

# 论全过程管理模式对建筑工程审计的影响

李颖松<sup>1</sup> 孙智辉<sup>2</sup>

(1. 国家能源集团准能集团有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯 010300;

2. 内蒙古工业大学 内蒙古 呼和浩特 010010)

**[摘要]** 建筑行业在蓬勃发展逐步走向成熟化的阶段中,面临的挑战和问题也越来越严峻。我国现代化城市建设的规模不断扩大,建筑行业的发展如鱼得水,建筑企业依靠工程建设获取了大量经济效益。由于工程项目在审计时依旧存在很大的局限性,因此施工资源和成本管控的问题不容乐观,这也给后期工程管理带来很大的弊端。基于这种环境下,对建筑工程审计工作实施全过程管理模式是非常有必要的,效果也是十分可观的。本文通过对全过程管理模式在工程项目审计当中的优劣形势展开充分探讨,寻找适合审计工作发展的管理方法。

**[关键词]** 全过程管理; 建筑工程; 审计影响

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.03.1861

## 引言

全过程管理手段在建筑工程发展当中起到积极的推动作用,在一定范围内对建筑企业综合实力进行了强化,为建筑企业在市场竞争中增添了有力的筹码,巩固加强了企业在市场竞争中的相关地位,提升了企业经济水平和生产效益,也为我国经济建设提供了强有力的支柱。工程项目运用全过程管理方式进行审计,能够保证工程项目造价预算的科学性和合理性,并且实现对整个工程项目全方位的监管和控制。让工程项目建设在规范化的制度保障之下有序开展,提高工程建设的质量水平,确保工程建设资源合理有效分配。

### 1 全过程管理研究

#### 1.1 准备阶段管理工作

工程施工前期准备工作是非常重要的,对于准备阶段的管理工作值得企业予以重视。运用全过程管理方式进行工程准备工作,要注重对工程项目有关资料的整合分类,对于项目合同和施工方案等的收集整理要进行细化。在准备阶段管理工作中,工作人员要加强审计工作与施工资料的联系契合,清楚审计工作的进行范围和预期效果,详细了解工程项目的相关信息并运用到审计工作当中。在准备阶段管理过程中,工作人员要检查施工方案和设计图纸的真实性以及可行性,确保各项资料符合工程建设的预期。

#### 1.2 过程监控管理工作

过程监控管理工作是对工程建设的保障,在具体实施过程中,审计工作贯穿整个工程项目并且从开始一直持续到结束。在进行过程监控管理工作时,工作人员要和施工单位建立密切的联系,及时掌握工程最新进展情况,对工程项目进行全方位的监测和管控,针对不同阶段的项目运行提出合理完善的计划。在对过程进行监控管理时,工作人员要注意施工现场及环境变化造成的影响,确保施工方案的造价不受其他因素干扰甚至随意变更,让工程建设在平稳有序的环境下进行。

#### 1.3 现场管理工作

现场管理工作是对全过程管理方式的落实和细化,现场管理工作需要相关人员进行实地考察,实时了解施工进度和现场情况变动,充分掌握施工手段和机器设备的应用情况,合理运用计量手段进行工程项目的核算,在现场管理当中,工作人员要在规定的时间内对工程项目做出核算和监督,确保审计数据的精确性和时效性。现场管理工作是为了加快工程建设效率,在有效的限定时间内完成对工程项目的高水平建设。

#### 1.4 后续管理工作

后续管理工作发生在工程建设的结束完工时期。在后续管理当中,工作人员要对工程结算相关工作采取合理的计算方式,根据工程建设的实际情况和需求对完工项目进行清算工作,把实际结果汇报给管理部门,经过严格的审计核查后确认为工程完工部分的结算。在管理过程中对于未完工的工程项目

应对其费用来源和用途进行精确核算,对于费用的合理性和时效性要予以核查。审计工作者要从根本上对审计核查的结果给予保障,无论是从局部还是整体出发其审计核查作用都能经得起推敲。

## 2 全过程管理对审计工作产生的影响

### (一) 最大限度的发挥了监督效用

工程项目建设对于施工企业的综合要求非常高,在实际管理工作中,施工单位面临的挑战和困难层出不穷。正因为如此,才需要加强发挥审计工作的效用,通过对工程项目的严格把控来实现管理问题的简单化。实行全过程管理工作,能够充分发挥审计工作的监督核查职能,把工程项目不同施工环节的情况进行可视化处理,通过监督核查效用保障工程建设的科学性和规范性。全过程管理方式既是对审计工作的有效保障,也是对工程建设的良好促进,它能够充分发挥审计工作的监督优势,及时了解工程项目进展情况,为施工企业简化管理程序,扩大建设效率,谋取更多的经济利益。

