

企业实施精细化财务管理的新盈利模式探究

刘明跃

山东巨成实业有限公司

[摘要]自从改革开放以来,尤其是近几年,我国经济发展速度持续加快。企业为提高其经济效益,稳定其财务科学管理的水平,现将财务管理进行细化。企业通过实施精细化财务管理可以保证自身的运行状态。但是,企业在实际的精细化财务管理建设过程中,仍存在一定的问題。因此,本文通过对精细化财务管理存在的主要问題进行探究,并提出了一些解决措施,希望为企业的财务管理实践活动提供理论依据。

[关键词]企业财务管理;精细化;新盈利模式

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2211

前言

在我国经济社会由传统的投资拉动向钢筋的内需拉动转变的大形势下,企业为适应这一局势,必须从两方面着手。一方面需要在企业外部寻找新的经济增长点,另一方面,要着手加强企业内部精细化财务管理建设。为最大保证企业的经济效益,实现企业的科学管理,在财务管理中实行精细化管理是尤为重要的。

一、精细化财务管理的重要性

顾名思义,精细化财务管理说的就是一个“细”字,做到精细入微。使财务管理深入到企业的每一位员工、每一项工作至于每一个细小的经济业务,以此为依据,建立起一套合理化的具体工作流程及行为规范,在实际工作中重点考察落实情况,保障财务管理切实的蔓延到企业生产经营的各个环节。

建立健全精细化财务管理体系的最终目标就:是在保障企业安全的基础上,为企业创造更高的经济效益。其次要致力于企业的经济效益提高,需要利用精细化财务管理对公司日常业务流程进行合理化、具体化规范,提高工作质量,降低运营成本^[1]。除此之外,还要利用精细化财务管理,将财务工作蔓延到企业运转的各个角落。

二、企业财务管理存在的主要问題

科学的财务管理对优化企业的生产经营是十分重要的,甚至决定着一个企业的寿命的发展空间。但是,就我国当前的经济市场来看,多数企业的精细化财务管理人存在着许多问題。

(一)经营者思想意识薄弱

以经营管理者的思想意识来说,其主要问題表现在两方面。首先,当今社会多数企业经营者的受教育程度、财务管理意识都相对较差^[2]。这会导致其无法正确认识财务管理的重要性,在实际工作过程中也无法进行合理的工作指导。一部分企业管理者还保留着重视业务管理而忽视财务管理的传统企业经营体理念,这种思想意识会使企业的财务管理只是简单的进行账目的记录以及报销,财务管理对企业生产经营的指导作用完全被忽视,进而使企业生产经营中财务管理领域的工作一片混乱,最终使企业的可持续发展受到影响。其次,一部分企业还没有完全适应当今的市场主体观念,还没

有从计划经济时代完全的转变过来。企业的财务管理部门落后的成本观念无法适应当今经济市场发展的需要,财务管理部门的相关工作人员无法获得准确的市场信息,进而影响其在财务预算中工作的准确率。

(二)财务制度不完善

经过调查发现,我国企业财务经营管理制度的缺陷主要分为以下几个方面。首先,财务管理工作并没有配套的会计系统做基础,目前为止我国多数企业虽然设置了会计部门,但是部门内部人员素质参差不齐、责任分工极其混乱,这严重制约了会计部门应有职能的发挥。其次,多数企业的财务管理体系不合理,财务管理体系严重缺乏科学性和全面性,尤其是现金管理中,迄今为止白条抵押现象仍然层出不穷^[3]。最后,企业内部缺乏监督机制,这种现象在家族企业中的表现最为严重,企业管理在家族观念的影响下每部审计工作无法正常进行,财务管理的工作人员不遵守现金管理制度,最终导致核算工作中存在账目混乱、成本预算可靠性低、财务信息错误频发等问題。

三、新模式下精细化财务管理可行性分析

(一)财务组织体系

在当今的企业经营中,财务管理部门工作过程中的运行体系过于简单,财务工作急需优化完善,这也为新模式下开展精细化的财务管理工作带来了一定困难,因此,首要任务就是建立健全财务管理部门的工作体系,从分布范围和管理深度两方面着手对财务部门的工作体系进行完善^[4]。从分布范围来说,要从财务管理、监督控制、财物审计等工作进行全面规范。在深度上,要强化财务部门与企业各个部门之间的业务联系,最好安排财务专员进行专项工作对接。通过对财务管理宽度和深度的拓展,建立健全财务部门的工作体系。

(二)结合企业经营情况

科学、合理的及细化财务管理必须与企业实际的生产经营情况相结合,想要做到这一点,相关的企业财务工作人员就必须深入了解企业的日常运行状况以及主要业务的详细进度。除此之外,为保障建设精细化财务管理体系工作的顺利开展,企业员工必须掌握一定的财务管理相关知识,这种工作开展就会相对困难,除了要保证财务部分的企业员工与其

