

建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究

巨少玥¹ 曲学腾²

1. 招远市工程建设服务中心; 2. 山东玲珑轮胎股份有限公司

【摘要】建筑工程项目施工质量管理是一项系统性工程,它涉及施工企业的各个部门以及人员,对施工的整个过程的产生了直接的影响,当前,在经济水平飞速发展的背景之下,我国建筑项目生产周期比较长,再加上各种外界因素的影响,对其进行质量管理有着很大的难度,所以建筑施工企业首先要认识到施工质量管理的重要性,在此基础上积极的运用现代管理理念,提升质量管理人员的素质及水平,严格按照相关标准制定质量管理体系,并使其落实质量管理工作开展的实际当中。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑工程施工质量管理方法及控制策略,以供参阅。

【关键词】建筑工程; 施工质量; 管理方法; 控制策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1380

引言

随着人们生活水平的提升,对居住环境的要求也越来越高。建筑企业为了在市场中保持强有力的竞争实力。就必须从人们的实际需求出发,满足人们对建筑工程的质量要求。所以,施工单位必须按照国家的建筑施工标准,从质量的角度加强对建筑工程施工技术的监督和管理。从目前的建筑工程施工技术质量管理的实际出发,利用有效的措施解决实际施工技术中的问题,从根本上促进建筑工程施工技术质量的提高。

1 建筑工程质量管理重要性

在我国社会主义市场经济改革优化中,企业之间的竞争逐渐剧烈,质量也成为各个企业生存发展中的重要因素,只有保证施工工程的质量,才可以进行企业品牌的打造,从而为企业赢得市场竞争优势。建筑工程质量是在建筑工程发展过程中产生的建设方案,其涉及了建筑工程施工的各个环节,城市化建设过程中,建筑施工工程占据着越来越重要的地位,其直接影响着社会经济的发展,只有保证工程质量的有效管理,才可以促使建筑施工工程内部资源得到充分的应用,从而降低返修、加固等资金消耗,为工程经济效益的提升提供依据。而有效的质量管理也可以保证建筑工程使用的年限,提升使用效益,为建筑工程社会效益的提升提供依据。

2 建筑工程施工质量管理方法及控制策略

2.1 强化质量管理意识

建筑工程的质量管理需要全员参与。工程部要制定质量管理目标,并下达到各级管理人员手中,对相关人员进行质量培训,培训质量管理的运行方式和实施过程,形成一致的质量管理观念和意识。建筑企业要通过培训等形式开展质量管理工作,让质量管理体系有序运转,让质量管理的意识深入到每位参与者心中,用实际行动来进行质量控制,各级质量管理人员要按照质量管理计划有序推进质量工作,在质量管理文件的指导下开展工作,并做好工作记录,对质量问题进行跟踪和控制。

2.2 加强施工材料和设备的管理

在建筑工程施工原材料选择过程中,施工单位要尽量以招投标的方式,来确定原材料的供应商,通过这样的方式,避免材料采购人员从中谋取私利等情况的出现。当然还要不断提升材料采购人员自身的质量意识,让其能够认识到任何采购行为都是和企业的发展紧密相连的,从而不断提升其质量管理意识。在施工原材料进入施工现场之前,要对其进行严格的质量检查工作,确保各项指标和参数都能够符合相关的质量标准,只有这样才能让其进入施工现场。施工设备对于工程施工质量也有着十分重要的影响,所以企业要不断加强施工人员的学习,保证其能够正确、合理地运用相关设备,并定期对相关设备进行维护和检修,避免现场施工事故的发生。对于严重老化的机械设备,要立即进行更新换代,不得使其参与到相关的施工活动中。

2.3 创新建筑施工管理方法

创新管理方法,改进质量管理方法。相关企业要树立科学的管理理念,引进先进的施工技术,与公司全体员工交流新技术、新管理方法;在投入施工运营的过程中,要鼓励员工自主创新,合理加大资金投入支持科技创新,调动企业开发新技术、创新管理手段的积极性,全面提升施工质量管理控制的水平。创建企业质量管理文化品牌,提升企业的综合管理实力,使得企业具有行业竞争力。

2.4 科学制定施工进度

科学的是,施工进度是基于综合考虑各种因素,如工期、质量、资金、环境等。为了确保项目施工的合理性和科学性:施工进度应确保施工环节之间的良好合作,并为每个环节制定施工计划,在保证施工质量的基础上最有效地提高施工效率。施工进度必须充分考虑施工和材料动员之间的关系,以确保材料符合施工进度的要求而不会中断,施工人员必须得到良好的管理;此外,施工进度要妥善的处理工期与工程质量、工程安全之间的关系,决不能因为一味的追求工期而影响工程质量,更不能因为赶工期而形成安全隐患。只有在确保质量可靠,工程安全的前提下才能加快进度;工程进度的高效推动应当由人员的科学安排和调度来实现。通过合理的任务分配和目标驱动,让施工管理人员和施工人员明确自身担负的职责,从而激发其积极性,保证工程顺利完成。

2.5 强化建筑工程项目的各方协调管理工作

现阶段,建筑工程中的分包现象,就是施工单位对各阶段工程项目建设工作进行最优化的衔接,制定完善的责任制度,明确分包方对自身工作范围,使施工开始从施工材料方面、施工工序方面以及施工技术等方面得到合理的协调管理工作。使工程项目管理工作可以科学合理的进行。并且,严密科学的工程协调管理程序是施工方必须重点构建的,以此才能让施工质量管理得到客观合理的分析以及科学的控制,降低施工过程中个人能力的重要性,在此基础上,施工方要强调组织和程序的严谨、有序和合理,防止因为出现人为的误差造成的施工质量管理水平降低的现象。

结束语

综上所述,为了推动建筑行业持续健康发展,加大对建筑工程常见质量问题探究力度十分重要,其是保证建筑工程整体质量的基础,也是增强建筑企业经济效益的关键,基于此,相关人员需给予建筑工程质量管理高度重视,促使其存在的效用与价值在建筑行业的持续发展,推动建筑行业得到长足发展。

参考文献

- [1] 杨斐. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 产城. 2021(12): 0064-0065
- [2] 王波. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 建筑技术开发. 2021(18): 40-42
- [3] 许靖. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 质量与市场. 2021(08): 61-62