### (二) 把评价管理工作更好的凸显出来

审计工作是在机动灵活的环境中完成的,讲究很强的时间对应,全过程管理是对审计工作的最大保障。审计工作能够对工程项目的不同施工阶段起到监管核查作用,确保工程施工计划符合标准并且成本支出符合实际需求,全过程管理模式很好的迎合了这一特质。工作人员要建立对工程项目的整体认识并且对处于动态变化中的施工情况做到及时掌握,为审计工作的调整和完善提供相应的保障力度,实施全过程管理能够使审计工作科学真实,以此建立的数据报告对于工程的实际参考作用也更明显。

### (三) 避免工程失误现象发生

工程项目的审计工作能够使得外部环境变化与施工计划相适应,避免突发状况导致的工程瘫痪,良好运用审计工作能够预防工程项目各种弊端和问题的发生。审计工作需要施工现场及环境变化做出评判,通过形成系统的评判方案和准则,最大限度的发挥审计工作的各项基本职能,确保外界变化带来的施工问题变动被及时发现并解决。全过程管理方式是对审计工作的良好保障,也是对工程项目建设安全性和高效性的有力支持,是工程建设得以有效实施和开展的基础,也是建筑企业长期稳定经营,获取经济利益的重要途径<sup>[1]</sup>。

### (四) 更好的进行建设服务

审计工作不只是对工程项目建设进行成本资金的合理管控,还能提高工程建设的服务质量。通过有效的监控管理手段保障施工建设的合理和高效,避免了不正当行为的发生,把影响工程建设的不良因素扼杀在萌芽当中。正因如此,审计工作具有难度高、涉及面广的特性,需要工作人员进行准确把握及操作。良好的运用审计职能是工程建设提高服务质量的一大前提,工程项目建设服务质量的好坏直接关系到建筑整体性能的

安全和适用程度<sup>[2]</sup>。

### 3 全过程管理在工程项目审计中的应用

工程项目开展审计工作主要包括以下几个板块,包括施工前的审计、资金审计、合同审计和施工审计等几项内容。通过从这几个层面出发,对工程项目建设进行不同维度的核查。

#### 3.1 施工前的审计

施工前的审计工作是整个审计环节的良好开端,也是对后续工作顺利进行的铺垫和支持。施工前的审计工作主要是对相关文件做出核查,查验其是否符合相关标准,具备相应的生产建设资质,具体审批的主要内容有项目建议书和可行性研究报告以及对环境影响的各项评估。施工前的审计工作还要考虑施工单位的方案计划是否可行,并且企业用于生产建设的资料是否满足工程需求,企业在安全和建设方面是否具有足够的资质,审计工作是系统并且全面的,在施工前进行审计工作,是对施工合同的核查和检验,也是对后期施工建设质量的铺垫和保障,能够为施工企业带来良好的管理效果,并且促进工程建设稳定开展<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 资金的审计工作

资金对于工程项目建设的重要性是显而易见的。工程建设顺利开展需要充足的资金做后盾,资金链断裂或者供应不足会造成工程建设的停滞,资金审计工作主要是对工程项目建设资金的检验,核查资金是否足以支持整个项目的运转,确保工程建设各项准备资金落实到位。资金审计人员要对建设资金进行充分核验,对各项支出和费用的来源以及合理性做出评判,确保后期资金供应充足。审计的目的是为了让工程建设的支出符合实际需求,对于工程建设当中发生的变动要及时评价核验,保障工程建设项目资金在合理科学的范围内做出增减<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 合同的审计工作

合同审计是对工程项目进行综合评估的重要途径。在合同审计工作中,审计人员要保持足够的重视和清醒的意识,明确合同审计的目的和作用,认真对待合同审计当中可能出现的各项问题,避免审计不规范导致的失误现象发生,甚至给工程建设带来不良影响。审计人员不仅要合同的可行性做出检验,还要对合同的履行情况做出评价,判断工程建设是否与合同条款相适应,有无不匹配现象发生。合同审计既是对审计工作者职业素养的规范,也是对审计工作合理合法性的一大验证,合同审计对审计工作的发展以及工程质量建设的作用是不言而喻的<sup>[5]</sup>。

