

# 浅谈烟草企业采购管理规范高效的措施

姜阿芳

(山东潍坊烟草有限公司昌邑营销部 山东 潍坊 261300)

**[摘要]**烟草行业采购标的金额较大,需要按照法律规定制度的方法和程序采购具体的物资和服务,在整个采购活动中,采购的流程、过程管理尤为重要。能真实、全面地反映企业采购行为及相关决策全过程的详细记录,它具有可追溯性,是加强内部管理、规范采购行为的一项十分重要的基础性工作。是业内最直接的精益采购和阳光采购方式得反映,同时,对于树立公司良好的社会形象也起到了重要的作用。

**[关键词]**企业;采购;规范

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.03.1494

## 一、引言

在采购方面,烟草行业根据采购金额制度等分别采取不同的采购方式。随着社会经济的快速发展,烟草行业企业在采购中遇到了一些问题。因此,需要对采购的各种方式和方法进行有效管理,从而有效减少采购成本,为企业的直接经济效益带来稳步提升。在市场经济带来的巨大竞争压力下,物资采购管理已成为现代企业降低成本、提高市场竞争力的核心手段。但目前国内企业在物资采购中存在的问题层出不穷,使得企业的生产成本无法得到有效控制,市场竞争力和影响力不断下降,严重影响企业的平稳健康发展。因此企业应加强物资采购的科学合理性,规范采购的公开透明化,确保企业长期稳定发展。

## 二、物资采购管理的意义和作用

### 1. 企业发展的重要因素

随着市场化进程的加快,企业市场竞争压力也与日俱增,科学合理的企业物资采购既能满足企业发展需要,又能降低企业生产成本,从而赢得更多为公司带来经济效益,大大提高行业的市场竞争力。在物资采购过程中,要充分考虑物品的性能和价格,首先要选择具有成本效益的资源。采购成本过高会增加生产成本,这将直接关系到企业的经济效益;因此,企业物资采购工作的完成质量和效率将直接影响企业的市场地位和经济效益。

### 2. 现金流影响

企业应对物资采购进行科学合理的规划和管理,在尽可能最大化的保证企业生产需要的前提下,尽量减少库存闲置物资的数量,不然相当于增加了公司的资金储备。只有保证了企业的资金储备,才能最大限度地利用企业资金,提高资金使用率和周转率。同时,物资的采购与各行业的市场息息相关。通过采购,可以掌握各种市场信息,了解市场价格、物品价格变化,合理的实践采购能降低价格,对公司自身的生产经营进行科学合理的调整,对公司整体发展起到正确的引导作用,资金的合理运作对企业的健康经营起着决定性的作用。

### 3. 规范采购的目标

在保证质量的同时,以合适的价格、合适的时间从供应商处采购一定数量的货物。因此,选择合适的设备和材料供应商,保证设备和材料来源的可靠性是材料采购标准化管理的首要目标。企业物资采购管理人员应当在充分分析企业经营需要的基础上,合理安排物资采购的数量和时间,确保企业生产经营不受影响,避免因成本价格增加造成不必要的支出。合理的进货时间可以优化库存数量,从而降低企业库存成本。另一方面,要保证项目的合理有序发展,必须保证采购物资的质量。因此,应选择质量达标的物资。虽然会在一定程度上增加企业的经营成本,但有利于企业的长远发展。在采购过程中,既要在保证供应商合理利润空间,又要降低材料采购成本;既要避免损害原材料供应商的积极性,又要促进材料采购的持续高效发展。

