

幼儿园后勤管理工作重要性及管理策略

肖银芳

新疆第七师123团中心幼儿园 新疆 奎屯 833208

[摘要] 幼儿园是幼儿接受学前教育的场所,同时也应当是幼儿身心健康成长的乐园。对于幼儿来说,良好的个性和强健的体魄是有效学习的前提条件。因此,幼儿园应当提高对后勤管理工作的重视程度。本文建议幼儿园加强对后勤管理人员的素质的提升,明确后勤工作人员的个人职责;加强对幼儿园的饮食卫生监督,尽可能提高幼儿餐点的质量;重视对幼儿的健康、卫生、安全监管;同时加强幼儿园环境的创设,并且增进后勤人员的相互学习与交流。

[关键词] 幼儿园;后勤管理;重要性;管理策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2025

在幼儿园整体教育教学中,幼儿园的后勤管理是十分重要的一个组成部分。良好的幼儿园后勤工作是保障幼儿身心健康成长、顺利接受学习启蒙的前提条件。但是,从目前幼儿园后勤管理工作的实际考察结果来看,幼儿园的后勤工作仍然存在许多不足之处。接下来,本文将在阐明幼儿园后勤管理工作重要性的基础上,就落实幼儿园的后勤管理工作提几点具体建议。

一、幼儿园后勤管理工作的重要性

首先,做好幼儿园后勤管理工作是维持幼儿园正常运转,保障幼儿园其他教学教育活动顺利开展的基础。幼儿园后勤管理工作的主要职责就是经常性地督促、检查各个后勤岗位的工作情况,带领后勤人员提升业务质量,从而跟进幼儿保育、保健以及膳食营养工作,进一步落实幼儿园的总体规划和教育培养目标。中国自古就有“不以规矩,不成方圆”的训诫,要想维持幼儿园日常的顺利运转,幼儿园后勤管理工作必须得到有效保障。

其次,幼儿年龄较小,尚未具备成熟的生活自理能力,进入幼儿园就离开了父母的照顾,各个方面都需要幼儿园工作人员的帮助。并且,幼儿处在生长发育的重要时期,更加需要幼儿园后勤人员提供日常服务保障。另外,幼儿的心理比较敏感、稚嫩,在幼儿园中还需要和其他同学、教师进行交往。因此,幼儿园后勤管理工作不仅应当做到向幼儿传授卫生保健知识,培养幼儿良好的生活习惯,还要注重幼儿的心理发展,使幼儿同时拥有强健的体魄和良好的性格,为幼儿接受高质量的学前教育提供保障。

二、幼儿园后勤管理的具体策略

1. 提高幼儿园后勤人员的素质,将职责落实到个人

在幼儿园的整体工作中,保育工作正常进行是教育教学工作顺利开展的前提,二者具有同样重要的地位,并且相互联系,相互渗透。为保障幼儿园后勤管理工作达到预期目标和要求,幼儿园首先应当注意提高保育人员的素质,明确各个岗位的职责,具体应当做到以下几点:

第一,认真招聘和选拔保育人员,从源头上保证保育人员的质量。在招聘保育人员时,幼儿园应当严格按照国家相关规定,对保育人员采取公平公开、择优上岗的招聘原则。在选拔保育人员的过程中,幼儿园应当注重考察应聘人员的爱心,耐心和责任心,以及是否具有幼儿园后勤工作经验。幼儿园还需要注意对通过应聘的保育人员的试用期考核,观

察其能否遵循幼儿园后勤管理的总体规划,能否在后勤工作中做到尽心尽责,然后再正式录用综合表现优异的保育人员。

第二,幼儿园应当明确各个后勤岗位和个人的职责所在。要想幼儿园的各项后勤工作有序进行,后勤管理人员必须合理安排各个岗位保育人员的工作,明确分配每个人的工作职责,从而提高幼儿园各项后勤工作的落实程度。比如,明确保洁、膳食等幼儿园后勤岗位的责任区域,在保洁岗位明确不同人员的卫生责任区域,并且合理安排值日等。幼儿园后勤部门还可以举办保育技能大赛、工作技巧交流分享会、卫生区域流动红旗评比等活动,通过对获胜的后勤工作人员进行实际奖励来增强她们的工作责任感和上进心。

