

关于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的思考

冯颖霞

(中设工程咨询(重庆)股份有限公司 浙江 杭州 310000)

[摘要]近年来,我国的经济水平不断提升,也促进了国内的各行各业不断发展,人们的生活水平越来越高,建筑工程项目也越来越多。而建筑相关企业想要在激烈的市场竞争环境下站稳脚跟,就需要对于自身的管理工作重视起来,从而促进企业经济效益的提升和长远健康发展。对于建筑工程来说,其投资的成本比较高,因此,在建筑过程中加强管理更为重要。在建筑工程项目建设过程中应用全过程造价咨询管理,能够有效提升管理的成果,促进建筑企业的长远健康发展。基于此,本文从建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的必要性出发,分析了当前建筑工程项目建设全过程造价咨询管理中存在的问题,并针对问题提出了一些解决的策略及提升管理效果的措施。

[关键词]建筑工程;全过程造价;咨询管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.1218

随着我国社会经济的不断发展,人们的生活水平和生活质量都迈上了一个新的台阶,国内的建筑工程规模不断增加,在建筑工程造价管理工作上也取得了极大的进展。而也正是由于建筑工程水平的不断提升,人们对于建筑工程造价管理的要求也在不断提升。事实上,进行建筑工程项目建设全过程的造价咨询管理符合现代社会发展的需求,也有利于企业节约成本,提升经济效益。但是在目前的全过程造价咨询管理工作中,仍然存在一些问题,不仅制约着工作的开展,也对于企业的经济效益提升带来了一定的负面影响。因此,对于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理进行思考与研究,具有重要的现实意义。

一、建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的必要性

(一)有利于合理优化资源配置

在社会经济不断发展的过程中,人口也在不断的增长,我国面临着资源短缺的问题,因此,在现代社会中,有越来越短的人们开始重视节约资源的问题。而在建筑工程项目建设过程中,通过对于资源进行合理的利用,可以避免造成资源浪费的情况。因此,在建筑工程项目建设全过程开展造价咨询管理工作,有利于合理优化资源配置。

(二)有利于保证企业的经济效益

对于建筑工程项目全过程造价咨询管理来说,其始终存在于整个建筑工程项目建设过程中,能够有效对于建筑工程项目进行调控。此外通过利用全过程的造价咨询管理,能够在保证建筑质量的前提下,对于建筑企业投入的成本进行控制,能够有效保证企业的经济效益,从长远角度来说,也更加有利于建筑企业的长远健康发展。

(三)有利于对于建筑工程项目进行全面的管

在建筑工程项目建设的过程中,实际进行施工的时候,全过程造价咨询管理能够有效促进工程造价管理目标的实现。相关的专业人员在项目开展的各个环节对于建筑企业进行造价咨询管理工作,能够有效管控每一个阶段和每一个环节的造价咨询管理,能够实现对于建筑工程项目进行全面而连续的管理,避免由于管理不到位产生的一系列问题。

二、当前建筑工程项目建设全过程造价咨询管理中存在的

问题

(一)相关企业对于全过程造价咨询管理不够重视

在建筑工程项目实际开展施工的过程中,对于建筑工程进行工程造价管理的重要目标是需要保证建筑工程整体的质量,并以此为前提和基础,控制整个建筑工程的施工成本。但是结合现阶段的情况来看,很多建筑企业对于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理并没有足够的重视,并且在这过程中,过于注重企业的经济效益,缺乏长远发展的眼光,一味的重视减少建设过程中投入的成本,使得全过程造价咨询管理工作的价值难以得到充分的发挥,取得的效果难以达到预期。

(二)部分相关的工作人员专业技能水平不高

在相当一部分建筑工程项目建设的过程中,整个项目缺少专业技能水平高的造价咨询管理人员,甚至会有兼职进行造价咨询管理工作的情况出现,在实际开展工作的过程中,这些造价咨询管理人员缺乏足够的工作经验,并且专业技能水平不高,对于成本控制工作缺乏足够的认识,因此,在实际进行造价咨询管理工作中的经验也比较少。此外,还有一些造价咨询管理人员的专业技能水平并没有达到标准,不管是对于工程造价的相关原则还是对于国家相关的法律法规都缺乏正确的认识和理解,因此,在实际开展工作的时候,也会受到一定程度的制约,也正是由于专业人员的缺失,导致建筑工程造价咨询管理工作的质量并不高。

(三)全过程造价咨询管理思想不够全面

对于建筑工程项目建设工作来说,进行造价咨询管理是一个连续性的过程,进行这项工作需要接连去完成其中的各个环节,而不是分层次去进行。另外,现阶段很多的造价咨询管理人员在实际开展工作的过程中,仍然停留在初期阶段,会对于建筑工程项目进行计价,但是基本不会在项目建设的整个过程中去控制成本。随着建筑水平的提升以及造价咨询管理水平的提升,有些造价咨询管理企业已经认识到了自身工作存在的不足,并采取了一定的措施改进,取得了比较大的进步。但是针对现阶段的建筑工程项目来说,造价咨询管理工作还难以满足需求,在后续的工作中,造价咨询管理企业需要注重对于建筑工程项目全过程开展活动,把各个环节有效的连接起来,实现

