

建筑工程造价超预算的原因与控制策略

王志刚

武汉武钢绿色城市技术发展有限公司

[摘要]近些年来,现代化城市建设的步伐不断加快,推动着我国建设工程领域向着更加优化的方向稳步迈进,在这样的时代背景之下,建筑领域的发展前景空前广阔,从而诱发大量的资本涌入建设领域,使得行业的竞争压力直线攀升,建筑企业为了使自身的核心竞争能力进一步提高,以此来占据更大的市场份额,就必须整合企业现有的社会资源,在保证施工质量和施工安全的前提下,尽可能地降低施工成本,只有这样才不会被时代浪潮所抛弃,本文针对建筑工程造价超预算的原因和控制策略展开分析并提出相关的优化措施,希望能够完善建筑工程造价管理体系。

[关键词]建筑工程;造价超预算;诱发因素及控制措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1106

一、成本管理的重要性

在进行工程项目施工过程之前,首先要完善相应的成本造价控制工作,只有这样才能够形成一份具有应用价值和针对性的经济文件。不同的工程项目盈利点不尽相同,所以成本管理必须要贯穿建筑工程施工管理全过程。但是就我国目前建筑领域的实际发展态势来看,成本控制管理很容易受到外界因素的干扰,使得最终的工程造价远超最终的工程预算,这种情况直接导致工程项目的投资价值直线下降。为了满足企业的经济追求,必须要针对工程造价超预算的原因展开分析,并且采取正确的控制方法,对施工过程进行管控,只有这样才能够避免工程造价失去应有的社会价值。

二、工程造价超预算的原因分析

(一)工程造价预算编制不合理

对我国目前领域进行分析不难发现大部分的企业为了追求经济效益,往往忽视了前期的准备工作,既没有重视预算管理,也没有做好相应的经济可行性分析,就投入施工阶段。这就直接导致在工程项目预算阶段,工作管理人员还没有熟悉工程的实际情况,没有对人力资源费用机械费用和材料费用进行系统的统计,可能与当地的实际情况有着较大的差异,除此以外还有可能是由于在进行招投标的时候,预算人员的工作没有落实到位,导致企业没有获得此项目,从而使企业的经济效益受到影响,最终阻碍了企业发展的步伐。

(二)工程设计变更原因

大部分的企业在正式开工之前都会进行完善的工程造价管理,只有这样才能够为后续整个工程提供指导性的帮助,但是建筑工程在实际施工时会出现各种各样的影响因素,例如设计工作的不细致,导致实际设计规划与现场的实际情况不相符,产生了设计冲突的现象,就必须要进行工程设计变更,这就导致整个工期的实际施工费用受到了较大的影响,从而诱发了工程造价超预算的现象。一般来说工程设计变更主要体现在工程施工设计阶段,如果设计单位没有与参建单位展开有效的沟通,对施工设计图纸理解存在一定的差异,必定会出现设计不合理的现象,进而消耗不必要的资金成本,还有可能是预算编制时,预算人员没有考虑在施工中可能出现的设计变更问题,进而诱发工程造价超预算的现象。

(三)管理人员综合素质不足

在进行工程造价预算管理的过程中,对工作人员自身的

工作素养有着较高的要求,如果整体管理团队的能力不足,无法完善相关的管理工作,导致工程超预算问题的出现,是一种必然现象,就我国目前施工的实际情况来看,不同的预算人员接受教育的水平不尽相同。不同的工程经验会带来不同的工程认知,从而使得工程预算编制时出现不同的问题,诱发工程超预算现象的出现,还有可能是因为预算管理人员没有对工程进行实地的考察与分析,仅仅是依靠相关数据和书面材料进行预算编制,导致与实际情况存在较大的差异。

(四)材料市场价格变动引起

整个建筑工程施工阶段需要较长的施工周期,在这个过程中,市场材料价格并不是一成不变的,也就是说材料的成本价格也是影响工程预算超预算的主要因素,只要供求关系发生变化,价格也会呈现不确定的涨幅和下跌,所以在进行前期工作的时候,很难对建筑材料的价格进行合理的把控,也会对工程总体预算带来不利影响。

(五)忽略了施工阶段的预算控制

在进行预算编制的过程中会受到各种因素的影响,而使得最终编制的质量与实际施工中存在着些许的不同之处。所以必须要保证整个施工造价预算贯穿整个施工的全过程,但是大部分的企业虽然在前期高度重视预算编制的科学性和可行性,却在实际施工的过程中忽略了对施工过程的预算控制,这就使得在施工阶段造价超出预算造价,从而使得工程造价出现超预算的情况。例如在工程项目开始的时候本身材料就容易出现波动,如果在施工时没有加强预算控制,没有按照相应的预算文件对材料进行一个良好的把控,而是盲目的进行工期的推进,大量的浪费建筑施工材料,使得材料的成本直线上升。也就是说工程项目从开始建设的时候,一直到工程竣工验收结束,都应该处于工程造价预算控制的工作范围之内。并且按照不同的施工阶段以及实际的施工需求,对工程造价的编制进行动态的调整,这也是尽可能避免工程造价超预算情况出现的根本性方法,施工阶段是影响工程造价预算以及工程质量和进度的主要阶段,所以说做好施工阶段的工程造价控制重中之重,企业应该结合自身发展的情况以及工程造价文件,在保证工程施工质量的前提下,尽可能地进行工程人力资源、材料、机械设备使用以及其他方面的造价控制。