第三,幼儿园应当加强对后勤工作人员的技能培训,从而提高后勤工作人员的整体业务水平和素质。比如,幼儿园可以加强对后勤工作人员仪容仪表、文化素质、专业技能的培训。具体地,可以请学校的高年级语文教师对后勤工作人员的语言表达进行指导,或者请专业的护理人员向后勤工作人员传授生理卫生知识,或者有厨艺较好的后勤工作人员向其他人分享烹饪经验等。在每个学期结束前,幼儿园可以在每个岗位具有针对性地开展幼儿常见病护理知识测试、语言交流模拟互动、厨艺大比拼等活动,以考察和激励幼儿园后勤工作人员的业务能力。另外,幼儿园可以鼓励后勤工作人员在工作之余进行集中教学、分散自学方式实现对后勤工作人员到的修养的提升。具体地,应当有幼儿园后勤管理人员或者幼儿园园长对全体后勤人员进行办园目标、幼儿培养目标、幼儿园后勤工作人员行为规范等方面的教育,从而不断提高后勤工作人员的道德修养和对幼儿园后勤工作的思想认识。

2. 加强幼儿饮食卫生监督,提高幼儿餐点质量

饮食卫生是幼儿家长十分关注的一个领域,幼儿园后勤管理工作中应当加强对饮食安全的监管,并在此基础上努力提升幼儿餐点的质量。

第一,幼儿园应当定期检查食堂卫生,并且确保幼儿餐具和餐点制作场所的严格消毒。幼儿园后勤管理人员应当制定严格的食堂卫生管理标准,为幼儿园食堂配备齐全的消毒设备,并且定期检查、随时抽查幼儿饮食卫生状况以确保食堂清洁卫生工作的落实。

第二,严格把控食品原材料的来源。幼儿园后勤管理

人员应当首先进行菜品的市场调查，要求供货商提供营业执照等合法经营的证明材料，在明确供应商与幼儿园食堂双方职责的基础上与供货商签订供货合同，从源头上保障食品的安全和卫生。幼儿园后勤管理人员还应当将食品原材料供应商的名称和联系方式等资料向社会群众和幼儿家长进行公示，以便接受第三方的监督。

第三，注重饮食的营养性，科学安排幼儿的餐点。幼儿园后勤管理人员应当充分考虑幼儿的成长需要，创造条件为幼儿制定科学、营养的食谱。在此基础上，幼儿园后勤人员应当广泛查阅幼儿食谱，尽可能将菜品多样化、营养均衡化，从而使幼儿在用餐过程中能够保持愉悦的心情，同时增加家长对幼儿园工作的支持和认可。

第四，家校合力，充分考虑幼儿家长对幼儿园餐饮的建议。幼儿园后勤管理组在做到以上三点的基础上，应当定期召开幼儿园饮食反思与整改会议，提前深入各班级了解幼儿对饮食的满意度等情况，对幼儿在用餐过程中现存的问题加以分析，并且积极思考解决问题的办法。家长是最了解、关心幼儿的人，幼儿园应当积极同幼儿家长讨论幼儿食谱的制定，采纳具有可操作性的家长建议，家校合力，共同提高幼儿饮食的质量和水平。在实际工作中，幼儿园后勤组应当整合各方的反馈信息，及时合理地调整幼儿的饮食方案。最后，幼儿园后勤应当定期组织相关人员对食品原材料进行清点，以便于及时采购所需食品材料，同时尽可能保证食品原材料的新鲜度。

3. 重视对幼儿的健康、卫生、安全监管

养成良好的卫生习惯、拥有强健的体魄是幼儿开展学习活动的前提。因此，幼儿园后勤管理人员应当提高对幼儿在校安全、卫生监管工作的重视程度，努力提高幼儿园保健工作的水平。

