

新时期加强与改进高校财务管理工作若干问题的思考

常泽远

山东师范大学商学院

[摘要]新形势下,高校事业发展面临着提高财务管理水平、提升管理效益等重要课题。本文以新时期高校财务管理的加强与改进为探讨主题,分析重视并做好财务管理工作的必要性,指出当前财务管理在核算模式落后、预算管理不到位、贷款风险控制机制不完善以及内部控制制度不健全等主要问题,从创新财务管理方法、加强预算管理、强化财务风险控制以及健全财务控制制度等方面阐述优化高校财务管理的有效策略。

[关键词]高校;财务管理;风险控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1661

作为高校内部管理的核心组成部分,财务管理不仅对高校的正常运营具有重要影响,也与其在新经济形势下的生存与发展密切相关。近年来,社会经济水平稳步提升,高校办学的自主权也在不断扩大,促进着院校办学环境的转变。加强与改进财务管理工作,主要面对在于全面提升财务管理水平,推动高校财务管理的规范化、系统化发展,为我国高等教育事业的现代化建设保驾护航。

一、新时期加强与改进高校财务管理工作的必要性

在学校管理工作中,财务管理占据着重要位置。近些年,许多学校不断扩大自身的办学规模,通过整地推进新校区建设,在此过程中,往往会涉及举债或置换等财务问题,尤其是在举债过高的情况下,很可能引发一系列的财务风险或运营困难。此外,缺少足够的教育资金,也会对高校自身的发展以及办学活动的开展产生制约和阻碍,由此可见,完善良好的财务管理体系对高等教育的持续稳定发展起到关键的决定性作用^[1]。

研究分析高校发生财务危机或面临财务困难的具体情况可以发现,诱发的原因多种多样,各不相同,有的是因为扩展规模过大,发展速度过快,有的是因为贷款数额过多,还有的是因为自身管理工作落实到位,诸多问题表明,大部分高校的财务管理工作均存在缺漏与不足,无论是领导层,还是管理人员,在财务管理工作方面的思想意识较为薄弱,致使相关管理工作未能有效落实,进而难以适应和满足新时期高校发展的新需求。

加强与改进高校财务管理工作,关键在于树立科学合理的指导理念,将财务管理放在日常工作中的重要位置上,进一步加大对财务管控各环节的控制力度,积极推进高校现有财务管理机制的完善化构建,助力高等院校财务管理水平的稳步提升。

二、现阶段高校财务管理工作存在的主要问题

(一) 会计核算模式落后

在市场经济体制愈发完善的发展背景下,我国高等院校的资金来源也逐渐趋于多样化,除了常见的政府财政拨款,以及非税收入,还可以依托于校企联合、社会捐赠以及银行信贷等多元化的途径获取资金,然后再通过市场机制完成对此类资金资源的合理化配置,推动资金流向高效益、高效率

的发展方向。但在实践过程中,许多高校都普遍缺失对此类经费使用状况的严格监管,通过不同形式获取其到纵向科研经费后,并未对资金的具体用途做出明确规定,对资金投入的实效没有确切的要求,这使得部分经费被乱用、滥用,不利于高校教育教学质量水平的提升。深入分析出现这一问题状况,可以发现根本原因是高校的财务管理机制存在问题。例如,在组织开展各项经济活动、制定各类经济决策时,缺少与财务管理部门间的沟通与交流,导致后期的预算执行与预算控制逐渐流于形式,并未将其自身的管控作用充分发挥出来。此外,报账型会的会计模式相对滞后,无法从事前、事中与事后等多方面把握财务状况^[2]。

(二) 预算管理不到位

高校的预算编制大多以年为单位,主要目标是确保年度内收入与支出保持平衡,受到预算期较短等因素的影响,预算管理难以与长期的发展目标有机结合。与此同时,在对院校长期发展目标考虑不周的情况下,无法实现对预算规划、财务管理等多项工作内容的系统性监督与核算。预算内容不全面,也是当前相关编制工作存在的重点问题,若是所有的资金收支并未有效、全面地纳入预算范围内,一方面难以将院校的实际财务状况直观地体现出来,另一方面也无法从整体性的角度上统筹安排学校各项筹资活动、业务活动以及资金活动的组织与开展。此外,由于高校预算编制方法较为单一,对收支结构的调整和改进不到位,大大削弱和降低了预算管理的约束力,严重影响预算执行工作的有效落实。

(三) 缺少完善的贷款风险控制机制

为了满足教学需求,拓宽办学空间,许多高校贷款搞建设,大规模合并扩张,进而面临着严重的财政危机。出现此类问题,主要原因是高校在风险防范方面缺乏必要的的能力,风险防范管控的制度体系不健全,缺少有效应对和处理财务风险的预防性措施,尤其是对贷款风险的重视不足。在贷款数额过大的情况下,高校需要按年度支付很高的偿付利息,直接影响到院校自身的正常运转与可持续发展。部分学校占用教师的科研经费,拖欠职工的工资,长此以往,正常教育事业的支出资金缺口越来越大^[3]。

(四) 内部财务控制制度不健全

财务管理内部控制不到位主要体现在范围不明确、内容不

全面上,例如,部分高校将重心放在对财政性资金、非税收入的控制上,对科研经费等预算外资金的内部控制不足。确立明确的控制措施管理所有的收支账款,但各类往来款项却缺少完善的审批手续,凸显出管控不到位的问题,长此以往,引发挂账难以清理等诸多问题。

