

浅谈ERP系统在企业中的应用

张玲

(格力电器(石家庄)有限公司 河北 石家庄 050700)

[摘要]随着全球化经济的发展与变革,对企业的要求也越来越高,企业需要不断地完善已有的经济模式与管理方式,其中企业的财务管理对于企业的改革发展以及能够持续的保持竞争力具有重要的作用。ERP是企业实现信息化的重要标志,是一种基于信息手段的管理平台,能够为企业科学的开展财务工作发挥重要的作用。所以,本文根据ERP系统在企业中的具体应用进行探讨分析。

[关键词]ERP系统; 信息化企业; 企业管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.1088

一、引言

在国际竞争日益激烈的今天,企业需要不断根据市场以及顾客的需求进行有针对性的转变,企业管理也要不断地走向信息化、专业化,所以实施ERP对企业的发展非常关键,因为ERP系统能够为企业明确发展目标与发展战略,实现企业的现代化管理,促进企业的可持续发展。

二、ERP应用的基本条件

(一) 企业发展的实际需要

ERP系统能够在企业发展中发挥重要的作用,重要的原因就是企业发展的实际需要,因为企业在发展的过程中会遇到许多的问题,比如市场信息产地不及时、库存积压严重、产销计划不匹配等,极大地影响着企业的发展,所以急需一种技术手段来解决这些问题,为企业的管理水平和效益的提升提供支持。

(二) 管理者进行改革的需要

企业对于ERP的投入在企业的整体投入中都占据着相当大的比重,而且在实行ERP的过程中,会面临着企业的生产管理方式,工作的思维方式甚至是领导权利和利益的转移,所以在实施过程中极容易受到企业中的多方势力的阻碍,这时ERP能够持续运行的条件就是管理者对采用先进技术手段和管理模式的魄力和决心,如果没有领导者的开拓进取的精神和强烈的改革的思想,ERP系统在企业中的成效的体现将会推迟很多。

(三) 企业内部组织分工革新的需要

面对激烈的市场竞争,企业想要在其中生存发展,需要ERP系统对企业的管理模式和运营模式进行转变,大多数企业的员工已经习惯传统的对数据的重复的整理、加工、制表,缺乏对工作的总结,而ERP系统则是要求企业内部对信息进行一次性的采集以及共享,将企业传统的结果管理转变为过程管理,在企业中实行流程运作中心模式,为企业建立一个科学规范的管理流程。

三、ERP应用的风险以及应对策略

(一) 企业我国ERP应用的风险

我国企业实行ERP系统面临很大的风险,首先ERP的资金投入占据企业整个运营发展的大部分,运营不当会使企业造成巨大的资金亏损,甚至出现资金流断流的情况,其次ERP系统的实施会对企业整个的运营管理模式进行整体的转变,可能会有员工心理抵触的局面的出现,使企业的业务的开展出现混乱,生产效率降低,利润下降,而且,在企业中实行ERP系统,往往会触碰到某些领导层的利益,受到他们的阻碍,得不到他们在工作上的支持,整个工作的开展受到影响,而且,如果决策者对于开展ERP系统的信念和决心不坚定,往往会在开展的过程中就将ERP系统的运行停止。这些都是制约ERP在企业中实行的主要风险,需要进行有针对性的解决才能够促进我国企业ERP应用的不断成功。

(二) 我国企业ERP应用的具体措施

1. 增加领导对于ERP实施的重视

为了更好地应对和防范ERP实施过程中的风险,首先要增加领导层对于在企业中实施ERP系统的重视程度,强化领导的执行力,因为在企业中实施ERP触碰到许多人员的利益,领导在实行管理时也会受到员工的反对,所以需要领导在实施时必须采取有力的措施,减少实施过程中的阻力,并不断地提高企业员工对ERP系统的认识,使整个企业都支持ERP系统的实施。

2. 明确在企业中实施ERP的目标

在企业实施ERP项目时,首先要了解项目的特点、目的,并根据实际情况来确定企业的业务开展方针,并通过不断地规范企业管理中的各项数据,确保企业数据的真实性、完整性,使企业在企业内部运行ERP模式时,能够根据企业的特点和实际发展状况,有序地开展业务,使企业的ERP系统随着企业的发展而不断地升级。

四、企业应用ERP的体现

(一) 系统运行集成化

对于企业是否成功运用ERP系统的一个重要参考就是企业选购的系统功能是否充分运转,企业中的物流、资金流、信息流等通过ERP系统在企业中充分的运转,实现对其进行核心统一管理,使各个部门能够有效合作。

(二) 业务流程合理化

ERP系统在企业中顺利开展,在业务流程管理方面尤为突出,ERP系统能够将企业中的效益低下的生产作业方式进行改革或者摒弃,创造出新的、适应现代化企业管理模式的工作方法,从而能够最大程度的使企业的效益得到提高。

(三) 绩效监控动态化

ERP系统的应用为企业的发展提供了丰富的管理信息,并通过绩效监控动态化使企业充分的合理运用这些信息,并随时进行动态的监控,及时发现管理过程中出现的各种问题,进行解决。

(四) 管理改善持续化

随着企业管理水平不断地提高,ERP系统的有效应用的另一体现就是对企业员工的能力与素质进行现代化的管理,为企业建立一支管理能力与业务能力都丰富的高素质队伍。

五、结语

ERP系统的有效开展,能够使企业的管理理念和生产模式都得到不断的发展与完善,使企业的管理能力与内部管理架构都得到改善,提高企业的竞争力,促进企业的可持续发展,但相应的ERP系统的发展升级也需要一个具有良好发展能力与执行力的企业作为其运行的平台,只有这样才能够使ERP系统更好地促进企业的发展,使企业的管理水平逐渐地向世界前列发展。

参考文献

- [1]刘春霞. 中下企业实施ERP问题与解决方案探讨[J]. 中小企业管理与科技, 2015(04).
- [2]何轩勇. ERP在我国企业中的应用研究[D]. 辽宁工程技术大学, 2016(08).