

建筑工程项目管理信息化存在的问题及对策

陆文秀

上海先荣建筑集团有限公司

[摘要]当前依托于我国社会经济的快速发展,信息技术应用范围不断延伸。建筑施工单位在开展各项工程管理时,引入信息化技术有助于提升工作效率,确保各环节工作越发顺畅化,同时也通过在各环节凸显该技术的使用价值,有效节省工程成本,提高建筑工程管理质量,进而帮助企业提升核心市场竞争力。由此可见,建筑工程项目管理引入信息化技术是非常重要的。

[关键词]建筑工程;项目管理;信息化;问题;对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.710

1 信息技术在建筑工程管理中的意义

1.1 有助于提升施工质量

在建筑工程项目建设过程中合理运用信息技术实施管理,可以提高施工效率和施工质量,更加高效地解决施工中出现的各种问题,同时可以加快施工进度,实施监控施工各环节,实现信息高效共享,有效减少施工质量问题,节约施工资源。

1.2 有利于提升施工技术水平

信息技术的运用可以推动建筑工程项目管理的创新,实现施工管理方法的优化。在信息技术的支持下建筑工程项目管理的可管理性、适用性、可操作性显著增强,从而有效减少传统管理模式下的信息延迟问题。例如,在项目资料管理方面,利用信息技术可以系统、完整、及时地收集资料。

1.3 促进企业有效规避风险

信息技术可以帮助建筑企业更好地发挥最新施工技术的作用,提高企业管理系统的运行效率。将信息技术用于建筑工程项目可以有效规避风险,提供风险预警功能,从而提高建筑企业的风险管理水平。此外,建筑企业还可以利用信息技术准确估算施工成本,提高成本控制水平。

1.4 有助于降低施工成本

建筑工程项目管理信息化,有助于减少建筑企业在建筑项目建设过程中的资金投入,提高项目经济效益。例如,在建筑项目采购过程中运用信息化技术,通过网络可以充分了解所有供应商信息,准确评估供应商信誉,获取更多市场信息。根据获得的信息建筑企业可以选择性价比最高的供应商,从而有效控制项目采购成本,确保项目建设顺利开展。

2 建筑工程项目管理信息化存在的问题

2.1 建筑企业管理人员信息化意识低

当前,建筑企业的管理人员虽然大都意识到信息化的作用,但是在工程项目管理中的实际应用依然是走过场,流于形式,没有起到信息化的效果,这很大一部分原因来自建筑企业管理者的信息化管理意识不足,导致信息化技术设备引进、信息化人才配置以及信息化工作开展等各个阶段都不能正常有效地运行。

2.2 开展信息化的程度低下

基于信息技术具有先进性等诸多优势,使得其在管理领

域获得较大范围地运用,然而,就建筑工程项目管理而言,其开展信息化程度仍然较低,并非各管理环节均可实现信息化管理,换言之,一些重要环节还需要通过人工来进行操作。而就部分施工单位而言,多倾向于采取固有管理模式,在管理人员、项目施工设备等均进入现场之后才启动管理程序,在这种情况下,如工作人员万方数据员没有及时收集到相关各项信息,并进行信息化管理,同时也会造成同一件事情做两遍,甚至做三遍的情况,既没有发挥信息化管理应有的作用,也造成人力资源浪费,甚至会降低项目建设的整体效益。

2.3 项目信息化技术人才不足

推行信息化项目管理模式,需要相关工作人员掌握相应的软硬件设备操作技术。然而,在实际工作中,很多建筑施工单位引入的信息化人才并不多,导致软硬件自身优越性无法获得体现,这在很大程度上制约了企业信息化管理的推进。再者,部分施工单位仍沿袭人工管理模式,引发信息技术管理材料、设备等无法落实,导致出现项目管理信息化水平仍较低问题。

2.4 缺乏有效的共享信息交流和传播

在我国,随着经济社会的发展,虽然信息技术已经在民众生活中实现大范围运用,然而在建筑工程领域,广大基层工作人员还未领会和掌握信息化内容与管理实效,对此不以为然,加上部分现实管理工作的确无法实现信息化管理,因此,在这种情况下,信息共享交流需要加强提升的空间仍然较大,同时传播推广程度方面也还需要进一步加强。

3 建筑工程项目管理信息化建设模块建设

在信息化的前提之下,项目建筑工程肯定会朝着一个可持续发展的方向前进,建立一套系统详尽的数据分析、整合和服务系统,对项目工程的具体实施提供一个标准化的规范和方向性的指引,促进项目工程在今后建设的过程中能够发现问题及时的做出对策进行解决。建筑工程项目管理信息化是一个庞大的系统工程。在构建此系统的设计模型时,从技术和理论两个模块加以分析,能够更加全面的对其进行把控。

