法规和标准进行建筑材料的储存和管理,建筑材料的储存必须合理,为材料的质量提供重要的保障。

(五) 优化建筑工程的施工管理方法

思想是行为的重要指导,企业在建筑工程的施工管理中,要保证思想观念的先进性,构建精细化的管理模式和动态的管理体系,同时加快信息化建设,引进信息化平台,促进工程项目中各种关键数据和信息交换和交互。同时,要结合工程的实际情况和实际需要,对材料、设备、人员等问题进行统筹规划。同时,完善工程施工图纸,编制工程施工流程,建立工程应急处置预案,夯实重点基础,有效保障建筑工程持续稳定地推进。

结束语

随着建筑业的快速发展,建筑质量的提高和建筑科技的发展不断影响着人们的生活,也带来了巨大的经济效益。在建筑业高速发展的未来,如何在激烈的行业竞争中提高建筑工程质量,增加自身的经济效益和社会效益,是业内每个人都在关注的问题。为提高建筑工程质量,就必须加大建筑工程质量管理体系建设、控制质量管理过程、提高施工人员综合素质、加大现场管理力度,以提高施工质量管理水平。

参考文献

- [1] 赵小宁. 提高建筑工程质量管理对策分析[J]. 2021(2014-11): 209-209.
- [2] 沈迪群. 提高建筑工程施工质量管理的措施[J]. 幸福生活指南, 2020(51): 1.
- [3] 王璐. 试论如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 居业, 2021(1): 3.