

财务视角下的街道办事处内部控制探讨运用

刘琳玲

(山东省青岛市市南区人民政府珠海路街道办事处 山东 青岛 266017)

[摘要]为行之有效的发挥好街道办事处的职能以及关键作用,同时也为了更好的优化街道办事处的内部管理实效,应该在科学的财务视角下,科学精准的做好内部控制工作。可以说,只有建立在完善且系统化的内部控制体系机制下,街道办事处的整体运行实效才能够得到提升,街道办事处的各项职能也能够得以发挥关键作用。

[关键词]财务视角;街道办事处;内部控制;运用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.03.1011

街道办事处作为政府的派出机关,主要承担本街道辖区内的政治、经济、社会、文化等管理职责,是国家和党各项工作的落脚点,在城区基层行政组织工作中发挥着十分重要的作用。在新经济常态下,为深入全面的提升街道办事处的整体工作实效,同时也为了更加精准的实现资金的高效利用,街道办事处应该深入全面的把握好自身的发展特征,科学精准的做好内部控制工作。在财务视角下,街道办事处在内部控制的实践中,有必要创新内部控制体系,同时不断完善内部控制机制,更好的提升内部控制的整体作用。

1. 街道办事处内部控制中存在的问题

在街道办事处的运营以及发展的实践过程中,高效且科学的内部控制工作,不仅能够保障街道办事处各项职能的科学优化,同时也能在很大程度上优化其资金配置实效。为此,街道办事处应该从整体视角出发,科学全面的做好内部控制工作。但现阶段,街道办事处在内部控制的实践中,尚存在着较为突出的问题,具体表现在以下几个方面:第一,缺乏科学的内部控制意识。街道办事处在进行内部控制的过程中,有必要从整体出发来贯彻落实科学的内部控制意识,形成良好的内部控制氛围,更好的推动内部控制工作的长效稳定化发展。但现阶段,街道办事处在内部控制中,尚缺乏完善化的意识认知,也没有从财务视角的高度来审视内部控制中的问题以及不足,这些无疑会在很大程度上影响着内部控制实效。第二,缺乏科学的内部控制机制。在街道办事处的运营发展实践中,为深入全面的做好内部控制工作,必须着重配置高效化、精细化的内部控制机制。但现阶段,街道办事处在实施内部控制时,明显缺乏行之有效的工作机制,也没有完善相关的制度体系,这无疑会在很大程度上影响着内部控制的深入推进。^[1]

2. 街道办事处内部控制的科学运用

在新形势下,街道办事处在履行自身职能、发挥管理作用等过程中,应该注重加强自身的内部建设,积极从财务视角出发,科学全面的建立完善化的内部控制机制体系,确保内部控制工作得到全方位的贯彻。可以说,街道办事处在进行内部控制时,应该重点做好以下方面的工作:

2.1 提升重视程度,增强内控意识

在街道办事处各项职能的发挥实践中,内部控制是一种高效且科学的管理举措,既能够有效创设良好的内部发展氛围,同时也利于资金的统筹调配,进一步提升街道办事处的整体职能。在实践过程中,街道办事处应该全方位加强对内部控制的重视程度,不断优化自身的内部控制体系。尤其是街道办事处的领导干部,应该从思想层面认知到内部控制的重要作用,并将其贯彻落实到各项工作以及各个环节之中。同时,在实践过程中,街道办事处还应该全方位加强宣传推广力度,积极落实科学且高效化的培训机制体系,依托于精细化的培训管理以及宣传引导等,积极提升广大干部职工的参与积极性,确保内部控制工作得到全面实施。

2.2 重新梳理职能,提升服务能力

在街道办事处的运营发展实践中,科学且高效化的内部控制始终发挥着关键性的作用。在实践过程中,街道办事处应该科学精准的梳理职能,不断提升自身的服务能力以及服务效能,更好的夯实自身的工作质量。一方面,街道办事处应该注重内部建设,从宏观视角出发来科学精细化的梳理自身的职能,不断实现职能建设的规范性以及完整性,确保职能、岗位需求、人员素养等能够统筹协调起来,引领干部职工真正履行好自身的岗位职责。另一方面,在内部控制的实践过程中,街道办事处还应该充分认知到内部控制的关键着力点,积极优化以及提升街道办事处的整体服务能力。

2.3 提升绩效管理力度,实现资金优化配置

可以说,资金一直以来都是街道办事处发挥作用的重要物质载体。在内部控制的实践过程中,街道办事处应该立足于科学且精细化的财务视角,行之有效的提升绩效管理力度,同时,全方位优化资金配置实效。一方面,街道办事处应该将内部控制任务或者目标等进行精细化的切分,按照对应的目标任务等来实施高效化的绩效管理。对于不注重内部控制,或者在内部控制中不履行自身的岗位职责的人员,应该给予必要的惩戒以及处罚等,以此来警示其他人员深入全面做好绩效管理工作。另一方面,街道办事处还应该从整体出发,科学全面的优化资金配置实效。在资金配置的过程中,应该采用严格的审批机制,真正将“钱花在刀刃上”。为此,街道办事处可以从财务视角出发,将财务管理以及职能发挥等有效的整合起来,科学全面的进行预算方案的编制以及完善,进一步夯实预算管理力度。^[2]

2.4 实施内部审计,提升审计人员素养

在财务视角下,街道办事处在进行内部控制的实践过程中,应该注重科学全面的推动内部审计工作的高质量、高标准实施。在实践中,街道办事处既要设置专门化的内部审计机构,同时,也要着力配置高素质的内部审计人员。此外,街道办事处应该注重加强财务分析工作,结合审计结果来进行精细化的财务分析,确保街道办事处的各项职能得以正确的发挥。

结论

在财务视角下,街道办事处在各项职能的发挥过程中,为不断优化自身的内部管理成效,同时也为了不断夯实自身的服务能力,有必要科学全面的做好内部控制工作。街道办事处要完善内部控制的机制体系,同时还应该科学全面的开展内部审计工作,确保内部控制真正落到实处。

参考文献

[1] 王晓红, 财务视角下的街道办事处内部控制探讨[J], 财经界, 2019(35): 165-166.

[2] 傅红伟, 财务视角下事业单位内控制度建设的必要性及构建分析[J], 现代商贸工业, 2019(23): 56.