#### 3.4 施工审计工作

施工审计是对全过程管理模式的积极呈现。全过程管理模式在施工过程中的应用可以说是恰到好处,在施工过程中进行审计要求相关人员秉持认真负责的态度完成各项琐碎零散的工作。审计人员既要工程进展的情况进行详细了解,又要检查来往支出及未来可能发生的相关费用是否符合标准。对于数额较大的工程款项其用途要经得起检验,对于增减变动较为明显的款项要追根溯源,避免工程项目资金运用不合理现象发生,做好资金调配分布,最大限度的保障施工过程中审计工作的精确性和科学性。

### 4 审计工作应用全过程管理模式的具体措施

#### (一) 充分发挥监督作用

审计工作的核查检验需要结合监督机制来完成,全过程管理模式在审计工作中的应用,就是通过全程监管把审计工作的准确性提高,建立科学的风险评估管理体系。全过程审计工作需要长期监督来完成,这项政策贯穿整个工程建设时期,从开工一直持续到结束。

#### (二) 健全制度规章

审计工作的健康开展离不开科学规范的制度条例做保障,这既是对审计行业的约束和规范,也是对建筑领域的负责和重

视。不断健全和完善相应的制度规章是审计工作健康开展的必要条件,在动态变化中对规章准则做出相应的调整,能够提高审计工作的准确性和实用性。同时能够确保审计结果对于工程建设评估的客观性和完整性,对建筑企业更好更快的完成施工建设起到正确的引导,也从根本上解决了审计工作存在的不足和缺陷问题。

#### (三) 明确全过程管理与全过程跟踪的区别

全过程管理和全过程跟踪是两种不同的审计理念和审计方式。全过程跟踪指的是为实现进度、质量和效益的统一性,将工程项目细分为不同阶段,根据每个阶段的内容,审计人员有针对性地提出审计意见,从而及时发现问题和解决问题。而全过程管理则更为侧重于“管理和干预”,其作用不仅仅是发现问题和解决问题,而是通过管理和干预手段实现预期的审计目标。审计人员需要明确二者之间的差异性,以保证全过程管理计划可以顺利实施。

#### (四) 建立全过程的审计质量评估标准

在对工程项目实施全过程审计工作时,要对审计成果做出及时评估,确保实施成果能够满足工程建设的相关要求,充分了解审计工作中可能存在的不足,并予以改动,推动后续审计工作的健康开展,审计成果的检验需要依靠详细的评估标准来完成,这就需要审计部门建立专门的评估检验体系,对审计核查工作的成果及时做出评估和改进。相关部门要依据工程建设的不同阶段对审计成果做出检验,根据不同的需求和责任对审计成果进行定性。从分层的管理和监督层面出发,对整个审计过程进行明确的划分,依据不同施工阶段的工程特质对审计成果进行区别评判,通过整体到局部的划分最终形成完整的评估检测报告,依据规范的制度标准对审计工作的合理性做出评判,对于审计成果中展现出来的优势要予以保留并持续发挥下去,对于存在的问题和显现的不足要进行深刻的解剖,究其根源彻底解决和更正,从多重保障的角度出发对审计工作的质量予以肯定。从某种角度来看,全过程管理与审计质量之间存在相互促进的关系。前者可以优化审计工作体系,丰富审计方式,提高审计的可靠性。后者的提升则可以进一步推动全过程管理模式的应用与开展,从而在真正意义实现对于整个建筑项目的全过程管理。

### 5 结语

综上所述,全过程管理模式在工程项目审计工作中发挥着不可小觑的作用,对于建筑行业的健康持续发展起到了引导和保障作用。从某种程度上来说,审计工作是对建筑行业的约束和规范,监管控制相关人员的工作过程,避免失误和不良现象的产生。全过程管理模式是审计职能得以充分展现的基础保障,是对审计工作发展的补充和完善。审计工作的良好开展对于营造积极健康的建筑行业环境至关重要,它能够带动行业竞争健康发展,也能为企业持续经营明确合理的发展方向。

#### 参考文献

- [1]王添天,宫明利,高炎.试析全过程管理对建筑工程审计的影响[J].管理观察,2014(13):88-89.
- [2]徐振阳.试析全过程管理对建筑工程审计的影响[J].山东工业技术,2018(6):216.
- [3]钟秋玲.试析全过程管理对建筑工程审计的影响[J].居舍,2017(35):21.
- [4]毕钰.全过程管理对建筑工程审计的影响分析[J].居舍,2020(32):137-138.
- [5]李金娜.全过程管理对建筑工程审计的影响分析[J].知识经济,2019(11):84.
- [6]何刚.论全过程管理模式下如何加强建筑工程审计[J].科技经济导刊,2020,28(32):29-30.