

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

邢宏臣

天津住宅集团建设工程总承包有限公司

**[摘要]**随着建筑规模的不断扩大,建筑企业在进行管理的过程当中,需要对管理的内容以及模式进行不断优化和创新,并且在管理的过程当中还要设立不同的管理部门,注重各个管理部门之间的协作管理,进而才能有效地实现建筑工程的全方面管理。建筑企业应该加强建筑工程管理工作,并且还要不断创新管理的模式,以此来提高建筑企业的高效发展,提升企业的竞争实力,对于整个国家和社会的发展也有着很大的帮助。

**[关键词]**建筑工程管理; 创新模式; 应用; 发展

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.2377

## 引言

建筑工程管理涉及多个方面,其模式和内容非常复杂。如果没有有效的管理措施来推动建筑工程管理的发展,建筑工程管理模式就不能满足时代发展的需求。建筑工程管理创新,不仅可以完善管理模式,还可以提高建筑工程施工质量。本研究主要分析了在建筑工程管理中应用创新管理的重要性。

### 1 建筑工程管理模式创新的意义

#### 1.1 适应时代发展

建筑行业的发展关系到我国社会主义现代化建设,它还与我国基础设施建设和国家稳定有着密切联系。因此,建筑行业的稳定发展有着非常重要的意义。优化建筑工程管理模式,能够使建筑工程管理更加系统化,有利于解决传统建筑工程管理模式中存在的问题。随着经济全球化的发展,建筑行业若要走出国门,就需要加强管理,利用科学的管理方法和先进的管理手段,在国际市场竞争中占据有利地位。因此,建筑行业只有创新建筑工程管理模式,才能适应时代发展,才能始终立于不败之地。

#### 1.2 实现建设目标

建筑行业发展至今,其技术水平有了很大提高。现阶段,建筑工程项目具有工期短、施工任务重、规模大、施工技术复杂等特点,这些特点给建筑行业的发展带来了巨大的挑战。传统的管理模式已经无法满足精细化管理的需求,它严重阻碍了我国建筑行业的发展。现阶段,人们对建筑工程的质量、安全、环保、节能等各项指标要求越来越高,导致大部分建筑企业难以高质量完成施工任务以及实现建设目标。因此,建筑企业需要创新和优化建筑工程管理模式,采用先进的管理模式来管理建筑工程项目,从而为工程管理目标的顺利实现提供可靠保障。

### 2 当前建设工程管理模式上存在的问题

#### 2.1 缺乏完善健全的工程管理体系和制度

针对项目实施所临时制定的规章制度仅流于表面,并且管理人员并没有对这些规章制度给予足够高的重视,导致建设项目的管理十分混乱。工程管理制度的缺失还会造成施工事故无法落实责任的现象,在没有规章制度的情况下,如若在施工的过程中出现突发事故,无法将责任落实到具体的工

作人员。此外,缺乏规章管理制度还会使工程管理人员产生懈怠心理,一些工作人员抱有侥幸心理,迟到、早退,导致建筑企业内部的工作氛围十分消极,引得其他工作人员群起效仿。因此,缺乏完善健全的工程管理体系和制度在一定程度上制约着建设项目的顺利实施。

#### 2.2 管理观念较差

大量的研究数据显示,在施工管理过程中,建筑企业往往只重视施工技术和成本,却忽视了工程管理。部分建筑企业中的高级管理人员,其专业技术水平和综合素质较低,这也是施工问题频繁出现的主要原因。这些问题会直接导致建筑工程进度延误和工作效率下降。在建设企业中,工作人员没有经过专业培训却直接上岗的现象时有发生。有的建筑企业为了获得更高收益,所选的工程队往往不具有相应的资质。出现这种情况的原因,除了建筑企业管理存在问题以外,还与管理人员的法律意识、职业道德存在很大关联。从我国现行的法律规定来看,如果工程存在质量问题,相关人员是要受到法律追究的,即便如此,建筑企业还是会引进大量没有资质的技术人员。

#### 2.3 人员素质问题

建设项目的实施是一个施工周期较长的活动,从前期立项到项目完工验收这一过程中需要每一个参建人员都投入大量的精力。受施工周期的影响,想要对施工现场进行动态化管理并不容易。然而,部分情况下,由于没有引入先进的管理人才,导致施工现场缺乏动态化监管。不仅如此,部分高校内的基建项目管理人员由于是非专业人员,在工程管理方面的水平不高,导致无法有效保证工程质量。另外,一些管理人员的年纪较大,对新技术的学习效果不佳,无法满足施工技术发展迅速的现状,无法胜任新时代下建设工程管理工作。因此,参建人员的素质较低也是影响工程管理水平提升的重要原因之一。

### 3 建筑工程管理中创新模式的应用与发展研究

#### 3.1 创新建设工程管理体系

目前,我国传统建设工程管理制度中存在的问题较多。建筑企业需要建立创新模式以及管理体系,优化和实施人员管理模式和方案,从而全面提高企业的竞争力。在建筑企业中,施工人员往往缺乏专业技能、建筑工程知识以及安全意