3.1 技术模块

为了满足现阶段工程项目工作的要求,进行信息化管理

体系的健全是必要的，这需要实现信息化环节及管理环节的协调。在当代社会信息化管理模块中，进行信息数据资源的合理性应用是必要的，实现信息处理环节、存储环节、利用环节的协调，进行计算机应用技术的优化，进行工程项目计算机技术的研发，进行先进性管理理念的应用，拓宽工程项目信息化软件应用水平。整体来看，计算机网络技术及应用技术具备良好的社会适应性，通过对开元化、多元化网络环境的利用，有利于实现各个区域间的良好沟通，促进信息整体效率的增强。为了确保信息化管理软件的有效性使用，必须进行网络工作平台的构建，有效解决社会发展过程中的网络应用问题，实现计算机网络覆盖面的提升，这需要引起相关政府的重视，做好工程项目网络建设工作，实现网速的有效性提升，进行网络覆盖面的扩大，实现工程项目整体信息化管理水平的提升，实现其整体管理成本的控制。

3.2 理论模块

工程项目建设是我国工程产业体系的重要组成部分，区别于其他项目的信息化管理工作，工程项目信息化管理并非简单的劳动力投入工作，理论应用水平是评价该模块的关键因素。为了满足现阶段工程项目信息化管理的要求，必须进行理论化建设模块的优化，进行项目建设范围内行业规范的遵循，进行合理性管理模块的选择，这就需要进行管理模块合理环节及规范性环节的控制，提升工程项目信息化管理水平，这就需要进行项目技术化理论水平的提升，实现理论化制度缺陷问题的解决。

4 建筑工程项目管理信息化建设主要内容

信息化技术具备良好的快捷性、便利性，通过对项目信息化管理环节的开展，有利于实现对信息化技术的有效性使用，通过对计算机的应用，进行工程管理信息的有效性处理，确保工程项目信息的完整性、准确性，通过对信息化管理方法的应用，有利于避免某些工作信息重复利用的状况，这有效提升了工作效率，改变了传统人工抄录的局面，实现工作人员工作量的降低，有利于提升工程的整体管理效益。

4.1 强化建筑工程项目管理信息化的意识建设

在实现建筑工程项目管理信息化的道路上，正确的认知和理解管理信息化是“千里之行”的第一步。在项目管理过程中，各参建单位尤其是项目管理的决策者和高级管理人员都应强化信息化管理的认知程度，透过当今社会信息井喷发展所带来的巨大需求，综合考量建筑行业改革变动趋势意识，意识到将管理信息化运用到工程管理中的必要性和紧迫性。各参建单位应当结合企业的发展战略和行业的市场动向，可依靠社会团体或者政府机构的力量，共同开展管理信息化平台建设，强化行业管理信息化意识建设。

4.2 强化培训力度，培养建筑工程项目管理信息化专业团队

人才的储备和培养是企业 and 行业发展的根基所在，鼓励、培养或吸引专业能力过硬、综合能力强劲的技术性人

才，建立人才梯队，组建管理和技术并重的专家团队，对于缓解建筑工程项目管理信息化的人才需求。基于此，需要行业社会团体和企业大力开展有关计算机技术和管理知识的培训活动或建设相关培训平台，为人才培养创建基础环境。同时，还可综合利用高校力量，结合高校的教育资源和平台，实施校企联合政策，将企业员工送入高等院校实施集中高效培训，共同培养专业的复合型的人才，进而为建筑单位的信息化建设工作提供更多的人才支持。

4.3 加快构建建筑工程项目管理信息化系统模型

从信息管理的角度出发，可以将管理工作项划分为标准流程工作或非标流程工作。其中，标准流程工作需要针对系统信息输入进行设计，如制定项目进度控制计划，可分为提交流程、审核流程以及审批流程；在非标流程工作中，则减弱对于信息输入的设计，例如项目监控工作。同时在信息技术的综合运用中，应灵活考虑基于现有成熟的软件环境进行开发利用，如日常办公业务软件：主要有MicrosoftOffice系列这样的办公应用软件；工程项目进度计划和资源管理软件：主要有MicrosoftProject等国外软件；通用图形软件：例如美国Autodesk公司的AutoCAD软件，用于绘制施工详图、施工设施布置图等。在集成系统与成熟软件的方式上，可以基于数据的集成设计，也可基于程序调用的集成，都可以达到良好的使用效果。

4.4 推进建筑工程项目管理信息化的相关标准建设

实现建筑工程项目管理信息化不应由建筑单位独立承担，相关政府部门和行业协会也应予以相应的技术支撑和指导。通过市场引导、政府推进、企业整改三个层面，有必要由政府和相关行业协会来牵头构筑科学合理的信息标准体系，同时还要积极和有代表性的建筑单位以及该领域相关科研单位进行合作，并共同将标准细化与分项，然后形成统一的规范制度，使该管理体系真正落实到实际的管理工作中。

结束语

在建筑工程行业中，信息化技术的发展势不可挡，更为显著的是，大浪淘沙，信息化技术在工程建筑管理实践考验中突显出了远超人力的优越管理性能。跟着时代发展的步伐，我们应当拥抱创新科技所带来的巨大红利，不断深化信息化技术在工程建筑行业的应用。

参考文献

- [1] 宋晓婉. 基于建筑工程管理信息化的现状及策略研究[J]. 地产, 2019(21): 78, 80.
- [2] 洪菲. 基于建筑工程管理信息化的现状及策略研究[J]. 居业, 2018(10): 153, 156.
- [3] 沈明芳. 基于建筑工程管理信息化的现状及策略研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(08): 128.
- [4] 邱均. 建设工程项目信息化管理研究[J]. 工业, 2017(12): 169.