

房屋建筑施工管理的有效控制研究

张小飞

(张家口市第二建筑工程有限责任公司 河北 张家口 075000)

[摘要] 基于现代经济发展速度的加快与建筑行业进步, 建筑领域发展速度与机制变化极为明显, 特别是房屋建筑行业备受关注。在人们日常生活水平和理念改变的背景下, 对房屋建筑提出了更多要求与标准, 要求其质量水平不断提高, 所以房屋建筑施工管理与控制的作用逐渐凸显出来。基于此, 文章将房屋建筑作为主要研究对象, 重点阐述施工管理的控制策略, 希望有所帮助。

[关键词] 房屋建筑; 施工管理; 控制策略; 研究

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.1293

房屋建筑工程和人们日常生活与生产存在紧密联系, 而施工管理控制的效果会对房屋使用功能产生直接影响。施工管理是房屋建筑工程管理中的重要组成, 只有将其有效性充分发挥出来, 才能够确保房屋建筑工程项目的质量达标。而且, 房屋施工管理的有效性也会提升企业管理能力, 进一步增强其市场竞争力。由此可见, 深入研究并分析房屋建筑施工管理有效控制策略具有一定现实意义。

一、房屋建筑施工管理重要作用阐释

房屋建筑为人们生存提供了必要场所, 因而其质量也将对人们日常生活产生直接影响^[1]。在质量控制中, 房屋建筑施工管理的作用不容小觑, 管理水平也将直接影响建筑工程整体功能的发挥效果, 与建筑企业获取的经济效益、信誉、房屋使用者生命财产安全等存在紧密联系。在房屋建筑工程项目施工期间, 技术装备与条件均相对特殊, 但必须有技术和管理水平作为支撑。施工管理会对建筑工程项目的开展产生影响, 且各施工环节均需被纳入管理控制范畴, 将项目细化成多个小项目工程流程并展开控制。而管理同样属于生产力, 针对施工过程展开管理十分有必要。结合建筑工程施工特点, 需严格控制并管理整个施工过程。而建筑样式不同, 在规模方面的要求也不同, 但建筑施工工序相对复杂, 要求合理使用多种技术。另外, 建筑项目施工容易受天气因素影响, 所以必须积极开展控制管理才能够确保建筑施工的顺利开展^[2]。基于建筑行业的发展, 建筑施工技术、材料、工艺和装备也随之更新, 所以新时期背景下, 建筑工程所包含的建筑任务更加复杂化与精细化, 有必要加强管理力度。

二、房屋建筑工程施工管理要素分析

(一) 全过程成本管理

在房屋建筑工程项目施工管理中, 成本管理需谨遵最低化基本原则、动态控制原则、责权利结合原则、全面成本控制原则、目标管理原则等, 以减少项目投入成本。应以市场为依据对施工定额进行编制, 以成本最低化为参考, 尽可能减少施工成本, 并结合市场变化做出调整。而在项目设计环节, 应积极落实责任制度, 不断增强设计者造价管控意识亦或是借用限额设计手段对项目造价进行管控。而在项目施工期间, 则需以全企业、全员与全过程角度为出发点确定成本控制目标, 并结合行情采取变动方法, 对偏差予以及时校正。此外, 要求严格检查并考核项目成本控制, 且各部门与项目经理要遵循责任制度, 科学选择奖惩措施, 以系统控制工程的施工成本。在工程物资使用方面, 需选用限额领料手段控制, 尽可能避免浪费与损坏等问题。

