

试论建筑工程施工管理中精细化管理的应用

刘康

河北建设集团装饰工程有限公司

[摘要]建筑工程施工进行精细化管理，能够最大限度降低施工成本，获取最大效益。随着社会经济的发展，建筑施工的数量和规模也在不断提升。因此，对建筑工程施工的管理也提出了更高的要求。传统的建筑施工粗放型管理已经不能适应当前建筑施工管理的需求，因此进行精细化管理，有利于对建筑工程施工质量的保证。

[关键词] 建筑工程； 施工管理； 精细化管理； 应用

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.09.073

前言

社会经济的发展以及城市化的发展都给我我国建筑产业带来了更多的机遇和活动，但同时也给建筑产业带来了更大的挑战和技术要求。建筑工程企业否想要增强自身的竞争实力，如果想要促使自身在市场竞争中占有一席之地，那么就需要不断的增强自身的施工工艺以及施工质量，并且推进整个建筑工程实现经济利益最大化的目标。为了有效的实现这一目标，就应该在建筑工程施工管理中有效的融入精细化管理，从而推进建筑工程施工管理工作的有效推进和开展。

1 建筑工程施工管理中精细化管理概述

1.1 精细化管理理论概念

精细化管理模式是一种管理意识和理念，是企业在实现真正的管理过程中的一种精细化的意识，同时也是保障企业服务的重要基础和核心，而如何有效的避免由于不良因素而对企业造成阻碍影响，就需要根据企业的实际情况从而有效的结合资源以及生产成本，从而再科学合理的来解决和满足企业的市场发展需求。而想要达成这一目标，就需要建筑工程施工企业在实际的管理过程中，充分的结合精细化管理并且激发其最大的作用和影响，增强建筑工程企业的适应性，并且有效的激活建筑工程施工企业的文化精华、施工工艺以及施工经验等，积极有效的推进建筑工程企业的良性发展和进步。

1.2 精细化管理的含义

为了更好的符合当下的社会经济发展需求和方向，建筑工程企业必须将精细化管理理念作为企业的管理核心和根本，而建筑工程企业想要做大、做强，就必须以施工工艺以及核心技术为基础和前提，这样才能推进建筑工程企业的稳健发展。建筑工程企业想要在市场经济中占有一席之地，就需要逐渐的强化自身的核心竞争力，并且通过不断的完善和规划企业的发展战略、推进且深化企业精细化管理的深刻含义。首先，企业要根据实际的发展现状将战略目标进行合理的分解处理，并且在落实的阶段必须要充分的保障企业战略目标可以切实的贯穿于整个环节和流程，另外对于企业发展的战略规划以及实施的方式都是精细化管理执行的关键点。其次，建筑工程企业的精细化管理过程中一定要立足于绩效管理的前提之下，从而开展协调性、科学性的有效处理举措。最后，建筑工程施工管理中的精细化管理，必须要以推进整体工程的稳健发展为出发点，并且还要求企业必须具

有严格贯彻以及有效执行的综合实力。

1.3 精细化管理的重要性

目前，建筑工程施工管理的过程中包含了很多的内容和因素，所以施工成本对比过去有大幅度的提升，所以如果施工过程中各项举措无法得到有效的落实的话，那么施工成本势必还会更高。而在建筑工程施工管理中的精细化管理体系下，通过一系列的合理手段和措施管理以后，能够极大的帮助企业节省施工成本，并且对于施工方案可以开展合理的把控以及有序处理。精细化管理过程中施工方案的升级和优化也是重要的管理方向，利用合理的分析手段进行有效的调整以后，能推进精细化管理工作更加符合社会发展的要求，同时也更加满足建筑工程施工管理的需求。而在精细化管理的改进处理过程中，相关人员必须要做到对于管理责任有清楚的认知，这样才能够将责任进行有效的划分和落实，对于施工质量的保障奠定了重要基础。

2 建筑工程施工精细化管理的意义

近些年来，随着我国社会经济的高速发展和进步，人们生活水平与生活质量明显提高，也带动了建筑行业的不断发展。建筑工程的最终目的就是获取最大的经济效益和社会效益，与此同时，市场竞争力的加剧，也使建筑行业的发展面临较大的压力。传统管理模式已经不能满足当代建筑工程的发展需求，因此工程的精细化管理应运而生。精细化管理在建筑工程的应用中起到了巨大的作用，在很大程度上改善了传统管理模式的弊端，对其缺陷和不足起了较大的弥补作用，能够切实推动建筑行业的发展，促进社会经济的发展，保证建筑工程施工的工程质量。

2.1 提高工作效率，保证工作质量

建筑工程施工精细化管理，能够帮助建筑施工团队及时发现、解决问题，将问题控制在可控范围之内，对整个建筑工程进行实时监督，根据工程施工过程中出现的问题，安排专门的负责部门对其进行解决，能够提高工作效率，保证建筑工程能够在计划工期内完成。

2.2 关注施工工人的身体状况

工程施工过程中对其进行精细化管理，能够实时了解施工工人的身体状况，如果在施工过程中出现危险情况，能够避免人员伤亡情况，精细化管理能够通过细小环节及时了解工作人员的身体状况，如若发现工作人员的身体出现问题要及时送医，确保工作人员的身体健康和生命安全。

