

# 关于建筑施工成本管理影响因素及对策的分析

侯会涛

(河北木石古建园林工程有限公司 河北 石家庄 050001)

[摘要]随着全球经济的蓬勃发展,科技水平的突飞猛进,城市现代化的要求和社会的迅速发展,对自然环境的管理和控制逐渐提上日程,各行各业的竞争变得愈发激烈,建筑工程行业也面临着更大的挑战,对我们所生活的环境以及自然生态环境的要求也变得越来越。本文就针对当今城市化发展下的建筑行业工程所面临的问题进行探析,并就其成本管理的问题进行研究,找到合适的管理措施。

[关键词]建筑工程;成本管理;问题;举措

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2021.04.347

时代在循序渐进的发展中不断变化,各个行业都在与时俱进,我国也从计划经济向着市场经济进军。我国的建筑工程行业也在努力追随着新时代的步伐,与此同时,人们对建筑工程的质量及设计工艺也越来越严格。目前其面临的最主要的问题就是常常出现工程成本超出预算、不合理等情况,因此怎样控制其保持在正常范围之内成了要研究的一项重要内容。

## 一、建筑行业工程成本管理工作的意义

(一)需要先全面实施成本预算和管控,才能够让整个项目更好进行

对于当前建筑类的施工成本工作,对项目进行再设计或者返工等情况都会影响其成本波动。对建筑工程的施工成本进行科学合理的管理工作可以有效地避免可能出现的问题,对整个工程项目的正常运作起到保障作用,反之则对其进行制约,增加工程施工的成本。

(二)成本管理工作将会对整个工程项目的建设有直接的影响

对成本进行提前的预算控制工作,就是为了在施工过程中对成本进行控制。我们所说的预算成本,其实就是所做的目标成本,目的是为了将未来的实际支出数值保持在一个可控的范围内,即使发生偏差也能具有可控性,并能对其进行及时的补救措施,保证企业的正常运作和发展。

## 二、建筑行业工程施工成本管理工作的影响因素

(一)材料的市场价格起伏波动比较大

对于建筑行业的工程项目而言,其工程的施工量都比较大,施工工期都相对较长,受外界因素影响较大。比如,一旦遇到工程的工期因征地拆迁的问题导致延长的情况出现时,其所需施工材料的价格也因市场的变化而被提高不少,间接导致了施工成本的预算不受控制的提高。近些年来,我国的国家积极推广节能环保政策,这一政策的实施,使好多的原材料的市场价格突飞猛涨,导致材料成本的变动出现不可控的现象。

(二)工程项目管理能力差

当前的建设工程项目统一的现状就是缺乏有效的管理。管理人员与管理能力的强弱相互遏制,如果管理人员没有较高的专业素养,即使再精良的管理设施也无济于事。又如当前建筑工程中管理人员的资历都不足,在招聘过程中对其的要求不够高,没有相对健全的管理团队,实践经验以及实践能力的缺失都会对工程产生不利影响。但管理能力的强弱都会对整个工程造成严重的影响,间接影响成本控制不及时或不合理的情况出现。

(三)工程项目设计方案的不合理

涉及建设类的工程项目,项目的施工设计工作是重点内容。一个优秀的设计方案可以为建筑工程带来最引人瞩目的效果,提升施工的整体品质。但项目设计也会受到诸多因素的影响,比如说与施工质量间的矛盾。设计出一个优秀的施工方案不仅需要资金上的大力支持还需要先进技术的支持,若两者的不利变动都会对设计产生不可估计的影响。除此之外,所进行建筑施工项目的地理位置以及地形都会对其起到

限制作用,影响其制作,最终影响其成本的变动。

## 三、加强建筑行业施工管理工作的具体措施

(一)持续完善建筑行业施工成本的预算管理体系

一个全方位,完整的管理体系是每一个企业以及施工单位所必须具备的基本功能。因为一个完整的管理体系,可以将整个工作情况尽收眼底,并进行有序的管控工作,并通过反映出的真实施工情况进行分析,做好后续的保障工作。在这个过程中,逐渐的将对施工成本的预算管理体系进行改进和升级,确保其存在的科学性、精确性。并将施工过程所需的各种材料资源进行合理的分配并使用,避免因管理不当导致资源浪费的现象严重。对施工人员的管理要做到切实可行,严格按照责任制进行奖惩措施,保证每个工作人员对工作的高度责任心以及正确认识。

(二)对施工成本的变化进行实时监控

建设施工过程不能缺少了监督管理的工作,现针对的就是施工成本的变动情况的监控工作。对于监督机制的创新与提升,必须设计一个科学、完整的监督管理体系。设立专门监督小组,巡查小组,对整个过程,进行全方位、实时、近距离的监督管理工作。即使出现造价增加的情况,也要保证能确定导致其变动的因素,进而采取更为有效的措施。整个监控工作都必须按级分配,并且采取按比例投票决定变更的制度,是所有的施工方都有权为施工作业进行保障,减少成本方面的损失,促进建筑工程的可持续发展。

(三)提高建筑成本管理人员的素质和水平

对于建设工程行业的企业而言,对管理人员的专业素质的培养必须进行。认清专业能力不足对施工成本的控制工作带来的不良影响,对人员进行严格培训的必要性。通过服务教育培训、专业技能培训等培训计划可以提高员工的技能水平及专业素养,加强企业价值观与自身责任感的有力结合。员工之间积极进行高效合作,提高工作效率,使员工在工作中获得满足感和工作动力,为企业创造更高的价值,降低对成本管理不善而出现起伏不定的风险。并纳入考核计划中,对他们的工作进行规范和约束。

## 四、结束语

综上所述,我们可以发现,在我国城市现代化进程的驱动下,建设工程规模的不断扩大推动着建设美丽城市任务的快速实现。但在这个过程中,对施工成本的管控问题是当下最值得关注和解决的问题。虽然还存在一些难以规避的问题,但也在不断的创新和完善。我们必须对工程项目进行合理的监督和控制工作,合理的对其材料价格进行控制,做到有效的管理,才能保证整个项目进行中的科学性合理性以及可持续性,从而保障建筑企业以最小的投入,获得最大的效益。

## 参考文献

- [1]马丽洁,林斌.对建筑工程造价质量的影响因素与解决方法分析[J].绿色环保建材,2019(08):205+207.
- [2]谷静.我国建筑工程造价管理中存在的问题及建议[J].市场研究,2019,(04):30-31.