(二) 施工现场安全管理

安全第一、预防为主是建筑工程项目施工管理的核心理念, 注重安全生产的作用并强调事前预防重要性, 基于安全教育制度合理采用安全技术手段, 可更好地对项目施工建设加以指导, 保证安全操作规程统一, 且安全保护设施的设计与国家安全标准吻合。在项目施工期间也要系统检查、监督安全保护设施的使用情况, 保证及时处理并分析安全事故, 一般采用安全值班制度, 为安全管理工作的开展提供了必要帮助^[3]。在建筑工程项目安全管理中, 重点内容就是基础施工与高空作业。在高空作业之前应合理划分禁区, 结合区域划分对围栏进行设置, 并且挂牌示警, 提高施工建设的安全性。此外, 在高空作业外沿要将防护棚搭建在行人区域, 特别是阳台口、楼梯口与电梯井口等危险系数较大的区域应及时设置防护围栏与危险提示。以施工需求为参考, 搭建脚手架之前要开展设计计算, 并在相关负责人审批口搭建。在高层建筑建设施工期间, 工作面的外侧应设置安全网, 且宽度不低于三米。要求在施工层和首层搭建安全网, 且每间隔3-4个楼层要搭建一个安全网, 若安全网有安全隐患则不允许使用。安全网需在完成高空作业后才可拆除。在高空作业中, 安全帽也是最常见安全防护方法, 并在使用之前展开检查, 保证与使用标准吻合。若安全帽有安全隐患则不允许使用, 以免引发安全事故。

(三) 施工质量管理

在施工质量控制方面, 主要含括施工材料、人员与机械设备三方面, 以项目各方面为切入点展开管理, 进一步提高建筑项目质量。在人员管理方面, 要对优秀工作者进行选拔, 以保证其工作效率和施工质量水平的提升, 将施工人员的自身积极性调动起来, 以充分发挥个人价值, 提高施工的效率与品质。而在调动工作者积极性方面, 绩效考核的作用不容小觑, 需遵循公平公正原则。但在实际落实期间仍需结合具体状况, 如果项目的施工技术难度大则要展开合理化评价。在施工材料管理方面主要就是施工过程, 具体含括材料的采购、运输、保存和使用, 以不断缩减成本并增强项目质量水平^[4]。为此, 要以施工合同规定为依据, 践行经济合理原则。在施工机械涉笔管理方面, 应将重点集中于施工效率提高方面, 而管理的内容则是施工期间机械设备的管理、对项目设备购买的可行性进行判断。此外, 也可在租赁亦或是使用既有设备的情况下以经济状况为基础合理评估, 保证所选方案的有效性。此外, 在建筑工程施工质量管理中, 机械设计保养同样是重点, 只有保养质量达标才可使机械使用寿命延长, 以缩减项目的施工成本。在此基础上, 应当积极践行技术交底、现场签证和质量验收等多项业务程序, 一旦某

施工工序与结构部位发生质量问题则不允许继续施工，仅确定实际质量充分即可。

三、房屋建筑施工管理控制措施

在房屋建筑工程建设中，施工管理的作用不容小觑且含括多种管理要素，为不断提高建筑本身建设质量，必须合理选用施工管理控制措施。

（一）不断完善施工质量管理体系

强化施工企业管理应强调体系的重要性，对施工管理规范加以完善。特别是施工质量责任制与事故报告处理责任制等，只有全面落实以上制度才可保证施工管理工作有据可循，将监督作用充分发挥出来。

施工企业要对施工质量责任制度进行完善，在施工建设期间，组织者、操作者、控制对象、被控制对象均为人，在质量保障中发挥重要作用，但同样也是诱发工程事故的主要因素，积极落实施工责任制度可增强施工作业人员责任意识，并积极参与到施工建设中。此外，企业应当创建事故报告处理责任制度。开展房屋施工期间，受多种因素影响很容易引发工程事故，而施工企业需及时处理，以免带来不可估量的后果。在事故报告处理责任制落实后即可尽快采取处理措施，以确保项目质量。在此基础上，要对质量保障机制加以完善，以更好地创建并健全不同阶段质量体系，进一步完善建筑工程项目施工质量。

（二）严格管控施工作业人员

施工作业人员素质水平会直接影响项目建设质量，但当前绝大多数施工人员专业技术水平与职业素养有限，使施工质量受影响程度较大。特别是施工作业人员在未经培训的情况下上岗，专业素质水平不高，很难掌握混凝土钢筋知识，所以在施工期间容易出现搭接长短不同、正负钢筋放置不正确等情况，直接增加了施工质量管控难度。为此，在对房屋建筑工程质量控制过程中，应以施工作业人员控制为切入点：

首先，在施工人员选拔与任用方面，应遵循资质准入原则与持证上岗原则，强调其职业素养的作用，选用素养水平较高的人员参与项目建设。

其次，大力培训施工作业人员职业素质，全面落实素质教育。不管是指挥者、组织者亦或是操作者，只要参与项目施工均被列入质控对象，而通过增强其劳动纪律意识、职业道德素质等途径，使施工作业人员责任意识得以强化，确保项目建设质量。

