

探讨安全目标管理在煤矿安全管理中的应用

孙书林

(郑州煤炭工业(集团)马池煤矿有限责任公司 河南 郑州 452300)

[摘要]安全目标管理已经在很多领域得到了应用并凸显出其重要价值。本文首先对煤矿安全管理工作存在的不足进行了总结,并结合煤矿安全管理的相关需要,制定了安全目标管理工作的创新实施策略,对确保煤矿安全管理工作的高质量推进至关重要。

[关键词]安全目标管理;煤矿;能源

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.03.076

0. 引言

煤矿安全问题是影响煤矿企业成本支出的重要因素,在人本理念在煤矿企业快速贯彻的情况下,加强对安全目标管理的重视,并制定符合煤矿企业实际情况的策略,是很多煤矿企业安全管理人员重点关注的问题。

1. 煤矿企业安全目标管理工作存在的问题

1.1 安全管理理念缺乏有效调整

现有的一些煤矿企业在制定安全生产工作方案的过程中,缺乏对理念创新必要性的关注,没有结合煤矿企业在新时期所面临的经营局面,构建符合实际情况的安全管理方案,导致新型安全管理的理念无法得到有效的创新,难以在提升管理水平方面取得进展。一些煤矿企业虽然加强了对员工行为的约束,在一定程度上实现了安全风险的管控,但对于人本理念的重要价值缺乏有效的关注,未能秉承安全第一的理念处理安全目标管理的各项基础性工作,导致煤矿企业在处理安全教育培训的相关工作过程中,无法实现对自我安全意识的有效构建,难以在规避安全隐患方面取得进展,也使得安全目标管理的突出优势无法得到明确。部分安全管理理念的创新缺乏对煤矿企业基础性工作特征的研究,没有对安全管理相关技术的投入情况进行深入分析,导致影响安全管理质量的各方面因素无法得到改良,也使得员工难以构建起高水平的安全辨识能力,无法开发出安全管理理念的重要引导性价值。

1.2 煤矿开采设备机电稳定性较差

现有的一些煤矿企业在制定安全目标管理的相关策略过程中,未能结合煤矿开采的实际需要,制定机械和电气设备的调整控制策略,导致机电设备的稳定性无法得到有效的维护,机电设备的问题在无法得到有效识别的情况下,将很大程度上危害到员工的人身安全。一些煤矿开采设备在具体应用过程中,缺乏对机电稳定性的有效研究,未能对矿难事故进行有效分析,导致机电设备稳定性不足的相关危害无法得到有效排除。一些煤矿开采设备的更新存在不足,在进行安全目标管理过程中,未能将硬件设置的更换情况进行详细考察,导致机电设备的检查工作无法具备足够的严格性,难以在管控煤矿安全事故方面取得进展。

1.3 煤矿开采人员行为缺乏规范化引导

一些煤矿企业在进行安全目标管理方案设计的过程中,缺乏对煤矿开采一线工作人员具体行为的考察,没有从安全管理的角度对煤矿开采人员行为进行规范化引导,导致安全目标管理工作仅仅停留在制度和管理方案的设计方面,虽然可以满足上级的检查,却无法真正对煤矿开采人员的安全提供保护性影响。一些煤矿企业虽然进行了煤矿开采人员的具体指引,但对于地质环境等客观因素的总结存在不足,没有结合不同地域的煤矿资源差异性,制定灵活的安全管理方案,导致安全目标管理无法在掌握煤矿开采环境信息的基础上,提供对员工行为的具体指导。

2. 煤矿企业安全目标管理的改进策略

2.1 提升安全管理理念的创新水平

安全目标管理在探索创新的过程中,一定要将调整工作

理念作为主要关注的问题,尤其要对制约安全目标管理运行的各类因素进行作用分析,使安全目标管理方针得到确立,并保证相应的安全管理体系可以得到创新构建。煤矿企业的安全目标管理工作必须在人本理念的主导下进行设计,始终将维护矿工人身安全作为主要关注的问题,使安全管理相关技术的投入可以在先进理念的指导之下得到改良。安全管理理念的调整还需要提升对员工隐患辨识能力的重视,确保安全事故发生情况下,工作人员可以拥有良好的应急反应能力,使安全目标管理工作的开展可以在理念得到创新的基础上,充分发挥提高员工安全水平的作用。

2.2 提升煤矿开采设备的机电稳定性

在实施安全目标管理过程中,要对煤矿开采所需的各类机械设备进行总结,使影响煤矿开采质量的各方面因素可以充明确自身价值,进而实现对机电稳定性的识别,避免煤矿开采人员遭受漏电危害。安全目标管理工作的实施需要对机电设备故障比例的总结,并以此为基础进行设备更换成本的分析,使煤矿生产相关的机电设备可以得到更加有效的更新,并保证老旧机电设备可以在严格的检测之下,避免出现漏电事故。

2.3 提升煤矿开采人员的行为引导质量

在制定安全目标管理方案过程中,一定要将方案对一线煤矿工作人员的指导性作为主要关注的问题,使煤矿开采工作在具体实施的过程中,可以在明确的目标指导之下开展煤矿的具体开采工作,以此实现对安全目标管理工作价值的完整开发。要加强对煤矿开采环境的重视,并结合不同区域的地质环境和煤矿储量情况,制定差异化员工指导方案,使安全目标管理工作的开展可以在符合环境特点的基础上,实现对员工具体行为的引导。安全目标管理工作需要对煤层结构的特征加以研究,并在科学预测不同区域煤矿开采风险的情况下,提升安全目标管理的针对性。要对煤层之中的瓦斯含量进行详细考察,并以此为基础,对复杂环境下煤矿资源的构成情况进行详细总结,使煤矿开采可能面临的各方面问题实现有效的应对,确保煤矿开采的相关安全问题得到更好的管理。

3. 结论

实现安全目标管理可以使煤矿企业的工作人员人身安全得到更高水平的维护。因此,加强对安全目标管理现状的研究,并结合煤矿企业的实际情况,制定安全目标管理工作的改进策略,对提高煤矿企业安全水平十分重要。

参考文献

- [1] 李晓军. 煤矿安全目标管理动态控制技术探讨[J]. 产业与科技论坛, 2011, 10(08): 236-237.
- [2] 岳巍. 浅议煤矿安全生产管理方法[J]. 科技情报开发与经济, 2009, 19(07): 178-179.
- [3] 雷鸣. 安全目标管理在煤矿安全管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2015(06): 55.
- [4] 邢福胜. 刚性控制 闭环管理在煤矿安全目标管理中的应用[J]. 煤矿安全, 2020(04): 47-48.