

建筑工程质量与施工技术管理的措施研究

贾喜成

(甘肃地质建筑安装工程有限公司 甘肃 兰州 730000)

[摘要] 建筑工程项目具有长期性、复杂性、唯一性的特点,涉及的因素也比较繁多。众所周知,建筑工程项目施工管理属于整个建设项目的重心,也是建设过程管理中的重中之重;因此,为了确保建筑工程项目的施工质量和施工安全,必须加强对建筑工程现场施工技术的管理工作。

[关键词] 建筑工程; 施工技术; 管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.03.394

1 建设项目管理的重要性

建筑工程的现场管理是一项多方面的组织和管理活动,是对建设过程中各种资源和技术的管理与部署。运用科学的管理方法和技术能够提升整个建设项目的过程控制,节能降耗、降本增效,提升建筑企业的管理能力和水平。合理有效的使用现代化管理模式和技术(如:BIM技术),可以在达到精准施工的同时,确保安全生产并合理缩短工期保证质量。利用计算机大数据方法可以预测施工过程中可能出现的问题,并提出相应的解决方案,使得管理者可以提前对建设过程中遇到的问题进行预控,保证项目安全有序的实施,从而保证生产安全,最大限度的节约投资,实现降本增效、提高单位效率的效果。

2 建设项目管理中存在的问题

2.1 技术管理问题

技术管理是建设项目管理中的核心,它直接关系到建设项目的质量和人民的生命、财产安全等诸多社会问题。建设项目管理中的技术管理是一项多方面的、相对复杂的具体工作。建设项目管理人员应具备足够的专业技能和业务水平,根据工程特点、气候环境,资源配置等因素,确定合理可行的施工工艺和方法,认真切实地做好项目管理的组织和技术实施工作。项目管理人员应使用计算机辅助功能以图示或网络的形式展示项目管理模式,从小到大,从点到面,确保每个分部分项工程都在受控或监管范围之内。

2.2 管理制度不完善

中国的建筑历史悠久,有自己的风格和发展前景,但正是因为中国自己独特的风格,使中国目前的建筑施工管理与现代建筑业的发展不能完全融合。在我国的建设项目管理中,存在很多次家族式管理和“挂靠”行为,管理制度不健全、不完善,管理人员配备不足,是当前建设项目管理中一个非常突出的问题。

2.3 管理制度深入性不足

近年来,由于建筑市场的快速发展和建筑工程技术的提升,施工进度越来越快,建筑开发企业一味追求施工进度,对施工项目的监管流于形式。导致人民的生命和财产安全屡受侵害,党中央、国务院以及地方政府开始加大对各级建筑行业及主管部门的管理力度,同时各级监管部门也开始逐渐加强对建筑施工的监督与管理,并相继颁布和出台了一系列建筑工程施工管理文件和相关规定。

3 加强建筑工程管理的对策研究

3.1 加强对从业人员的管理

建设工程的施工周期长、资金投入量大、工序工种多,大量而繁杂的施工管理工作,需要具备相关能力的专业管理人员及操作工人来完成。随着国家对建筑行业职业资格监管力度的增加,建筑施工企业为了维护企业资质,通过“挂证”方式来维持企业资质的运行,导致了大量的施工现场从业人员人证不符,专业技术水平低等情况,对此需要加强对从业人员的管理,从而保证合格的工程质量。

3.2 从技术上做好管理工作

工程项目的唯一性往往使得施工工艺频繁变化,工序工种交叉作业,在技术上做好管理工作非常重要。首先,应熟悉施工图纸,结合现场实际情况,认真做好施工组织计划,在具体的施工工艺上作好技术准备,特别是高新技术要求的施工工艺。技术准备包括技术管理人员,技术人员,新技术新工艺培训,施工规范,技术交底等。确保施工过程的每一

道工序步骤尽在掌握之中。

3.3 材料严格的审查

由于现在建筑工程行业人员混杂、对工程质量的认知普遍不高,所以投机行为比较普遍,材料假冒伪劣产品多,一些三无产品也悄悄地混入了施工现场。所以在选取材料的供应商时应该严格审查,对进场材料随机抽取,从材料质量、材料性能等各方面进行检测,复试合格后才能批准使用。主要的建筑材料要求完整齐全的合格证、出厂检验报告、进场复试报告,杜绝不合格产品进入施工现场。

3.4 建筑工程管理理念的创新

管理水平提升的理论基础和指导思想就是管理理念,在建筑工程管理水平提升方面,管理理念也是主导思想。在我国传统的建筑工程管理中,其理念的表层分析内容比较多,但是对管理工作的实际效果和意义的研究与分析被忽略掉,这也就是说只注重表面工作,忽略实质的工作,这对于我国建筑工程管理工作发展和进步有着不利影响。现代建筑工程管理理念的创新,并不是重新发明出一种理念,而是在原有理念的基础上进行完善,并对现代化的管理元素和思想进行不断地填充,从而使得建筑工程管理理念的创新得到彻底实现。

3.5 严格执行各项施工质量控制制度

现代建筑工程施工工期长、投资大、施工环节复杂、工艺与技术要求高,客观的增加了施工质量控制工作的难度。因此,在建筑工程施工质量控制中,必须严格执行各项质量控制制度,对于施工项目进行逐级分解,在贯彻与落实质量控制制度的同时,加强各施工环节之间的配合与协调。针对建筑工程施工中普遍存在的现场施工质量管理混乱问题,项目经理部应组织专门的质量管理部门,并且配备相应技术与管理人员,在施工现场的管理中严格监督各项制度的实际执行情况,特别是关键部位或重要工序应层层把关。

3.6 以科学的施工管理保障施工质量

针对影响建筑工程施工质量的因素,建筑工程施工企业应在技术交底过程中对影响施工质量的因素进行综合分析论证,制定科学的质量通病预防机制,以此保障建筑的施工质量。同时施工企业还应建立健全质量管理体系,以现场监控为重点,以施工人员、施工技术人员以及质量管理人员的综合培训为提高,使工程施工过程中的全员质量意识得到升华,使其认识到施工质量的重要性,并通过现场技术人员与质量管理人员的协作、巡检、旁站等工作有效确保施工质量处于受控状态。

4 结语

总而言之,建筑工程施工技术管理贯穿于整个建筑工程实施的过程,在工程项目实施中呈现极其重要的地位,施工单位要有先进的技术管理措施,利用现代的技术优势和新设备、新技术,提高施工人员的专业技术水平,提高整个施工单位的管理能力,保证施工现场的安全有序。

参考文献

- [1] 崔伟岸. 浅谈如何在施工中有效提升建筑工程施工技术管理水平[J]. 经营管理者, 2017(19): 312-314.
- [2] 邢红兵. 建筑施工技术管理水平有效提升策略探究[J]. 建材与装饰, 2018, (30): 217.
- [3] 孟庆忠. 探究建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J]. 江西建材, 2017, (17): 264-264.