全面、动态的造价咨询管理。

（四）市场管理仍然不够规范

现阶段，在市场上的造价咨询管理企业很多是从建筑企业或者一些相关企业中生成的，也正是因为如此，很多造价咨询管理企业缺乏正确的服务意识，并且专业技能水平仍然存在较多的不足之处。此外，受到一些外界因素的影响，很多造价咨询管理企业缺乏相关的市场竞争观念，并且对于这些造价咨询管理企业来说，他们的业务内容比较少，涉及的方面相对单一，范围也很小。而且，目前建筑市场蓬勃发展，各种新的建筑企业不断出现，导致建筑企业的市场竞争也变得更为激烈，有些建筑企业为了在市场竞争中获得胜利，甚至会采取一些不恰当的手段，进行恶性竞争，也会对于整个建筑行业的长远健康发展造成一定的不利影响。

三、建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的策略

（一）建筑工程项目在决策阶段的造价咨询管理

对于全过程的造价咨询管理工作来说，其应当贯穿在建筑工程项目的每一个阶段及整个过程中的，在进行决策的阶段，施工企业需要结合实际情况，在建筑工程项目建设之前做好相关的准备工作，并且确认施工现场及工程项目的相关资料，这些资料需要保证全面，包括现场环境，地质结构等方面，并且需要结合现场的实际情况以及施工的影响因素，预测未来施工过程中可能出现的各种风险，并且对于这些风险制定科学合理的应对措施和应急预案。在进行决策时，需要确认搜集到的资料真实有效，并且需要进行全面细致的分析，根据分析结果生成造价估算报告，并结合市场需求的相关情况以及搜集到的相关资料，制定相关的报告，并优化和完善设计的方案和施工的整个流程，从而达到降低施工成本，提升经济效益的目的。

（二）建筑工程项目在设计阶段的造价咨询管理

通常情况来看，在建筑工程的过程中，设计阶段主要是需要对于建筑工程进行全面的规划和设计，在设计的过程中，需要协调好成本与施工技术之间的关系，在保证施工质量的前提下，实现成本的最小化。基于此，可以说，科学合理的工程项目设计，能够促进建筑工程项目经济目标的完成，能够使得在整个建设的过程中，建筑工程项目设计的优势和价值得到充分的发挥。在设计阶段，相关的施工企业也需要结合相关的实际情况，对于工程项目的设计方案进行优化和完善，并且对于不同阶段和不同环节的造价咨询管理标准进行区分，在保证建筑工程项目高质量完成的基础上，调整设计中存在的不足之处，从而保证设计的方案更加合理。但是，在实际开展施工的过程中，想要避免资源浪费的情况，施工企业对于工程开展建设阶段的成本也需要进行管控，不仅需要减少成本，也需要提升整个设计的质量。并且，在设计阶段，需要综合考虑各个方面的影响因素，特别是施工过程中影响因素，需要进行全面的剖析，从而确认合适的施工方案。另外，在设计阶段也需要先准备好施工图纸，结合施工现场的实际情况，并收集更加详细

的资料，从而使得设计方案更加合理，符合施工的要求。

（三）建筑工程项目在施工阶段的造价咨询管理

在建筑工程项目进行施工的过程中，进行造价咨询管理是至关重要的一环，而全过程的造价咨询管理更是起到了积极的促进作用。这也就需要施工企业需要重视在施工阶段的造价咨询管理，确认工程造价始终保持在标准的范围内，并且对于施工过程中可能会出现的一些特殊情况进行详细的分析。在施工进行的过程中，也可以结合施工现场实际情况和施工的需求，对于施工技术进行合适的调整，如果遇到一些不可控的因素，导致需要对于原本的计划进行变更时，需要遵循变更的流程，并且控制变更的力度，变更后需要的成本是多少，需要经过建设方进行审批。如果在这个过程中，涉及的金额较大，需要及时上报，在审批通过后方能进行实施，从而避免变更先于预算的情况出现。此外，在一些建筑工程的施工过程中，可能涉及的项目比较隐蔽，针对这些情况，施工企业需要有明确的规定，施工的相关人员也需要仔细检查，确认现场的实际情况。

（四）建筑工程项目在竣工阶段的造价咨询管理

在整个建筑工程项目中，最终的环节是竣工阶段，很多施工单位在进行造价咨询管理的时候，往往会忽视了这一阶段，事实上，进行全过程造价咨询管理，不仅需要施工的前期及施工阶段进行造价咨询管理，还需要在竣工阶段，施工企业需要重视审核结算的相关材料，并加强此阶段的工作，确认相关结算材料符合整个工程的实际，并且在具体的审核工作中，需要遵循相关的标准和原则，保证造价咨询管理工作的规范和准确。此外，在实际开展工作的过程中，对于施工材料的审核力度也需要重视起来，并进一步加强，在施工中出现的一些偏差需要仔细核对，确认审核材料完全真实有效。

结束语

总而言之，建筑工程项目全过程造价咨询管理对于企业来说有积极的正面意义，能够帮助企业减少成本，增加经济效益。现阶段的全过程造价咨询管理工作还存在一些问题，相关的企业需要对于这些问题有明确的认识，并结合实际情况加以解决，从而使得建筑工程项目全过程造价咨询管理发挥出自身的优势，提升管理水平，有力的促进企业经济效益的增长和长远发展。

参考文献

- [1] 陈美玲. 建筑工程项目建设全过程造价咨询管理策略[J]. 砖瓦, 2021(03): 89-90.
- [2] 邓琪. 建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的探究[J]. 居舍, 2020(31): 118-119.
- [3] 李晓娜. 建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的探讨[J]. 湖北农机化, 2019(24): 41.

作者简介:

冯颖霞, 1985.09.22, 女, 汉, 重庆, 本科, 中级职称, 研究方向: 建筑。