第一，密切关注幼儿身体状况，及时发现幼儿存在的健康问题。幼儿园应当聘请专业的保健人员，并且尽可能做到对幼儿进行每日一检。具体地，可以利用每天早操之前的间隙，由幼儿园的保健医生对幼儿进行晨检，也可以请幼儿教师协助幼儿体温测量工作。如果发现生病的幼儿，应当及时上报并反馈给班级教师，必要时联系幼儿家长带到医院就诊。另外，幼儿园应当积极配合后勤保健人员开展定期的幼儿健康体检，并根据上级的指示积极组织幼儿集体接种疫苗等。幼儿园还应当要求教师和后勤工作人员提交每年的体检报告，确保幼儿园接触人群的身体健康，避免传染性疾病对幼儿的身体健康造成威胁。

第二，严格把控幼儿园的卫生标准，定期检查幼儿园区内各个场所的卫生情况。幼儿园的公共卫生区众多，如：卫生间、走廊、幼儿活动室、寝室等等都需要专人定期打扫。因此，幼儿园应当合理分配、明确各个后勤保洁人员的工作区域，尽可能将清洁任务落实到后勤人员个人，并且制定详细的卫生标准，定期检查幼儿园各个场所的卫生情况。另外，幼儿园后勤管理人员应当结合当地气候情况，在春季等幼儿疾病多发的季节增加对幼儿用品及教室、食堂等场所的消毒频率。

第三，定期检修幼儿园的教学设备，减少幼儿活动中的安全隐患。幼儿园的教学设备包括游乐设施、电器设备等。比较特殊的是，由于幼儿的课程大部分采用寓教于乐的教学形式，游乐设施对于锻炼幼儿的感知能力、反应能力、实践能力有着不容忽视的作用。而受幼儿的活动频率、活动强度和本身材料的影响，教学设施不可避免地会出现老化、故障问题。因此，幼儿园后勤管理人员应当定期邀请工程技术人员对园区内的游乐设施等教学设备进行维修和故障排查工作，尽可能将教学中的安全风险降到最低水平。

4. 加强幼儿园的环境创设，增进后勤人员的相互学习与交流

当下家长对幼儿园的要求不断提高，幼儿教育行业的竞争也日益激烈，因此幼儿园后勤管理工作必须不断进步，助力幼儿园在行业内立于不败之地。

第一，在幼儿园中打造可以随时随地学习的环境。幼儿园后勤管理人员可以在安全性、可行性原则的基础上对幼儿园区的墙面、天花板、走廊等闲置空间进行改造，比如，绘制各种类型的画面、或者张贴多样的幼儿启蒙知识，从而为幼儿提供更多的知识信息，也帮助幼儿将学习融入日常生活中。

第二，幼儿园后勤管理组应当定期组织后勤人员相互交流，实现后勤工作水平的高效提升。另外，幼儿园也可以组织后勤工作人员到优秀的幼儿园进行学习交流；还可以邀请专业的幼儿专家对后勤人员进行思想和工作指导，从而高效提升后勤工作人员的个人素质和业务水平。为落实交流学习的效果，幼儿园应当要求后勤人员在学习的同时，对照自己所在岗位的职责要求，总结和分析自身的工作。当然，幼儿园后勤管理组不仅要要对后勤人员工作中存在的问题提出改进意见，也要肯定后勤人员在工作上进步和成绩，从而通过增强后勤人员的工作成就感和服务意识，促进其业务水平和操作技能的提升。

三、结语

总而言之，后勤服务工作对于保障幼儿园正常运转、实现幼儿园的整体教育教学目标有着十分重大的意义。幼儿园后勤管理人员应当加强对各岗位工作标准的规定，严格对幼儿饮食、安全和卫生方面的监管，细化各项后勤工作内容，将各项后勤工作落实到个人。另外，幼儿园应当加强对后勤人员业务能力和综合素质的培训，从而切实提高幼儿园后勤工作的质量。

参考文献

[1]张萍. 幼儿园后勤管理工作的重要性及管理策略[J]. 教师, 2020(20): 2.

[2]宋昊鹏. 幼儿园后勤管理的重要性及管理策略[J]. 2020.

[3]贺润霞. 幼儿园后勤精细化管理的实践与思考[J]. 真情, 2020(12): 1.

[4]乔瑜. 论幼儿园后勤管理工作的重要性[J]. 速读旬刊, 2017.

[5]濮红芹. “细, 准, 严, 精” 刍议幼儿园后勤管理.