## 三、采购管理中存在的弊端

目前国内部分企业对于采购工作还是依照制度执行,但制度制定的又不是那么细化,而且企业一般为了降低人力成本,采购人员多为兼职或出现招投标岗位与物资采购为同一人,这

本身就存在着很多风险。再有在采购工作中对物资材料的规格型号没有明确的在招标文件中体现,导致产品不能达到合理化使用。市场上的供应方需要提高材料的质量控制,但由于公司质量要求不明确,对供应商的要求并不严格。来自同一供应商的不同批次材料的质量也有很大差异,这对采购到满足公司所需的物品具有很大的影响。在企业的发展过程中,对物资的管理进行详细的分析显得尤为重要,目前,不少企业在物资采购管理过程中存在较多问题:管理过程缺乏必要的标准化,还习惯于采用传统的工作方式。没有对公司物资采购管理、物资采购的发展进行有效分析,标准缺乏合理性,同时物资采购权限存在一定的调配问题,会导致调配不科学。此外,企业采购部门在职责分工过程中也遇到了一些职责分工不明确等问题,在很大程度上阻碍了物资采购管理质量的有效提升,在此基础上增加管理成本对整个企业的发展影响较大。

## 四、高效措施

### 1. 提升人员素质建设

针对目前广大物资采购管理过程中物资采购管理人员能力不达标的情况,有必要做好从业人员的能力培养工作。企业有责任为物资采购管理人员提供进一步学习、提升和培训的机会。这就要求企业进一步完善与物资采购管理人员相关的培训机制、考核机制、招聘机制,进一步提高物资采购人员的素质。为物资采购管理打下坚实的人才保障基础。比如,企业要完善物资采购的招聘机制,增强招聘的专业性和针对性,人力资源部门要学会根据物资采购管理部门的需要制定招聘计划。物资采购管理人员要加强自我管理和职业道德约束,不断提高自身综合能力。完善企业采购整体组织架构,实行分级采购制度,合理、规范划分各级采购部门的职责和权限。根据烟草行业企业的具体情况,建立完整、实用、可操作性强的采购目录管理体系。采购计划、采购方式、审批程序、支付方式、信息披露、特殊情况下的协调处理方式等,需要在管理制度中明确,确保集中处理不出现不合规情况。相关采购管理人员需按照既定的管理制度执行。相关人员要明确责任和义务,定期组织物资盘点,根据库存情况和需求情况申请物资采购。要详细了解所采购物品的用途,根据实际情况制定合理的采购计划,然后根据企业生产经营情况调整完善采购计划,最后确定具体采购计划。采购计划获批后,必须及时办理采购手续,确保物资采购流程科学、规范。

### 2. 建立公示制度

建立公示制度,提高采购过程透明度。企业需求量大,材料种类多,耗材大,管理材料并不容易。尤其是材料损耗问题,是一个非常难以澄清、涉及面广的问题。因此,应先对症下药,从收料时间、收货单位、收料名称、数量、价格到收货人,定期在内部工作平台进行公示。物资消费去向公示,使消费公开透明,让员工参与管理成为现实,物质损失和浪费将得到有效遏制。计划配额也应与实际消耗量进行比较,对节省的部分进行奖励,这种控制和考核机制还是很有效的。

### 3. 引进新的物资采购管理模式

企业物资采购管理离不开完善的监督机制作为保障,这

(下转第1605页)

中心，涉及东亚以及东南亚等各个地区，这也形成了汉字圈和汉字文化圈，汉字在国际上的影响力也日益增强，已经从传统的精英文化圈中脱离出来，在经过儒家文化的熏陶和洗礼之后，逐渐发展成为受大众喜欢且认可的现代文化。具体来讲，汉字受众范围是尤为广泛的，不仅牵涉到精神境界，同时也渗透到物质文化的各个层次，例如民俗文化中的婚丧嫁娶，生子贺寿，喜字和寿字就有将近70种不同的写法，不同的写法都传递着群众的心理诉求，也反映了中华儿女的心理内涵。除此之外，民俗节日中的猜灯谜，对联等活动，都是汉字延伸到社会生活中的鲜明体现，传承着中华儿女对生命的理解和分析。再者，汉语已经成为全世界使用人数最多的语言，很多外国学者也提高了对中国文化的关注和重视，不少国家也掀起了汉语学习的热潮。例如，美国已经启动了中国文化预修课程及考试这一项目，已经把中国文化和汉语当作教育的重要组成部分，将这两方面的知识渗透到自己的国民教育当中，并将其划分为汉语言及文化和考试这两个部分<sup>[2]</sup>。并且，汉字也与信息化时代产生了密切的联系，相较于古代汉字和儒家文化的相辅相成，现代汉字和传统文化的关系要更加贴近于生活，汉字已经从士大夫阶层逐渐向下，转变成为群众交往的重要工具，发挥出了更加明显的服务价值。被传送到汉字已经通过各种现代化途径