三、工程造价超预算控制策略

（一）加强工程造价预算的科学编制

首先必须要加强工程造价预算的科学编制，可以在预算之前要求现场人员与管理人员对市场进行排查了解市场的动态，并且结合往期的工程预算情况，制定现阶段工程的施工预算。还要提高预算管理人员的个人职业素养，在工作过程中树立起认真负责的职业态度，做好本职工作，无论是工程量的计算还是定额单价的确定，都应该严格按照规范标准进行，同时为了避免项目成本超出预算，还要高度重视图纸的研究工作，确定图纸的工程量，精准计算之后才能够进行定额单价套用。

（二）加强施工材料价格因素管理

在进行工程造价预算编制时，预算管理人员必须为材料价格的变动留出一定的弹性空间，这样才能够保证不会出现超预算情况，一般来说整个工程施工中会应用到大量的材料和设备，占据着工程造价的大部分比例，所以工程预算人员要对工程材料设备价格进行详细的了解，结合市场变动动态地调整。

（三）加强工程项目建设阶段的预算控制

工程项目推进的过程中，整个工程施工的压力都集中于实施施工的阶段，该阶段不仅仅能够有效保证建筑工程的质量和安 全，而且还会因自身施工的效率问题而影响整个工程的竣工，使整体工期受到影响。除此以外，工程项目的实施阶段也是工程管理中资金投入最大的一个环节，在这个环节中需要投入大量的人力物力资源进行工程的推进，从某种角度上来说，工程的具体实施阶段就是施工预算的一种延伸和验证。所以在工程项目的实施阶段，要做好相关的预算控制工作，只有这样才能够为接下来的施工工作提供相应的指导措施和施工方案计划，整个施工过程必须要将工程造价预算编制文件高度重视起来，将其作为指导性文件工作的管理人员要加强对工程投资的关注，在进行工程投资的过程中，要充分 考虑外界的各种影响因素，对自身工程发展的影响，尤其是外界的人力资源以及材料租赁费用的涨幅，对自身工程造价的影响。除此以外，还要重视相关地方政府颁布的行业准则和相关的规章制度，这些也是容易造成工程造价预算失去准确性的主要因素。因此施工阶段设计管理人员要强化对合同造价的预算管理，采用新型的造价管理策略，一般来说都是使用现场签证工作方案，以此来进行现场各项预算费用的计算和核定。造价预算文件不仅仅是一个单独的数额，而是针对现场每一步施工环节所应用的材料机械等等都提供了一个具有针对性的预测数据。所以现场管理人员绝对不能够只关注施工的进度，也要关注现场现已使用的材料以及工程推进的情况进行分析，判断是否出现材料浪费的现象，如果材料出现浪费，也会使得工程造价超预算的情况出现。

（四）严格进行工程造价调整审批，减少项目变更对造价预算的影响

在进行建筑工程项目推进的过程中，要严格重视每一个工作环节，无论是工程项目的决策环节还是设计环节，甚至是工程项目的实施环节，都应该按照相应的规章制度推进，

避免各工作环节出现失误或者是不可控因素。而工程造价的管理也应该包含这些施工环节，将这些工作都纳入自身的管控范围之内，这样才能够避免出现影响工程造价的因素。总体来说，工程造价预算很容易受到外界因素或者是内部因素的影响而出现变动，整个施工过程更是具有着不确定性和突发性任何一个工程设计变更，都有可能使得现场的实际施工情况与原定计划相偏离，从而出现了工程造价超预算现象。因此为了有效降低工程变更对工程造价预算的影响，应该在工程造价预算编制的过程中，就对工作管理人员进行严格的要求，约束预算人员进行预算编制方法的改革。在编制工程造价时采取有效的手段，例如提前将工程设计变更可能带来的工程造价影响，考虑在自身的设计范围之内。提前预留出一部分资金作为缓冲，当然这一部分的缓冲资金绝对不能够是胡乱推测，而是要从多方面入手进行分析，包括现场的实际情况，设计的整体水平，施工企业的技术能力以及施工企业的经济实力等等多个角度进行辩证的分析，以此来为工程设计变更预留出足够的缓冲量。

（五）提高工作人员综合素质

预算编制的工作人员自身综合素质，对于整个工程造价预算编制工作来说有着十分重要的影响，如果工作人员自身的专业素养不足，那么在进行工程编制的时候，其所考虑外界影响因素的时候不一定是全面的，很有可能存在遗漏的现象。因此为了保障施工过程中工作的稳定性，尽可能地减少工程施工超预算现象的发生，应该着力提高预算编制工作人员的专业素养，可以聘请专业的预算编制人员进行现场讲座，提高工作人员自身的职业素养和技术水平，另一方面还可以展开相关的专业技能培训，要求预算编制人员学习现代化的技术和手段，能够熟练的应用新型计算机设备，打造一支能力过硬综合素质过硬的团队，能够深入的分析工程设计、材料采购、施工工艺等多方面的影响因素，保证整个工程造价编制的科学性和精准性。

四、结束语

综上所述对于建设领域的发展来说，工程造价预算的重要性不言而喻，只有不断完善工程造价管理体系，提高工作人员的专业素养，才能够保证发挥工程造价的重要性，为我国工程项目的推进打下坚实的基础。

参考文献

- [1] 龙天兵. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J]. 质量与市场, 2021(17): 138-140.
- [2] 赵倩. 如何做好建筑工程造价超预算控制的有效策略[J]. 建材发展导向, 2021(16): 64-65.
- [3] 蒋昌盛. 工程造价超预算的原因和控制对策[C]//2019年12月建筑科技与管理学术交流会议论文集. [出版者不详], 2019(10) 197-198.

作者简介:

王志刚(1985.08-), 男, 蒙古族, 内蒙古赤峰市人, 本科学历, 现任职于武汉武钢绿色城市技术发展有限公司, 研究方向: 建筑工程施工、管理。