识。因此，建筑企业需要对这些施工人员进行安全意识培训和知识技能培训。另外，建筑企业还需要创新建筑工程管理制度，加强材料管理。建筑材料是建筑工程中最主要的元素之一，工程人员需要加强材料质量管理，防止出现偷工减料的情况。另外，建筑企业需要应聘专业的管理人员来监管建筑工程的全过程，从而保证工程质量和安全施工。建筑工程施工质量直接决定了项目的进度。检查工程质量时，工作人员需要参考质量保证书中的相关内容。想要建立完善的质量保证机制，建筑企业需要根据建筑工程的质量要求，按国家的相关规定来建立项目质量管理体系和工程质量目标。建筑企业需要对施工人员进行专业培训，并且使用先进的培训和激励模式，提高施工人员的专业水平和综合素质，从而完善质量控制体系，保证施工质量。建筑企业需要使用科学的管理制度来建立现代化的管理模式。在建筑工程项目建设过程中，建筑企业需要明确划分工作人员的责任，并且完善企业内部结构和责任体系，提高企业法人的地位。

### 3.2 创新管理思想

作为建设方而言，创新的管理思想能够有效地提高建设工程管理的效率，特别是基于高速发展的时代下，融入信息技术能够有效保证建设工程管理的质量。如建设方可以选择最适合项目管理模式的APP，使每一个工作人员都能够上下班打卡。以钉钉APP为例，工作人员仅需进入打卡范围内即可打卡成功，这就在一定程度上方便了对参建工作人员的约束，确保每个工作人员都能够遵守建设方的规定。其次，建设方的管理人员必须积极学习创新型的管理思想，深入研究市场行情，从根本上提高工程管理的水平。最后管理人员需要对建设工程开展过程中存在的问题进行记录，并结合项目实施的发展状况制定出最合理的解决策略，优化建设工程管理工作。

### 3.3 创新监督管理

工程管理实施过程中，监督环节不容忽视，有效的监督管理不仅能改进建设项目的整体实施效果，也能从根本上促进工程管理人员的工作积极性。工程管理需要有完善健全的工程管理体系和制度，并通过责任制的方式使工作人员之间进行监督管理，通过对岗位责任的明确、工作流程的标准化等明确责任范围，规范工作行为，做到有问题可追溯，责任明确不推诿。创新监督管理能够确保在建设项目实施过程中发生问题后第一时间找到相应的负责人，提高问题的解决效率。此外，创新监督管理还能够实现对建设工程项目实施过程的严格把控，第一时间发现项目实施存在的问题并进行及时整改，保证建设工程项目质量得到有效控制。

### 3.4 创新建筑工程管理技术

建筑工程的发展需要跟上时代的发展脚步。在激烈的市场竞争中，建筑企业需要创新管理模式，加强技术创新，保证企业的经济效益与社会效益同步增长。建筑企业还需要建立信息化的管理方案和模式。目前，我国正处在信息化快速

推进的历史阶段。现代建筑工程管理涉及许多学科知识，因此在开展工程管理工作时，建筑企业需要加强互联网、BIM等信息技术的应用，实现信息化发展。建筑企业还需要全面打破传统建筑工程管理模式的约束，从而全面提高建筑工程管理效率和质量。另外，工作人员的管理能力也需要满足现代工程管理的需要。因此，建筑企业需要加大培训力度，提高工作人员的专业水平。材料是建筑工程施工的基础，如果建筑企业在施工前购买了质量较差的材料并应用于施工过程中，就会导致建筑的强度达不到设计要求——在施工时或者建设完成后，建筑会出现不规则的裂缝，进而导致建筑的质量安全问题。

### 3.5 加强人员管理

在经济发达的东部地区，施工管理水平较高，安全问题的发生概率较小。然而，在经济欠发达的西部地区，由于施工技术落后，建筑工程管理问题十分严重。为了提高工程质量，建筑企业需要加强在岗人员专业技能培训，从而提高在岗人员的专业水平和综合素质。建筑企业对不同岗位的工作人员所采取的培训方式，会存在较大的差异。建筑企业不仅要做好建筑人员管理工作，还要不断提高施工的安全性。在工程项目质量控制过程中，施工人员管理是最基础、最重要的一个环节。开始施工前，建筑企业需要审查所有从业人员的资格证书，并且以国家相关规定为参考依据来检查承包单位、施工队伍及技术人员的资质。建筑企业必须禁止录用资质不达标的人员，给施工单位带来麻烦，这也是对客户负责的一种表现。施工队伍是由施工人员、管理人员和技术人员等共同组成的。因此，想要提高建筑工程施工质量，建筑企业就必须做好工作人员培训工作。

### 结束语

综上所述，在建筑工程管理中应用创新模式的重要性不言而喻。当前，人们对建筑工程质量提出了更高的要求。为了满足人们的这一要求，建筑企业需要积极开展管理创新工作，采取更新管理理念、创新管理模式、加强人员管理等策略来提高管理效率和经济效益，从而为企业的可持续发展打下良好基础。

### 参考文献

- [1] 胡道敏. 建筑工程管理中创新模式应用及发展分析[J]. 中国标准化, 2019(24): 16-17.
- [2] 龙江. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 门窗, 2015(04): 78+80.
- [3] 任开飞. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 建材与装饰, 2017(21): 170-171.
- [4] 王国芳. 浅谈影响建筑工程管理的主要因素及对策[J]. 建材与装饰, 2018(35): 130-131.
- [5] 邹颖. 分析建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 居舍, 2018(21): 193.