

# 电力企业管理中的法律风险以及合同管理对策探究

李欣

(国网黑龙江省电力有限公司技能培训中心 黑龙江 哈尔滨 150030)

**[摘要]**随着我国经济的快速发展,人们的生活水平也发生了翻天覆地的变化,电力已经成为人们生活中不可或缺的生活能源。为了满足人们对电力的需求,我国的电力企业也逐渐增多,但是随着电力企业的快速发展,部分企业在经营管理上也出现了相应问题,对于风险管理方面有所欠缺。为了实现企业长期发展的目标,不仅需要技术上的提升,在企业经营管理上也必须做好风险把控。基于此,若想规避一切可能发生的法律风险,就必须重视企业的管理,从根本上遏制法律风险的产生,这样才能实现企业长期发展的目标。

**[关键词]** 电力企业; 法律风险; 合同管理; 策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.1213

## 引言

近些年来,我国电力企业的发展已经逐渐形成完整的架构,相关技术也在不断的提升,满足了人们对电力的需求。但随着电力企业不断的扩大,企业在合同管理方面的漏洞也逐渐显现,不仅增加了企业管理难度,也很大程度的制约了企业的发展。因此为了实现电力企业长远发展的目标,就必须加强实施企业合同管理的重视,并针对企业管理发展情况不断完善合同管理规章制度,这样不仅可以从根本上遏制企业风险的产生,也可为企业经营管理提供便利。

### 1. 电力企业经营管理中防范法律风险的必要性

随着国内电力企业的不断增多,行业竞争也愈演愈烈,很多企业为了发展更加迅速,过于重视技术水平方面的提升,却忽视了企业管理中防范法律风险的重要性。国内很多电力企业的衰退大多数原因都是没有结合自身发展的情况和行业环境不断的改变做出适应市场的相应措施,导致在经营管理上缺少风险把控的意识,使合作方对合同的漏洞钻空子,产生一些大大小小的法律纠纷,一定程度上的制约了企业的发展。所以,为了避免法律风险影响电力企业的发展,就必须加强对企业的合同管理<sup>[1]</sup>。电力企业经营管理中防范法律风险的基础是严格的合同管理制度,科学有效的合同管理制度不仅使企业在经营上更加井井有条有助于企业树立良好的形象,也避免了因为不必要的法律纠纷给企业带来经济损失,以此保障电力企业更快、更稳定的发展。

### 2. 电力企业合同管理中产生法律风险的原因

#### 2.1 员工的风险意识薄弱

电力企业中员工对于防控法律风险的意识太差,也会直接影响到企业的发展。比如在企业管理中管理层没有做出相应的奖罚制度,导致在合同管理上员工产生懈怠的心理;没有明确合理的分工等。此外,在制定合同的过程中,由于员工的不重视,法律意识的浅薄,导致很多条款不清晰,不仅给企业管理埋下了严重的安全隐患,也大大制约了电力企业的发展。

#### 2.2 缺少合同动态管理的重要性的意识

虽然很多电力企业在签订合同签订都会调查合作方的信用状况及履约能力,但是却忽视了合作方在履约过程中的实际管理和管控措施的重要性。比如,部分业主往往会因为施工现场签证内容不全和虚假签证的问题拒绝支付问题,但其承包商的请求是合理的,业主针对此无法推翻。从法律角度来说,施工现场签证作为原合同的补充条款,只要经承包商与监理工程师双方意见一致,合同即成立。

### 3. 电力企业管理中的法律风险以及合同管理对策

#### 3.1 对企业员工进行法律风险意识的培训

在电力企业中,对企业员工作出相应的培训,增强法律意识,是规避电力企业合同管理中法律风险的关键措施之一。尤其是法务、财务、秘书、审计人员和一些领导级别的工作人员一定要不定期的进行相应的法律培训,这些岗位的工作人员是规避法律风险的重要岗位。只有员工具有一定的法律意识,才

能保证在签订合同的过程中避免条款的不清晰给企业造成一定的损失。因员工本身法律意识比较浅薄,所以培训的过程中,一定要避免理论说教,可以结合社会上的案例,并且要针对公司合同签订过程中产生的条款不明晰、和潜在的隐患做出相应的指导;之后通过案例结合方式进行专业法律知识的培训,讲述的过程要通俗易懂,尽量避免专业术语,方便员工理解。这样不仅能增强员工的法律意识,也会让员工对于平常的工作出现的纰漏进行反思,做到积极配合企业的管理。

#### 3.2 加强合同管理制度工作

在电力企业中没有一个完整的合同管理体系,就无法提升合同的质量,造成签订合同的过程中产生法律风险。因此,要做好合同管理规划工作,加强合同管理体系和制度建设,制定完善可行的合同管理架构图,这样才能有效的避免合同签订过程产生纰漏。建立健全的合同制度首先需要企业据有明确的分工和明确的责任制,分配好各个部门风险预防的具体工作内容,并且相关领导要具备一定的责任感,做到尽职尽责,为员工做出表率<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 应用专职法律顾问人员

电力企业法律风险产生的关键在于,过于注重企业经济利润,忽视了专业的法律顾问的对于防范合同法律风险的重要性。现在很多第三方的法律公司承包了大多数电力企业的法律项目,但由于这些外包公司中的律师顾问不止负责一家企业,所以对于每家企业的基本情况也不是完全掌握,在管防范风险合同的时候不能完全的契合企业的实际情况。所以,聘用专业的法律顾问团队是电力企业防范风险管理合同的关键,此外,在企业的法律诉讼、商务谈判、合同管理、仲裁中可以让法律顾问积极参与,及时掌握企业中法律问题的漏洞,并提出改进措施,帮助企业更好的发展。

## 结束语

在激烈的市场环境中,为了电力企业长远的发展,就必须重视可能发生的法律风险和合同管理工作。科学规范的合同管理,不仅可以避免企业法律风险的产生,也可以大大提高电力企业的经济效益。因此,电力企业在经营管理中一定做到严格要求,结合自身企业发展情况和行业变化来不断对合同管理做出创新和完善,制定合理的法律防范机制,为电力企业长远发展奠定基础。

## 参考文献

- [1] 孟庆璋. 电力企业合同管理中的法律风险防范对策[J]. 冶金管理, 2020(19): 133-134.
- [2] 叶坚荆. 电力企业合同管理存在的问题及对策[J]. 科技经济导刊, 2019, 27(23): 238.
- [3] 李莹. 电力企业合同管理中常见的法律风险及规避策略[J]. 中国科技投资, 2019(33): 80.

## 作者简介:

李欣,男,1981年05月29日,黑龙江省哈尔滨市,学历本科,讲师,所教专业:法律信访。