

关于建设单位对施工现场管理的分析

孙本卓 赵昌洪

(云南锡业股份有限公司大屯锡矿 云南 红河州 661018)

[摘要]建设单位参与施工现场的管理工作对于提高工程质量、解决工程实际问题具有非常积极的作用。但是,由于一些问题的影响,建设单位现场管理中存在一些问题,导致管理工作开展并不顺利。现阶段,大规模、结构复杂的建筑物越来越多,企业管理人员就要不断提升施工人员的技术水平来应对这些规模大、结构复杂、操作难度高的建筑物,从而提升建筑工程企业的经济性和企业形象,为我国建筑行业发展提供动力。

[关键词]建设单位;施工;现场管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.1200

1 建设单位开展施工现场管理的原则

1.1 经济性

建筑企业为了不断地发展,提升其经济效益,让其在竞争激烈的市场上不断前行,就要控制成本。而工程开展过程中,需要进行资金大量投入。这就需要建筑企业单位对工程投资效益进行控制,从而达到成本控制的目的。为企业提升经济效益,在进行建设工程工作开展的过程中会牵扯多方因素,这些因素会影响工程是否能够顺利开展,还会影响到企业对工程的资金投入量。所以,这就需要企业管理人员加强工程现场管理,任何工程施工工作都在经济性的基础上进行,在保障质量的前提下,降低工程造价,从而提升建筑企业单位的经济效益。对成本控制是多角度、全方位的。

1.2 规范性

近年来,我国建筑工程规模越来越大,工程数量也在不断激增。在这种背景下,我国政府不断出台相应技术标准规范,从而让建筑市场规范化发展取得了较大的进步。在进行建筑工程施工的全过程当中,不但建筑企业的自身行为得到了规范效果,在进行工程项目建设施工过程中也在按照相应规章制度进行规范化作业,促使建筑工程质量和安全水平在不断提升

1.3 科学性

随着现代科技的飞速发展和提升,建筑工程现场施工管理也要结合现代科技进行创新。相比传统施工过程中的人力作业,现代建筑工程不断结合现代科技进行发展。现阶段施工技术不断进步,施工工艺、施工设备、施工材料都在不断地优化。在实际施工过程中,相比以往的施工作业,现阶段的施工速度越来越快,施工效率不断提升,在保障施工质量的同时,施工风险也越来越小。

2 建设单位现场管理薄弱环节

2.1 质量重视不足

施工单位现场管理最大的问题就是对工程质量重视不足。建设单位作为工程的主要投资建设者,工作重点主要集中在工程效益的实现,导致了工程质量控制方面力度不够。随着建筑市场的越来越规范,这种质量控制不到位的情况对工程整体的影响越来越显著,甚至会造成工程成本的巨大波动变化。例如,在工程建设中,由于质量控制不足,导致工程实际使用效果出现偏差,给建设单位带来了一定的经济损失。为此,建设单位现场管理需要提高对施工质量的控制,确保工程质量符合使用要求。

2.2 相关程序不规范

影响工程现场管理主要因素就是程序的规范性。大多数工程中,建设单位对施工现场了解不足,程序性认识不到位,参与到现场管理中,不仅没能促进工程管理水平提高,还一定程度造成了工程现场管理混乱,给工程活动开展造成一定程度的制约。例如,一些工程项目手续不全的情况下,建设单位为了自身效益,提前进行工程项目的建设活动,为了提高工程建设速度,对工程现场施工风险和质量管理难度的提高不够重视等,导致现场管理陷入僵局,无法进行有效的协调。

2.3 对监理单位认识不足

监理单位作为工程的管理和监督方,不仅需要按照合同要求对工程项目的管理,同时还要对工程质量进行监督,为质量落实提供保障。一些建设单位对监理单位的职能作用认识不足,一些现场管理的权利没有授权给监理单位,导致监理单位在现场管理中处于非常尴尬的地位,无法有效辅助建设单位开展现场管理工作。而且,监理单位管理的缺失,很可能造成工程成本失控,工程进度拖延等问题,影响工程效益,给建设单位带来损失。

3 建筑施工现场管理对策

3.1 施工质量精益化管理

对于建筑工程现场施工管理,最为关键的就是施工质量的把控。施工现场的质量监督和管理涉及了多个方面,为了提升管理的效率,需要有针对性地开展相关工作,管理方案要多元化,以满足不同施工项目和不同施工阶段的差异性需求。施工现场质量管理要从多个层面进行,以提升建筑工程整体的综合管理水平。在实际的施工过程中,施工人员很容易受到外界因素的干扰,严重阻碍了施工的正常进行,对施工进度产生了威胁。因此,在对施工质量管理方案进行设计时,工作人员需要事先对施工现场,进行全方位的测量与勘察,做好数据采集的工作,为后续施工质量管理方案的规划,提供必要的技术支持。建筑工程施工几乎都会使用到大型的机械设备,为了使机械设备能够满足施工现场的工艺需求,需要优化机械设备的工作性能。

3.2 施工材料的管理措施

施工材料进行科学管理,是改善施工质量的前提条件。在施工准备期间,相关的技术人员需要对建筑现场进行实地测量,以测量的结果为判断依据,对施工用料的选择和配比进行调整。施工现场的材料管理要符合国家规定的用料标准,如果施工用料与设计图纸产生矛盾,管理人员必须及时反馈,让技术人员尽快对设计方案进行调整。

3.3 建筑施工成本管理

建筑施工现场的成本管理,关系到了筑工程的经济效益,因此,施工企业必须对成本管理提起足够的重视。建筑施工成本管理可分为固定成本管理和动态成本管理两方面。为了提升成本管理措施的实施效果,需要从根本上对施工的造价进行控制。施工现场的成本管理要充分考虑到施工队伍是实际需要,对各方面的资金流动进行严格地管控,减少不必要的浪费,提高施工成本的利用率。

4 结语

近年来,我国经济水平不断提升和进步,人民群众的物质需求对工程建设提出了新的要求。我国早期工程中,建设单位由于自身技术局限,对工程项目管理并不擅长,施工现场的管理主要委托于监理单位。

参考文献

- [1]张宝铭.关于建设单位对施工现场管理的分析[J].居舍,2021(01):154-155+159.
- [2]许太宗.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考[J].住宅与房地产,2020(24):147-148.