

建筑工程管理中的进度管理以及控制措施实践

沈阳

(浙江国坤建设有限公司 浙江 杭州 311200)

[摘要] 建筑项目当中的进度管理是项目管理当中的一项重要内容,对于进度管理的好坏会直接影响到建筑工程能否顺利的完工,最终还会影响到建筑项目的经济利益。从另一方面来说,对于进度的管理在一定程度上也反映了企业在管理水平上的高低。对进度加强有效的管理是提升建筑企业市场竞争力的重要手段。这篇文章主要就是对于建筑项目的管理还有对进度管理的控制措施进行研究和探讨。

[关键词] 进度管理; 建筑项目; 工程管理; 控制措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.03.396

在建筑项目的施工管理当中来加强对于进度的管理,可以更好地来满足建筑施工的要求,推动工程的项目进行顺利的完成,而且对于在建筑工程项目的施工当中所需要的成本来说,可以进行有效地控制,还在一定程度上保证建筑工程的施工的质量,更加充分的提高建筑工程施工的效率。所以,在建筑工程项目进行施工的过程当中,要提前制定出详细的施工方面的计划,还要有完善的管理体系和相应的模式,并且对相应的进度管理方面的工作人员进行培训,才能更有效的发挥出进度管理在建筑项目施工管理当中的重要作用。

一、进度管理在建筑工程管理当中的问题

(一) 管理方面的问题

对于相关的管理人员来说,在建筑工程项目的管理当中如果太过于重视施工质量,就会忽视在建筑工程施工方面的进度,也就会导致一系列的问题发生。在建筑工程项目的施工阶段,对于进度管理方面的工作人员是有限的,而且那些相关的部门太过忽视在施工阶段的进度管理,也就导致了在建筑工程的施工阶段建筑设备不能及时的进行供应,这样就会对施工的具体现场不能全面的进行监督,这些问题都在程度上拉低了建筑工程项目的施工进度。此外,在建筑工程的相关进度管理当中,有很多的工作人员都非常缺乏丰富的经验和施工管理方面的专业知识,而且相关的部门也没有重视到进度管理方面的问题,所以就会造成工作人员在进行施工的时候不能有效地来加强施工当中的进度管理,最终会影响到施工进度,甚至在一定程度上也会影响建筑工程在施工方面的质量。

(二) 资金方面的问题

在建筑工程的施工阶段,拥有足够的资金就是建筑工程能够顺利进行的保障,所以在建筑工程的施工过程当中保证好资金的充足,就能科学的有效的来进行工程项目的施工,并且还会有效的提升建筑工程施工进度的管理。但是从另一方面来看,在具体的建筑工程施工的阶段,会因为建筑工程的施工方或是建设方的单方面原因造成资金的不充足,进而就会使整个建筑工项目不能很好地顺利施工,也很容易出现在进行施工的时候,施工到一半的项目就没有了资金支持而停工。

(三) 技术方面的问题

因为不同的建筑工程项目都出在很多不同的地方,而在进行施工之前,进行施工的相关工作人员会对具体的施工情况进行非常宠的检查和评估。但是,在进行建筑工程的地实际施工当中,大部分的施工人员不会充分的认识建筑工程的施工项目,也就不能对在施工阶段遇到的困难问题进行有效的及时的处理,还有就是在进行建筑工程的施工当中不能够很好地理解建筑设计师的根本意图,从而出现一些偏差,在最终就会影响建筑工程项目的具体施工进度。

(四) 人为因素方面的问题

任何的建筑工程项目在进行施工之前都会聘请优秀的设计师进行设计相对应的建筑图纸,如果在设计图纸这个阶段发生问题的话,就会导致建筑工程项目不能顺利地进行施工,也会影响到建筑工程项目的具体施工进度。进行施工的单位在施工阶段会对工程的各个部分分包,由于有些分包的单位没有足够的资金支持,也没有足够的物资条件,就不能按照所规定的工期完成建筑工程,不仅会影响到建筑工程的进

程,还会影响到建筑工程的质量。

二、进度管理在建筑工程项目的施工管理当中的具体实践途径

(一) 制定施工计划

建筑工程项目的相关人员在进行施工之前要制定好详细的计划,并且要在制定计划的过程当中,去充分的了解建筑工程项目在进行施工时的资金情况以及项目的复杂程度,还有就是进行建筑工程项目施工的工作人员的技术水平是否合格。要特别注意的是,对于建筑工程的相关部门要建立起完善的建筑工程管理机制,确保在进行施工的阶段出现工程的质量问题,还有就是管理方面的问题,在出现问题的时候能够追究相关工程负责人的责任。进行管理的工作人员要在工程的施工当中加强监理的力度,每天进行核实施工进度,才能够更好地去加强建筑工程项目的施工和进度的管理。

(二) 构件完善的相关管理体系

进行建筑工程项目施工的单位,要在工程的施工阶段构建出完善的是施工管理体系,并且建立起科学的有效的相关管理模式,才能更好地保障施工的进度。进行建筑工程施工的单位可以依据具体的情况来建立完善的施工责任体系,对工作内容和内容进行科学的有效的工程进度的管理,还可以依据施工进度的一些变化还有实际情况制定出完善的工程施工方案。此外,在建筑工程项目施工阶段,要完善工程项目的施工责任方面的制度,对建筑工程项目的施工人员的任务和责任进行合理的划分,并且按照不同的时间段来制定工程的施工进度方面的计划,确保更好的完成施工进度。

(三) 保证施工设施的供给

要保证在建筑工程项目的施工阶段每个环节炫耀的材料和设备都是齐全的,这一措施能够拉动建筑工程项目的发展进程,因此进行施工的单位就要在建筑工程项目的施工过程当中安排一些专业的工作人员来管理施工需要的设施,保证设施能够满足施工的具体需求。在进行施工的过程当中,要对砂石和水泥等施工材料进行严格的审查和管理,并且要做好备份工作,能够方便施工。

(四) 加强工作人员方面的管理

进行施工的单位在开展建筑工程项目施工时,要进一步的去提高在施工进度方面的管理,还要加强对相关管理人员的工作能力和素养的培训。所以建筑工程项目的施工单位要根据具体的情况去安排工作,科学的有效的提高进度管理人员的技能和素养。

结束语

从上面几个方面阐述可以发现,对于建筑工程项目的相关管理人员来说,如果在工程管理的过程中太过于重视施工的质量,就会在一定程度上忽视施工的进度,也就会在建筑工程项目的施工阶段产生一系列的问题。所以在进行施工的过程当中,要制定出详细的完善的施工计划,保证建筑工程项目顺利完成。

参考文献

- [1] 李严. 建筑工程施工进度管理及控制措施[J]. 住宅与房地产, 2020(09): 131.
- [2] 肖承斌. 建筑工程施工进度管理及控制措施[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2019(05): 28-29.
- [3] 张健辉. 建筑工程的施工进度管理及控制措施探讨[J]. 住宅与房地产, 2019(12): 144.