2.3起到预防控制的作用建筑工程进行精细化管理,能够起到预防控制的作用。进行精细化管理可以从整场工程施工过程中,对每一处微小细节进行及时监督和及时反馈,这样就会避免出现一些不可控的现象,而进行精细化管理能够及时发现存在的问题,进行事前控制能够将问题所产生的影响降到最低。

3 如何在建筑工程施工中运用精细化管理

现代化建筑工程运用精细化管理,要从不同方面入手,分别从工作人员技术、监督管理以及现代科学技术多层次深入,保证建筑工程施工顺利完成,运用精细化管理能够切实提高建筑工程的质量,提升工作效率。

3.1 设立专门的管理机构

建筑工程施工进行精细化管理,必须要设立专门的管理机构。可以从建筑工程施工的整个施工过程入手,可分为几个部分,比如建筑工程施工前的原料采购,建筑工程施工整个施工过程中的监督以及建筑工程施工完成后的验收。在建筑工程团队中,挑选出专业的管理工作人员组成管理机构,比如在建筑施工中负责监督管理的机构,他们必须要有专业的监督管理知识,能够对建筑工程中各个细节进行有效监督,建筑工程中的每一个环节能够有效衔接,才能够保障建筑工程的质量,提高建筑工程的工作效率,降低成本获得更大收益。

3.2 加强管理、技术人员的专业培训

建筑工程都要有人员的参与,进行精细化管理,必须要加强管理和技术人员的专业培训。建筑工程施工团队,可以定期邀请专业的管理和技术人员以及相关专家对其工作人员进行培训,进行培训之后,所有参会的工作人员要进行笔记交流,将本次讲座中学到的关于建筑工程中的管理和专业技术的知识在整个施工团队中进行交流,切实提高管理和工作人员的工作水平,更能够为管理和技术人员提高其工作水平为其建筑工程项目贡献自己的力量。

3.3 注重施工期的监督管理

建筑工程在施工期的监督也是必不可少的。对于施工期的监督管理来说,也必须要有专业的监督管理工作人员,施工期的监督管理直接影响了建筑施工的质量,工程团队可以聘请专业的第三方监督,因为专业的第三方不会因为私人关系而对建筑施工中存在的问题视而不见,更能够公平公正看待问题、解决问题。建筑施工团队中的领导要定期或者不定期进行工地考察,如果在考察过程中发现问题,要及时和工作人员进行交流,第一时间解决问题,将损失降到最小。在本建筑工程施工团队领导进行实地考察之后,还要邀请当地负责监督管理和审计的相关部门到施工现场进行监督,这样不仅在建筑工程中能够达到质量要求,还能够满足相关政府监督部门对建筑工程施工的要求,避免后期会出现质量不过关而进行返工的现象,最大程度降低成本、减少损失。

3.4 做好工程施工安全管理

建筑工程施工过程中全程都要有人员的参与,建筑工地工作人员流动性较大,因此,对于工程中工作人员的安全管理必须要严格重视。进行工作人员招聘时要进行岗前培训,培训内容最重要的就是三级安全教育。要求在施工过程中,必须佩戴安全帽,如若发现不戴安全帽,要有罚款或者其他惩戒措施,倒逼工作人员必须要施工过程中佩戴好安全帽,以保证人身安全。让工作人员切实感受到严格按照工地施工安全管理条例工作的必要性,最大程度保证人身安全,避免出现安全事故。

3.5 优化人力资源配置

进行优化人力资源配置,就是要在进行人员招聘时,根据建筑工程工作的各个环节的需求,招聘分管各个区域的工作人员。建筑工程团队中的领导要认真审视自己团队中的人员组成,根据工作需求做好工作人员的选拔和聘任工作,安排具有工作岗位优势的工作人员到其优势岗位进行工作,有效做好人力资源配置。而将工作人员安排到其岗位之后,还必须对其进行专业的技术培训,并在培训之后进行严格考核,对考核没有通过的工作人员进行岗位调整。另外,对在工作过程中表现优异、考核成绩优秀的工作人员进行褒奖,做到奖罚分明才能够有力促进工作人员的工作积极性,促进工作顺利进行。

3.6 运用现代化科技手段

建筑工程虽然属于传统的建筑行业,但是随着现代化科技的不断发展,多媒体设备在其中也发挥了重要的作用。建筑工程施工队伍可以采用多媒体科技手段,能够实时监测建筑工地的实时情况,并且利用现代科技手段,如果建筑施工现场出现意外情况,电子设备会及时报警,确保电子设备能够准确无误将信息传达给管理控制系统,及时发现问题、解决问题。

结束语

随着建筑行业的不断发展,精细化管理理念的有效渗透,使得建筑工程施工管理水平有了显著提高。在建筑工程施工管理中实现精细化管理,是提高建筑工程施工质量,节约资源、环境保护、成本控制的关键所在,需要引起建筑企业、施工单位以及管理人员的高度重视。随着社会经济的发展,运用精细化管理能够实现缩短建设工期,提高建筑工程质量,优化工艺的目标。建筑工程施工运用精细化管理是时代所需,能有效促进建筑行业高质量、可持续发展。

参考文献

- [1]郝志刚.当议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].居舍,2021(05):128-129.
- [2]王海林.精细化管理在建筑工程管理中的作用研究[J].居舍,2021(08):116-117.
- [3]方可,徐婷婷.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居业,2021(06):123-124.