三、新时期加强与改进高校财务管理工作的有效措施

(一) 创新财务管理方法

无论是改进财务管理模式,还是创新和调整管理办法,均需要立足于高校自身的实际运行情况,充分了解和深入把握财务管理的规律性与特点。在此基础上,构建相对完善的、科学可行的财务管理体系,确立实施日常监督管理与控制工作的具体措施。对于高等院校而言,可以积极借鉴和学习社会企业在财务管理方面的成熟性方法,了解以往积累下的实践经验。在信息化时代背景下,加快引入对信息技术、人工智能以及大数据等先进科学技术的运用,以此综合提高财务管理的技术水平。与此同时,正确认识到做好成本管理的重要性,以高效落实内部监督管理工作为目标,健全长效管控机制的构建。除此以外,还需要充分利用高校自身现有的多类型办学资源,站在“本量利”相协调的角度上深入分析学校的办学成本、办学规模以及经营效益。实行绩效考核制,建立切实可行的且内容完善的考核评价体系,对财务人员的日常工作提出明确要求^[4]。

(二) 加强预算管理

加强预算管理,实行目标责任制,需要以制度体系的改进和完善为着手点,促使高校预算管理迈向规范化、科学化的发展轨道,将工作人员的能动性充分地调动起来,提升财务控制在实践过程中的预见性与主动性。例如,院校应全面梳理和明确自身现有的资源,以及资金、资源的具体来源途径,以学校自身的总体发展规划为核心,制定与之相匹配的资金筹集方案,一方面是确保年度预算的使用和分配有计划,可持续,另一方面是助推预算编制工作整体质量水平得以大幅提升,秉承着量入为出的基本原则,保证年度收支平衡。对于公用经费定额标准的合理化制定,需以科学划分轻重缓急为基准,满足学校各项事业发展需求,设立专项的建设项目。

重视并加强对预算执行过程的监督与管理,将日常监管岗位的职能作用切实发挥出来,通常情况下,预算经学校审定后,不得随意改动或调整。加强预算管理的约束力,逐渐转变传统预算管理重分配的形式,树立以重管理为核心的新模式。全面监控和分析预算执行状况,避免经费支出存在违规违约的问题现象,将问责问效严格落实到项目资金的全过程管理工作中。

(三) 强化财务风险控制

新时期,高校的财务管理工作需顺应全新的发展形势,立足于学校的办学规模以及未来发展需求,构建科学的财务风险评估机制,完善与之相对应的预警措施,以此强化风险管理实效,加大在财务风险控制方面的执行力度。此类风险监督机制主要用于监督管控学校的二级财务机构,综合性管理各项生产

活动与经营项目。对于高校财务工作而言,容易发生财务风险的重点领域主要分为三方面,一是基本建设、校办产业,二是贷款与对外投资,三是对大宗物资的采购。高校需提高对此类关键领域财务风险控制的重视,在事前阶段需积极规划部署和采取针对性监控的有效措施,最大限度内防范和避免不确定性财务问题的发生。与此同时,不得过度负债,应综合考虑自身的承受能力,削弱可能面临的破产风险。

(四) 健全财务控制制度

深化改革,高校应逐渐强化自身的宏观调控能力,对财务工作实行统一管理,严格遵守财政部给出的相关指导意见和发展要求,有效领导全校财务工作的有序性落实。例如,在财务规章制度的确立上,需将细则性的内容予以重点补充,将资源、资金的配置与规划统一起来,保障学校各阶段经济活动得以顺利开展。与此同时,尽量减少二级财务机构的设置,统筹管理经济活动经费与收支状况,实现精简高效。财务人员的个人能力与职业素养对财务管理工作的落实具有不可忽视的影响,因此,打造高素质、高水平的管理队伍已势在必行,高校需要进一步加强廉政建设,加强对财务工作人员职业素养与思想道德的教育和培养。与高校自身的办学特点与发展规划相结合,维护良好有序的财经纪律。对于财务人员而言,需自觉地遵守各项规章制度,能够主动地接受各级员工的监督,通过不断学习,提升自身的专业知识水平。在计划管理长期实行的背景下,财务人员应充分认识到革新观念、更新知识以及提高能力的必要性,更好地顺应全新的财务管理机制与工作环境,灵活运用现代化的管理方法,为高校财务工作的稳定发展提供可靠保障。

结束语:

加强与改进财务管理,要求高校树立风险意识,加大在财务管理方面的投入力度,充分利用多渠道筹资等有利资源,深化财务分析,贯彻落实管理责任制,打造科学全面的财务管理制度与风险控制体系。

参考文献:

- [1] 陈燕,梁议化.业财融合视角下高校财务内控管理研究[J].纳税,2020,14(36):146-147.
- [2] 赵英.我国高校财务工作困境的思考与解决对策[J].营销界,2020(52):124-125.
- [3] 司雯.探究预算管理在高校财务管理中的应用与优化[J].营销界,2020(52):138-139.
- [4] 杨珺.高校信息化建设对财务管理的影响研究[J].营销界,2020(52):142-143.
- [5] 李蕾.基于绩效考核的高校财务管理创新思考[J].投资与合作,2020(12):124-125.

作者简介:常泽远(2001-),女,汉族,山东省济南人,本科在读,研究方向:财务管理,会计。