

从建筑工程造价预结算审查看建筑施工成本管理

马彦芳

中亚建业建设工程有限公司

[摘要]建筑工程预结算审核是确定工程造价及成本耗费的重要手段,与建筑施工的成本管理息息相关。预结算审核不仅体现了建筑工程中成本管理的效率,也为其工程的进一步建设和成本管控提供了切实的依据,在整个工程建设中具有非常重要的意义。本文分析了建筑工程造价预结算审核的主要内容,探讨了目前施工单位在建筑施工成本管理方面的问题,并提出了提高预结算审核和成本管理效率的策略,以期提高建筑工程施工的科学性。

[关键词] 建筑工程; 造价预结算审核; 成本管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.079

建筑工程造价预结算审核是建筑单位了解工程成本耗费、掌握工程建设进程、调整后期预算方案的重要途径,而成本管理则是始终贯穿于工程建设的重要工作,两者之间呈现相互依托、相互促进的管理。预结算审核能够为成本管理提供总结调整的机会,而成本管理也为预结算审核提供了有效的保障,两者对建筑工程具有重要意义。

一、建筑工程造价预结算审核的主要内容

建筑工程造价预结算审核是指施工单位按照预定的施工计划完成施工后,相关单位要对工程量、工程范围、单价、费用计取、定额套项等内容进行审查。对建筑工程进行审查不仅可以确保工程能够达到预定目标,也能够为建筑工程的成本管理提供有效的依据。

1. 工程量审查

建筑工程的工程量审查是指对项目的完整性、预算的合理性以及工程量的计算方式等内容进行全面审查。工程量审查是造价预结算审核中最重要的工作之一,它可以帮助施工单位把握整体工作进度,避免出现工程延误或资金浪费的现象。如果工程量审查出现问题,不仅会增加工作量、提高费用开支,还会对后期建筑施工造成影响,导致实际的工程造价与预期计划存在较大差异。工程量的审查主要包括以下两个方面:一是对项目的完整程度进行审查,确保施工过程与工程计划相吻合、工程内容与工程图纸一一对应,以保证工程能够按照预先制定的方案有效实施;二是对项目工程量的计算进行审查,施工单位要组织专门的小组进行工程量计算的审核,对相关凭证、单据的真实性、完整性进行逐一核对,确保工程量计算方式、核算手续和计算结果的合理性,防止工程量的计算出现虚假或伪造的现象。

2. 工程范围审查

工程范围审查是指在造价预结算前对施工范围的合理性、有效性进行严格审查,确保目前所开展的工程建设符合预定的范围标准。对工程范围的审核涉及建筑工程合同、收据、单证等资料,是后期工程造价计算以及工程施工的重要依据,也是进行造价结算的重要保障。在工程范围审查时,审查人员要对建筑工程的所有项目进行全面审核,避免对部分项目的重复审核或忽略审核,为工程造价管理提供切实的依据,提高施工成本管理的有效性。

3. 单价审查

建筑工程的单价审查是指对工程中各个项目的价格进行专门审核,其直接决定了造价预结算的准确性和有效性。对工程项目的单价的审核要注意以下几点:一是对不同的报价要根据实际情况来核算,例如对于适合本工程的报价,在审查时可以直接采用;而没有直接适应本工程而有类似报价的,也可以进行参考;而在都没有本工程报价和参考报价的情况下,施工单位就要根据投标人的价格与业主进行协调,确定一个各方都满意的价格。在实际的工程建设中需要注意综合单价的计算,避免其因为单独列出而出现重复计算的情况,从而保证造价预结算的合理性。

4. 费用计取审查

建筑工程的费用计取审查是指对审查工程造价费用的计取是否符合工程建设费用计算的规范,其实施过程是否遵循了相关的实施细则。要确保施工单位在施工过程中对材料费、设备费、人工费、排污费、施工措施费等费用的计算都是按照相关标准进行,对施工中各个项目的计划费用与实际市场价格的一致性也要进行审核,以确保施工中对各项材料、设备的价格核算具有准确性和合理性。其中,对材料预算价格的审查要注意审查材料预算所采用的价值标准是否与相关部门的标准一致、与当地和市场价格标准是否一致,费率的取费方式、计算过程是否合理,对于不一致、不合理的现象要进行深入调查,并严格落实责任制度,保证费用计取的有效性。

二、建筑施工成本管理中存在的问题

1. 缺乏完善的管理机制

建筑施工的成本管理需要一个完整有效的管理机制,才能使建筑施工中的所有经济活动都规范有序地开展,也能够让建筑施工中的相关人员明确自己的工作职权,合理行使权力,主动承担义务,将成本管理工作有序地开展下去。但目前部分的建筑工程中没有一个完善的管理制度,导致工作人员的权责不分明,经济活动开展不规范,施工成本难以管控。由于没有完善的管理机制约束施工中的成本消耗,就容易导致部分企业施工前对施工预算的设计不合理,对成本方案的选择不恰当,甚至还有部门企业对工程没有一个明确的成本预算,在施工过程中出现许多无法控制的成本耗费。而由于没有明确的成本预算,相关管理人员也无法对各个项目的成本进行有效地干预,从而造成工程成本无法被有效地控

