

医院财务管理中存在的问题及其对策

王丽颖

(内蒙古兴安盟突泉县结核病防治所 内蒙古 兴安盟 137500)

[摘要]随着国家医疗保险体制和医疗保险管理制度结构改革的不断深入,医院财务管理中存在的各种突出问题逐渐暴露出来,对于如何建立完善的医院财务管理制度体系,使医院能够在激烈的市场竞争经济环境中健康生存发展下来,是目前医院财务管理中急需解决的一个问题。本文就医院财务管理中存在的问题进行了分析,并提出了相关的解决策略,以期能够促进医院财务管理水平的提高,促进医院的综合发展。

[关键词]医院财务管理;问题;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.2036

引言

随着近年我国医疗卫生事业体系结构改革的不断深化,医院的具体运营和管理体制也在不断发生着变化。传统的医院日常财务管理工作方式不能较好地适应新时代的变化,医院日常财务管理必须从传统的以医院记账、算账等日常财务会计核算工作为业务中心,逐步转变发展到以内部成本控制管理、预算控制管理、内部风险控制管理为业务中心的医院财务管理中来。通过学习更新的理财知识观念。加强医院经济财务管理,在充分注重医院社会效益的基本前提下不断优化提高医院经济效益,才能有效提升医院的国际市场力和竞争力。

一、医院财务管理现状中存在的问题

1、财务管理人员工作不规范

财务管理从业人员尤其作为整个医院各项财务管理之中的直接执行者和直接监督者,不仅直接影响着整个医院各项财务管理的整体水平,还影响着整个医院各项财务管理规章制度的有效性。目前,医院行政财务管理体制的概念认识不深,缺乏一定的规章制度。因此,医院财务人员在制定医院年度行政财务预算和财务控制预算管理时,容易出现各种财务运行不规范的情况,许多医院财务人员甚至记错了日记账,不同的财务部门和部门有不同的财务乱象,财务预算控制管理和财务评价往往由一个人承担,外加上财务监督机制的十分缺乏,因此很容易导致出现财务账目混乱,做假账以及财务管理效率低下的各种状况。

2、财务管理人员素质低下

财务管理从业人员素质低下主要体现在两个主要方面,一来就是缺乏对现代数字化财务管理系统的熟练知识操作以及技术,二来就是缺乏了对财务管理相关专业知识的理论积累以及实践操作经验。医院在组织进行财务管理工作人员专业招聘时往往缺乏一套科学合理的专业招聘条件制度,招人门槛相对较低。大型医院很多财务管理人员不仅缺乏一定的财务管理经验,而且没有资格取得相应的专业技术资格证书。因此,很难熟练运用先进的专业数字化医院财务管理信息系统及相关设备,同时在具体的财务管理和风险核算上也很难做到细心和耐心,容易导致财务差错频发、财务管理效率低下的尴尬局面。

二、解决医院财务管理问题的对策

1.完善各项财务管理制度,建立健全的外部监督机制

财务制度的有效建立也是确保财务部门真正发挥作用的根本前提。为此,必须尽快建立了一整套健全的财务管理规章制度,那么该怎么建立呢?笔者认为财务制度的建立要结合医院自身的特点,包括性质、职能等因素。此外还要结合国家医疗改革的背景,明确改革的目的是实现医院的社会效益和自身经济效益的统一,要结合最新的会计制度建立适合医院的会计制度,努力实现医院财务工作的转型。当然,还需要从外部加强对医院的监管,监管者可以是上一级的医疗机构或者第三方协会,主要监管医疗资源的利用状况,努力减少医疗资源的浪

费,从而达到提高医院核心竞争力的目的。

2.提高财务管理的风险认识能力水平,增强财务管理的预防风险意识

财务管理的风险意识是十分重要的。传统的财务管理由于受计划体制的影响,医院的管理者没有风险意识和效益观念。现阶段随着国有资金退出医院和医药分离的推行,医院逐渐变成独立经营的法人并参与到市场的竞争之中。为此,医院必须牢固树立绩效控制管理的基本理念,保证医院能够提供优质、高效医疗服务的根本基础之上,通过采用各种低成本、高效率的管理方式运用来快速获得医疗市场,提高医院的整体社会效益。

3.加强医院经营收入的管理

医院的收入原始凭证主要是收费票据,因此收费票据的管理显得尤为重要。为此,医院可以建立一个独立的部门专门管理票据,该部门要严格按照收费票据入账,同时监督别的部门的票据使用和入账情况,避免因为票据的流失造成收入的非正常流失。

4.提升医院现有资金的利用率

医院要本着避免资金闲置、充分利用现有资金获取最大收益的原则提升医院的资金利用率。关于这一点笔者认为可以从两个方面来解决:一方面医院要合理安排医院资金的支出时间,尽量使资金的流出量与流入量趋于一致,防止资金闲置,但也不能透支;另一方面医院可以利用平时的负债期限来利用资金,比如医院购买医疗器械可以延长付款的期限,这样就可以在宽限期对资金进行投资利用。

结语

科学有效的医院财务管理制度能够对现代医院自身的社会经济管理运营收益起到执行计划,控制和运行监督的重要作用。因此,医院要不断完善医院相应的规章制度,提高医院财务管理工作人员的综合素质,重视医院成本核算与财务预算管理来不断加强现代医院自身财务管理,健全财务管理制度与运行体制,推动现代医院的社会综合性经济发展有着不可或缺的指导作用。

参考文献

- [1]公立医院财务管理存在的问题及对策[J].李来全.中国市场.2019(29)
- [2]医疗体制改革对公立医院财务管理的影响及对策研究[J].叶英.现代经济信息.2019(03)
- [3]关于医院财务管理问题的对策探讨[J].涂春兰.企业改革与管理.2018(14)
- [4]医院财务管理中存在的问题与对策[J].戴雪芳,白君.财经界(学术版).2018(09)
- [5]浅议医院财务管理中存在的问题及有关对策[J].赵九龙.财经界(学术版).2019(03)