到电子媒体中，成为大众与外界沟通的参考，相较于西方文字来讲，汉字的辨别难度较低，而且具有阅读迅速的特点。在未来，汉字也会迎接电子时代的挑战和考验，发挥出更加全面的作用。

#### 结束语

汉字承载着中华民族发展的灵魂，也是中华民族的根基，无论中国的发展经历了何种翻天覆地的变化，汉字的内核与灵魂始终是不生不死的，始终发挥着磁石一般的向心力，凝聚着千千万万的华夏儿女。方块字自成一个天地，始终是诸多华夏儿女心灵的寄托。本文从汉字与精英文化，汉字与儒家文化，汉字与现代文化这三个角度出发，论述了汉字与中国民族之间的联系，充分结合了汉字历史发展的特点，具有理论上的合理性与实践上的可行性。

#### 参考文献

- [1] 韩仁慧. 关于汉字与中国文化两者之间相互影响[J]. 读天下, 2017, 000(006): P. 337-.
- [2] 林连通. 汉字是中国文化的基石——在“汉字与中国文化高峰论坛”上的致辞[J]. 汉字文化, 2015, 000(005): 14-15.

(上接第1592页)

是降低企业物资采购成本、科学物资采购管理的客观要求。首先：企业应设立独立的物资采购管理监督部门，实行监督执行和独立自主，充分保障物资采购管理监督部门的权力，规范企业物资采购和库存的透明度管理。为保证企业内部信息流通，需要进一步完善企业内部局域网，建立完善的沟通机制，使财务、采购等企业关键部门和人力资源部门可以更好地配合和改进企业流程，提高物资采购管理效率，降低物资采购成本。由于物资管理系统中管理内容较多，管理过程也较为复杂，在这种情况下，公司相关部门必须采取有效措施，对不同物资实施综合管理。此外，通过信息化物资管理模式的建设和适配，不仅可以减轻管理工作的压力，还可以在很大程度上有效提高管理工作的质量。信息系统可以全面整合物资采购信息，有效保障物资，管理流程的准确性能够与供应商进行有效的沟通，使企业能够根据具体情况更灵活地把握市场发展；还可以提高物料信息的对称性，在很大程度上实现信息的有效共享，从而有效保证物料管理的效率和质量。因此，在企业物资采购管理中运用信息技术，可以有效促进管理的良性发展。

#### 五、结束语

随着社会经济的蓬勃发展，烟草企业需要顺应时代潮流，紧跟国际国内经济发展的改革变化，逐步加快发展步伐。对于企业自身的一些问题，还需要不断的改革和发展，随着经济的发展和采购管理认识的加深，采购的作用已经从单纯的支持服务演变为一个新的利润增长点，采购管理也发展成为成本控制和管理的关键环节之一。还要对整个采购过程进行精细化管理，合理控制成本，做到材料消耗最小，经济效益最大。一个看重经济效益的企业必须有一个有效的采购机制。企业采购部门要充分收集供应商信息，充分询价，充分比价，科学采购，与供应商战略合作，同时还要注意改进采购。部门员工素质，使公司在相关材料采购过程中获得最优惠的价格，最大限度地降低公司产品的成本，获得最佳的利润，从而提高公司的经济效益，提高公司在市场上的竞争力。

#### 参考文献

- [1] 李雪梅. 企业招标采购风险的控制措施探讨[J]. 商场现代化, 2018, (24): 99-100.