制。

2. 缺乏积极的成本管理意识

成本管理是建筑施工中需要重点考虑的问题，也是实现建筑工程有效性的重要保证。但在目前的建筑施工中，建设单位、管理人员、施工人员在不同程度上忽略了成本管理的重要性，没有意识到成本管理对建筑施工的重要意义，其主要表现在施工单位内部成本管理方式落后、管理手段缺乏科学性、与快速发展的建筑技术和建筑规范不相适应等方面。这种意识的缺乏可以具体体现在以下几个方面：首先是施工前的成本分析对投标报价、工程设计的费用缺乏充分的考虑，对各项费用和施工方案的预算缺乏可行性，造成成本管理没有一个切实可行的依据；其次是建筑施工中各个部门在成本管理方面的配合不紧密，各部门大多只完成自己的工作，而对工程整体的成本耗费没有统一的管理意识，在无形之中增加了单位的成本损耗；最后是在工程建设中相关施工人员大多只追求工程进度，而忽略了工程的成本使用，造成各种材料的使用存在浪费、丢失的现象。

3. 成本管理的实施力度不够

在目前的工程建筑中，并非所有的施工单位都没有制定详尽的成本管理方案和费用预算，但在他们之中仍然会存在工程造价超标、成本浪费的情况，这是因为部分施工单位将成本管理方案作为施工前的必备计划或必要条件，而在施工过程中却没有有效地落实这些方案，在施工完成后也仅仅是关注工程造价是否超标，而忽略了对施工过程成本消费的管理和总结。此外，部分施工单位在施工过程中进行的成本管理也存在方式不科学、不合理的情况。例如，单位在施工中非常重视原料的成本控制，而对工期、进度、工期的控制力度不够，从而间接导致了建筑工程造价的提高。

三、提高建筑工程造价预结算审查与建筑施工成本管理效率的策略

1. 建立完备的造价管控团队

要通过建筑工程造价预结算审查反映并提高建筑工程成本管理的效率，就要建立一个具有专业知识和高度协作能力的人才体系，在建筑工程的实施过程中设立一个专门负责工程成本造价管控的专业团队，对工程建设中的成本预算、费用损耗等进行有效地控制，以提高建筑工程的成本管理效率和建设有效性。企业在实施这一策略时，首先要重视对专业人员的吸收与培养，在人员吸收时要明确人员的岗位要求和工作标准，并分期进行人才专业技能与综合素质的培训，为相关人员提供接触前沿知识、高端技术的机会，从而提高成本管理团队的专业性，实现个人与工程建设的双赢。

2. 应用全新的信息管理技术

要提高成本管理的效率，就要在日常管理以及预结算审查中使用现代化的信息技术，提高管理和审查的效率，使工程的成本控制更加科学、有效。在具体的施工中，施工单位要加强对新型管理技术的资金投入，引入各种现代化的管理

设备，对成本管理人员进行系统的培训，从而提高成本管理人员预算的准确性，提高整个工程的建设质量。施工单位也可以利用现代化信息技术建立统一、协调的成本管理系统，对施工建设中各个项目、各个材料以及各个环节的成本消耗进行有效地记录和控制，也为工程造价的审核提供有效的数据支持。

3. 重视成本耗费的监督工作

要提高预结算审查与成本管理的效率，就要加大对工程建设期间成本耗费的监督。从建筑工程的成本预算开始，到工程前期的资金准备，再到建筑过程中的成本使用，都要有一个完整而有效的监督制度，使工程中的成本耗费严格按照建筑要求、按照地方或行业的经济指标和质量标准进行，避免过程建设中出现不必要的成本浪费现象。此外，对成本管理的监督也要重视对施工中各个层级、各个岗位的人员的责任监督，避免部分人员出现职权滥用、以权谋私的现象，对工程建设中出现的有关成本的违规、违纪现象要进行妥善地处理，避免出现严重的内部问题，从而提高建筑单位经济效益与社会价值的最大化。

4. 建立科学的管理制度

对于施工单位来说，成本管理与预结算审查不仅会涉及财务部门、采购部门，也会与其他施工部门、维护部门息息相关。因此，施工单位不仅要在施工时建立一套有效的成本管理制度，也要在施工单位建立一套合理的内部管理制度，明确各项工作的基本开设流程，从而提高整体的管理水平，以确保成本管理和预结算审查的顺利进行。在具体的制度制定中，施工单位要秉承公平、公正、公开的原则，制定科学合理的奖惩制度，加强企业内部人员的联系，从而提高成本管理的效率。

四、结束语

综上所述，建筑施工成本管理不是一朝一夕的工作，而是渗透在工程建设前期、中期、后期的整个过程中。从建筑工程造价预结算审查来看，建筑施工成本管理需要涉及多个方面，要对工程的工程量、工程范围、单价、费用计取等方面进行有效的核算和管理，工作量大，重要性高。因此，建筑单位要加强单位内部管理人员的体系建设、重视成本耗费的监督工作、应用全新的管理技术、建立科学的管理制度，才能提高建筑施工成本管理的有效性。

参考文献

- [1] 师学辉. 建筑工程造价预结算审查与建筑施工成本管理[J]. 建材与装饰, 2018, (33): 186-187.
- [2] 杨存勇. 浅析如何做好建筑工程造价预结算审查与建筑施工成本管理[J]. 居舍, 2017, (35): 126-181.
- [3] 王超. 建筑工程造价预结算审查与建筑施工成本管理[J]. 四川水泥, 2017, (07): 181.
- [4] 郝永珍. 浅析如何做好建筑工程造价预结算审查与建筑施工成本管理[J]. 门窗, 2016, (09): 65-66.