最后，若施工环节的技术复杂且难度大，对精准度要求较高，则需安排技术熟练且经验丰富的施工作业人员负责，保证使用建设质量达标。

（三）施工材料的管理与控制

对于建筑工程项目而言，施工材料是其物质主要构成，会对实际质量产生直接影响。而在房屋建设施工期间不断强化施工管理力度，应将重点集中于施工材料与设备方面，对采购、检验与使用等方面加大管控力度，以不断增强项目建设质量。最重要的就是对材料采购工作给予高度重视，基于市场经济环境的发展，在不正当竞争条件下增加了材料问题的发生率，加之规范操作要求的制定，均要求采购者的职业素养水平高，并不断提升其思想觉悟与鉴定材料的能力，在确保材料质量的基础上保障成本支出更经济^[5]。此外，要严

格把控施工材料质量，积极创建健全材料检验机制，以免出现鱼龙混杂的情况，使施工材料正确并有所保障。为此，要对材料质量保证书进行检查，其内容要真实。同时要对施工材料性能与质量进行检查，以保证达标。在此基础上，应对材料使用环节严格管理。施工材料在进入施工现场后要强调保管维护的作用，尽量将其放置于条件理想的场地、仓库或是道路上，以免影响其质量。但在施工现场仍存在一定客观因素亦或是主观因素而影响材料质量，所以要求在材料投入使用前开展系统检测工作，以免质量不达标材料进入施工现场而对项目质量产生不利影响。

（四）施工方式选择要合理

在确保建筑工程项目质量方面，施工方式是关键因素，能够严格管控施工材料与人员。若施工控制方式不合理，必然会影响施工建设质量。要想保证施工方式的有效控制，必须对施工方式加以优化。为此，施工企业要科学选择施工方案，以保证所制定的施工质量标准、操作规程与方案等能够和实际需求相适应，增强施工工艺实用性与先进性。而先进施工工艺不仅利于建筑施工产品质量的提升，同样会增加投资与成本。所以，企业在控制施工方式期间应当与项目实际情况相结合，保证所选择的施工方式经济且不会对项目质量产生影响，进一步优化施工质量。

（五）施工环境的控制

在环境因素中主要包含自然环境、人文环境两部分，会直接影响房屋施工项目。其中，自然环境有地质条件、温湿度与天气等，人文环境含括施工工序落实环境与施工现场环境。对于房屋建筑工程项目而言，其属于室外工程，而工期也相对较长，环境因素的影响程度较大，所以应严格控制施工环境。然而，自然环境复杂且多变，所以在对其进行控制的过程中必须积极开展前期准备工作，同样要求具备应变能力，进而对自然环境带来的损失予以避免。在控制人文环境方面则要求合理采取措施加大管控力度，特别是施工材料与工序管理，保证材料设备整齐堆放且施工顺序正常，进而为建筑工程项目施工质量创设理想人文环境。

四、结语

综上所述，开展房屋建筑工程项目施工管理期间，要强调整各管理工作实际效果，加大对施工安全、成本和质量等方面的管理力度，并合理协调各管理要素，以保证实现预期施工管理目标。作为施工企业，也应当秉承严谨态度，在实践中不断积累经验，进一步优化施工管理水平。只有合理开展房屋建筑工程的施工管理工作，才能够保证项目与企业全面可持续发展，为现代建筑市场的进步提供必要帮助。

参考文献

- [1] 敬雅婷. 论房屋建筑工程施工阶段工程造价的控制与管理[J]. 中国建筑金属结构, 2021(6): 54-55.
- [2] 金凤鑫. 房屋建筑工程施工质量管理及其控制措施探索[J]. 数码设计(下), 2021(02): 104.
- [3] 许姮. 房屋建筑加固工程施工全过程成本控制及动态管理[J]. 四川建材, 2021(3): 217-218.
- [4] 徐真书. 房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理解析[J]. 建材发展导向(上), 2020(1): 47.
- [5] 张华龙. 浅谈房屋建筑施工进度管理中的关键节点控制措施[J]. 建筑·建材·装饰, 2020(21): 16-11.