他部门经理之间的及时沟通之外，还要尽量向其他部门经理传输财务管理相关理念，开展财务培训，通过多样化的手段对企业各个部门员工进行培训。

（三）预算管理体系

精细化财务管理的重点内容之一就是预算管理体系，在保障企业正常运行方面起到的作用不容小觑。在相关项目预算报告制定之初，企业财务部要从以下几方面着手进行准备：首先，从自身生产经营特点出发，建立有独立思考能力指标体系。其次，针对企业各项事务的预算环节，制定科学的评价体系，提高公司财务预算的可靠性。最后，要利用精细化财务管理的科学性，对企业项目的预算过程加以规范，全面提升预算过程的规范性。

（四）资金调度

1. 集中管理

一个健全的企业在生产经营过程中会衍生出各种各样的执行部门，每个部门都会有数量不等的资金流动，这就会使企业的资金较为分散，精细化财务管理必须加强这一方面的工作强度。需要建立符合自身发展情况的集中式资金管理，并将此制度在公司小范围内试运行，通过实践观察它的可行性，并对当前阶段的重点业务进行统计。对于高利润的重点业务要在公司资源层面加以政策倾斜，利用项目补偿款等方式激发员工积极性，继而推动项目发展。相反的对于回报地、回报周期长的业务要加以限制，通过资源的合理利用最大限度地保障企业的经济利益。

2. 预算控制

近几年，全球的经济形势使中小型企业融资受到了一定影响，作为企业的经营管理者无法改变国际经济形式，只有从自身出发来谋求发展。企业的财务部门必须从内部建立可靠的项目预算机制，充分考虑资金流动过程中可能产生的负面影响，并加以预防。企业管理者需要从生产经营各个环节的执行部门入手，对其工作流程实行合理的控制预算。除此之外，必须加强对预算之外各种支出的控制，将资金流动风险降到最低。

3. 无形资产

保障企业可持续发展除了资金管理之外，还要注重无形资产的管理，也就是口碑、形象的建立。各个行业的企业都需要注重建立良好的信誉，其也是与经融机构加强合作的基础。在经济信誉的建设中，财务部要发挥其关键作用，利用合理运转的财务运行机制，提升自身的金融信誉度，最终为企业资金运转提供高质量的资金链保障。

四、建立精细化财务管理下的新盈利模式

（一）现代化财务组织体系

优秀的组织是管理的保障。在行业处于高速发展的时期，高利润空间使得企业对财务管理的要求相对较低，企业财务工作常常仅限于“财务人”的会计核算，造成了目前建材企业普遍存在财务组织体系简单，财务管理薄弱的问题。

企业在推行精细化财务管理之前，首先必须建立完整的财务组织体系，在原有的会计核算部门的基础之上，横向上增设财务管理及审计监控部门，纵向上实行财务人员的总部直接委派制，以纵横交叉的矩阵式体系深入到各业务单元，以保障企业财务管理的高度一致性，为后续的资金管理、税务筹划和高效运转做好组织基础。从财务管理的组织体系上，企业还可打破通常的法律主体概念，建立符合企业需要的虚拟会计主体，以方便内部考核体系的建立及奖励制度的推行。

精细化的财务管理不能再是财务人的管理，现代的财务组织体系应当有助于推行全员的财务管理意识，而全员参与的财务管理才是精细化财务管理的开始，才能真正实现财务管理的目标。

（二）新型盈利模式与经营密切结合

了解是重视的前提。推行全方位、精细化的财务管理，其相关的制度与内容必须与企业的业务密切结合，因此需要财务人员对企业的经营与业务有充分的了解。同时，推行全员的财务管理则需要全员对企业的财务理念及管理制度有充分的了解。企业财务人员应当利用各种机会为企业的各级管理者灌输财务理念，进行财务培训，通过定期预算会制度、各类分析报告，使价值理念的提出与建立随着企业财务管理制度有效落实得到充分的体现与发挥。财务信息是企业生产经营的晴雨表。企业应充分利用财务的职能来为生产经营服务，使财务与经营密切融合。现代化、精细化的财务管理不能再仅仅局限于事后的反馈，而应以先进的财务知识实现在生产经营过程中的财务控制和对业务的有利支撑，推动企业生产经营的发展。

结束语

当今社会，经济全球化持续深入，我国企业面临着越来越残酷的市场竞争，面对新盈利模式多数企业已经开始着手精细化财务管理的建设，并取得了一定的成就。但是任何发展都不是一蹴而就的，需要不断地发现问题，解决问题最终获得成功。因此，本文通过对企业财务管理工作的实际情况进行调查，提出从中发现的一些问题，对精细化财务管理的可行性进行了深入探讨，最终提出了推动新盈利模式下企业精细化财务管理的具体措施。希望为我国企业精细化财务管理下的新盈利模式具体实施提供客观依据。

参考文献

- [1] 马金华. 财务风险下企业成本精细化管理研究[J]. 当代会计, 2019(08): 134-135.
- [2] 张莉. 财务管理在企业生产经营中作用浅析[J]. 山东工业技术, 2013(06): 97+99.
- [3] 杨霞. 企业实施业财融合推进精细化财务管理的措施[J]. 财会学习, 2019(35): 73-74.
- [4] 史小娜. 新形势下企业管理会计工作的精细化策略探讨[J]. 经贸实践, 2018, (9): 109.