

简述建筑工程中施工有效管理的重要性

胥晓红¹ 欧林巴依尔²

(1. 博州顺发建筑安装工程有限责任公司 新疆 博乐 833400;

2. 博州鼎盛建筑安装工程有限责任公司 新疆 博乐 833400)

[摘要]采用科学合理的手段对建筑施工准备、施工质量、施工进度、施工现场等进行有效的管理,保证建筑工程如期顺利完成,也对建筑工程质量提供保障,促进我国建筑行业在激烈的市场竞争环境中健康、稳步的发展。

[关键词]建筑工程; 施工管理; 施工质量; 施工进度

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.03.1859

建筑工程施工管理在整个建筑项目中具有十分重要的作用,与企业的经济利益、社会信誉和综合竞争实力具有密不可分的联系。在建筑工程施工时,会使用大量的人力、物力、财力,比如大量的施工器械和设备,要通过有效的施工管理将这些资源进行合理的配置和灵活的运用,才能保证施工的正常进行。

一、建筑工程施工管理的现状

由于工程的特殊性,目前的工程的形式和种类特别多,工程规模也存在很大差异,建筑工程施工极易受到外部条件因素的影响。建筑工程施工过程中,各种施工工序上的衔接问题以及各种技术的综合运用,都会对施工进度与质量产生影响,只有在施工过程中的各个环节进行有效的管理,才能保证各项工序的正常进行,确保工程的质量。科技的发展日新月异,在建筑行业之中不断引进各种新型的材料、新型的工艺以及新型的设备,这些新鲜元素的加入使建筑工程的构成与建筑施工变得更加复杂。面对更加复杂的工程施工,提高建筑企业的工程施工管理水平,才能保证施工过程的顺利进行,也能够促进企业自身的可持续发展。

二、建筑工程施工管理中存在的问题

1. 缺乏科学合理的管理模式

我国目前的建筑工程施工管理之中还存在着一定的问题,首先就是缺乏科学合理的施工管理模式。而在实际的施工过程中,项目承建人对工程施工的管理又存在漏洞,很多关于施工安全的文件和规定都不能很好的在施工中贯彻,没有起到相应的管理效果,这也就使施工管理在模式上产生了脱节。

2. 安全生产体系不完善

没有建立健全的建筑施工安全生产体系,以至于在建筑工程实际的施工过程之中,多数的施工安全机构都没有发挥相应的作用,施工安全工作根本没有办法顺利的展开,安全生产的各项指标也无法进行贯彻落实。

3. 缺乏对施工安全管理的正确认识

许多施工企业并不清楚工程施工管理的作用,认为这只是在做无用功,工程施工过程中都是按照自己的想法随意进行,没有规范的管理制度。施工企业对于安全生产也没有充分的重视,在施工时并没有按照国家规定的安全标准进行施工,也没有对施工安全生产的责任进行具体的明确。

4. 施工管理的内外监管不到位

施工企业自身对于施工管理不重视,在施工过程中也没有进行有效的管理和监督,对于施工管理很不到位。政府对于施工企业以及施工过程都没有进行有力的监管,致使一些施工企业在管理时放松警惕,影响施工管理以及施工安全的落实。施工管理的监管不到位,以至于在施工中经常会出现建筑用料的质量不合格等违规问题。

三、加强建筑施工管理的举措

1. 提高施工企业对于施工管理的正确认识

建筑工程施工管理的不力通常是由于施工企业对于建筑工程施工管理缺乏正确的认识,所以要使施工企业充分认识到施工管理对于施工安全以及工程质量的重要性,才能从根本上对施工管理进行加强。建立科学合理的施工管理体系,制定严格、明

确的施工管理制度,加强施工企业自身以及政府对施工管理的监管力度,全方位的加强建筑工程施工管理。

2. 加强对施工准备的管理

建筑施工前的准备工作涉及的方面比较多,主要有施工文件的准备、施工条件的准备、施工现场的准备以及施工设备的准备等。施工前所进行的准备工作可以很大程度上影响以后施工的成本、进度以及施工的质量,对整个工程来说是成功的一个铺垫,所以要加强对施工准备的管理。

3. 强化对施工质量的管理

在建筑工程施工的过程中加强对施工质量的管理和控制,主要是采取一定的方法和手段使工程能够按照合同以及设计要求的质量完成。建筑工程施工中的质量管理是通过一系列的技术手段将建筑图纸转化为工程的实体,必须通过科学合理的控制和管理才能实现这一目的。施工阶段的质量管理要严格按照国家或者相关部门所出台的工程质量法规,以及施工合同和文件的要求进行。通过对施工材料的检验、试验,以及对施工现场进行定期的监督检查,来完成对施工中质量的有效管理。

4. 加强对施工进度管理

建筑项目施工之前会对工程的施工进行详细的计划,施工进度管理就是使施工时每一步的完成情况都能够按照预定的计划如期完成,将计划落实到实践之中。实际施工时要对施工的进程进行密切的关注,发现与计划不相协调的部分及时采取措施进行有效的调整,确保工程按时完成。

5. 加强对施工现场的管理

施工场所所包含的要素多而且复杂,既包括施工现场的环境、材料,也包括施工现场的人员调配及设备管理,所以要加强对施工现场的管理,对这些资源进行有效的调配。工程施工现场的管理要将所有的要素进行整合,根据现场的情况对资源进行合理调配,既不浪费资源,又要保证各个部分和环节有效的运行。加强对现场施工的管理工作,对施工现场的安全也要特别注意,保障施工质量的同时,也要保证施工人员的生命安全不受到损害。

结语

我国建筑行业正在蓬勃发展,建筑工程项目必然会逐渐增多,加强建筑施工管理就显得尤为重要。施工企业要增强对建筑工程施工管理的重视,采用科学合理的手段对建筑施工准备、施工质量、施工进度、施工现场等进行有效的管理,保证建筑工程如期顺利完成,也对建筑工程质量提供保障,促进我国建筑行业在激烈的市场竞争环境中健康、稳步的发展。

参考文献

[1] 王晓萌. 建筑工程管理以及影响因素[A]. 石家庄市翰坤文化艺术有限公司. 2015年第九届杂文学术研讨会论文集[C]. 石家庄市翰坤文化艺术有限公司: 2015: 3.

[2] 翟学经. 基于项目进度管理和质量管理及风险的控制要点解析[A]. 旭日华夏(北京)国际科学技术研究院. 首届国际信息化建设学术研讨会论文集(二)[C]. 旭日华夏(北京)国际科学技术研究院: 2016: 1.

[3] 姜静洁. 上海市青浦A工程项目的质量管理研究[D]. 中国海洋大学, 2014.